

# Rapport annuel



# 2014



## Sommaire

1. Profil .....	3
2. Conjoncture .....	9
3. Message de l'ADG .....	11
4. Faits marquants .....	14
5. Exploration/production .....	20
6. Activités commerciales .....	29
7. Valorisation des ressources gazières .....	33
8. Responsabilité sociétale .....	36
9. Gestion du portefeuille .....	39
10. Rapport financier .....	42

### Annexes

- Principes et normes comptables appliqués
- Traitement comptable
- Traitement fiscal
- Mandat de l'Etat : Rapport d'audit sur les états financiers
- Gestion du portefeuille : Rapport général du commissaire aux comptes sur les états financiers

## Profil





## La SNH, bras séculier de l'Etat dans le secteur des hydrocarbures

Créée le 12 mars 1980, la SNH est un établissement public à caractère industriel et commercial, doté de la personnalité juridique et de l'autonomie financière. Son capital se chiffre à huit milliards de FCFA. Elle a pour missions de promouvoir et valoriser le domaine minier national et de gérer les intérêts de l'Etat dans le secteur des hydrocarbures, à travers :

- la conduite des études relatives aux hydrocarbures ;
- la collecte et la conservation des informations qui s'y rapportent ;
- la conduite des négociations des contrats pétroliers et gaziers, en liaison avec les administrations publiques compétentes (ministères en charge des Mines, des Finances, de l'Energie, de l'Economie, du Commerce et de l'Environnement) ;
- le suivi de l'exécution des contrats pétroliers et gaziers passés entre l'Etat et les sociétés intervenant dans le secteur des hydrocarbures ;
- la promotion de la réalisation d'infrastructures de production, de transport, de traitement et de stockage des hydrocarbures sur le territoire national ;
- la collecte du gaz naturel auprès des sociétés productrices et son transport vers les industries, les producteurs d'électricité, les autres clients éligibles, les sociétés de distribution de gaz et les sites de traitement destinés à l'exportation du gaz ;
- la conclusion en tant que de besoin, de tous accords avec les sociétés exerçant dans le domaine de la production, du transport, de la distribution, de la transformation ou du stockage des hydrocarbures installées au Cameroun et justifiant des capacités techniques et financières requises.

## Catalyseur du développement du Cameroun à travers ses activités

La SNH mène différentes actions en droite ligne de ses missions :

- délimitation, promotion et placement des blocs libres du domaine minier national ;
- exploitation, en association ou en *sole risk*, de champs pétroliers, permettant de valoriser les ressources nationales en hydrocarbures ;
- contrôle de la gestion des associations, dans un souci de maîtrise des coûts pétroliers, dont le renchérissement impacte les revenus de l'Etat ;
- suivi des opérations de chargement de pétrole brut sur les terminaux ;
- conduite de projets gaziers visant principalement le relèvement de l'offre nationale en énergie électrique, pour soutenir le développement du tissu industriel et réduire le déficit de l'offre en gaz domestique ;
- enlèvement et commercialisation de la part de la production nationale d'hydrocarbures qui revient à l'Etat, dans les proportions prévues dans les contrats ;
- transfert au Trésor Public, après déduction des charges de production, des recettes issues des ventes d'hydrocarbures, qui contribuent au financement du budget de l'Etat ;
- gestion des stocks de sécurité des produits pétroliers, pour garantir l'approvisionnement du pays en cas d'imprévu majeur ;
- conduite d'études et mise en œuvre de divers projets en relation avec ses missions, aussi bien dans les secteurs pétrolier, gazier et parapétrolier, que dans les secteurs connexes.

## Une gestion rigoureuse et efficace

L'entreprise met en œuvre un plan de développement quinquennal décliné en plans d'actions annuels pour veiller au plein accomplissement de ses missions.

L'ensemble du personnel est impliqué dans le processus de prise de décisions, tous les agents participant à l'élaboration des plans d'actions des différentes Unités (directions) de l'entreprise. Ils expriment en outre leurs points de vue dans le cadre de réunions de service et d'échanges entre l'employeur et les délégués du personnel.

A côté du règlement intérieur dont la stricte application assure l'harmonie sociale en son sein, la SNH a élaboré et mis à la disposition de son personnel en 2014, un Code éthique qui constitue une boussole pour la gestion des rapports entre les agents, ainsi qu'entre ceux-ci et les partenaires de la SNH, ses prestataires de services et le grand public.

Sur un autre plan, les procédures sont codifiées et les textes y relatifs rassemblés dans un manuel de procédures et un fichier réglementaire.

Un contrôle interne de gestion est en outre mis en œuvre, soutenu par un outil informatique de pointe. Des audits sont par ailleurs menés par des cabinets externes de renom.

La gestion de la SNH se fonde sur un management participatif et par objectifs, avec une ligne directrice en quatre mots d'ordre :

- **Transparence et traçabilité des opérations,**
- **Professionalisme,**
- **Sens de l'intérêt commun,**
- **Intégrité.**

## Contrats pétroliers : en toute transparence

Les contrats sont négociés en application des Codes Pétrolier et Gazier camerounais, et sur la base du modèle de contrat-type de l'Association Internationale des Négociateurs Pétroliers (AIPN). Ces Codes permettent de négocier les deux types de contrats pétroliers les plus reconnus dans l'industrie : les Contrats de Concession (CC) et les Contrats de Partage de Production (CPP). Le taux de participation de l'Etat en cas de découverte y est précisé, ainsi que les programmes de travaux, les investissements à consentir et les initiatives visant le développement des compétences locales.

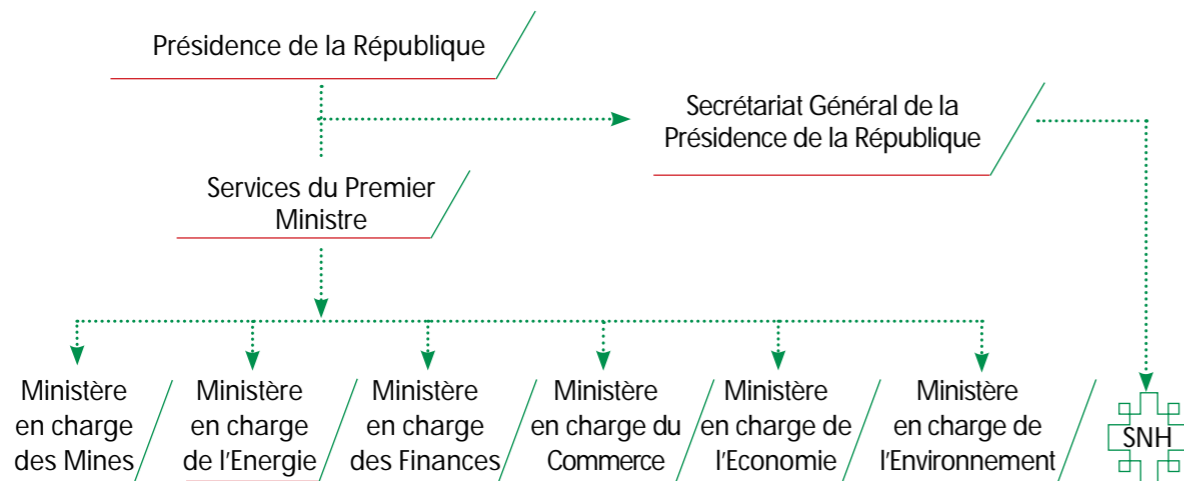


Toutes ces dispositions sont communiquées au public à travers les médias de masse. Au-delà de ces informations, la SNH publie tous les chiffres relatifs à ses activités (investissements, production, chiffre d'affaires, transferts à l'Etat) dans ses diverses publications

externes, y compris son site internet ([www.snh.cm](http://www.snh.cm).) Ces chiffres sont particulièrement suivis par les bailleurs de fonds du gouvernement camerounais, dont le Fonds Monétaire International et la Banque Mondiale. La publication de ces données est conforme aux principes de l'Initiative de Transparence

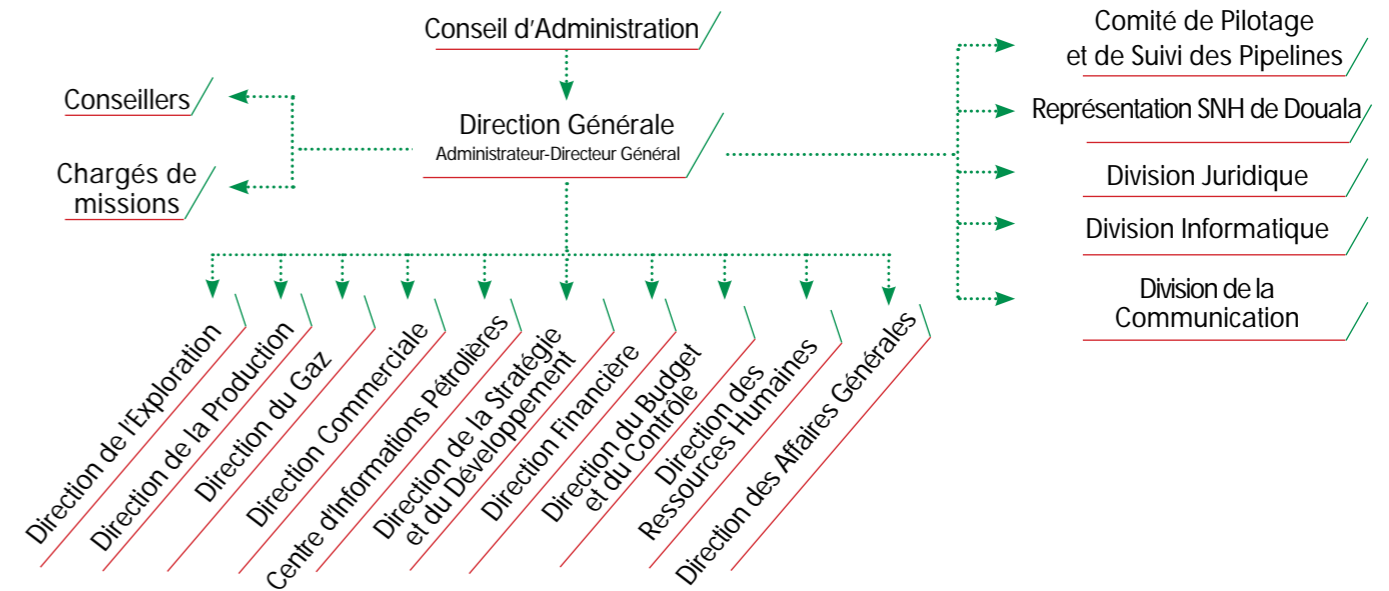
dans les Industries Extractives (ITIE), à laquelle le Cameroun a adhéré en 2005. La SNH est membre du Comité national de suivi de cette initiative, qui vise l'utilisation judicieuse, par les gouvernements, des ressources issues des industries extractives.

## Rattachement institutionnel de la SNH



## Organisation de la SNH

Rattachée à la Présidence de la République, la SNH est dotée d'un conseil d'administration et d'une direction générale.



## Les membres du Conseil d'Administration\*



**Ferdinand Ngoh Ngoh**  
Président du Conseil, Secrétaire Général de la Présidence de la République



**Adolphe Moudiki**  
Administrateur-Directeur Général



**Paul Elung Che**  
Directeur Général de la Caisse de Stabilisation des Prix des Hydrocarbures



**Modeste Mopa Fatoing**  
Directeur Général des Impôts



**Jean Kisito Mvogo**  
Directeur des Mines au Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique



**Philip Mkong**  
Chargé d'Etudes dans les Services du Premier Ministre

### Personnalités désignées par le Président de la République



**Jules Mana Nschwangele**  
Elite du Département de l'Océan



**Chief Daniel Anki Ambo**  
Chef Supérieur de Bakassi



**El Hadj Lawan Bako**  
Homme politique et opérateur économique

\*Au 31 décembre 2014

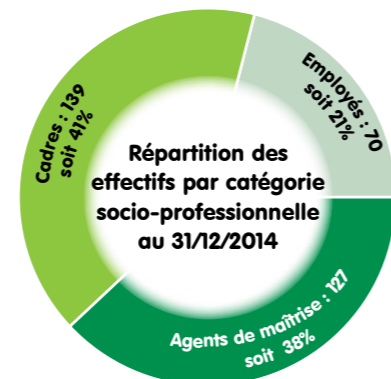
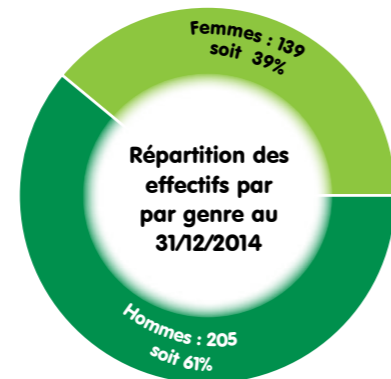
## Ressources humaines



### Des effectifs maîtrisés

Au 31 décembre 2014, la SNH compte 336 agents, dont 265 au siège social à Yaoundé, 38 à la Représentation SNH de Douala, 14 affectés à l'exploitation du gazoduc Bipaga-Mpolongwé à Kribi, 11 sur le site de production pétrolière de Mvia, près de la ville d'Edéa, et 08 agents en détachement ou en disponibilité.

L'entreprise a recruté 18 nouveaux agents en 2014, des techniciens pour la plupart, pour soutenir le développement de ses activités.



### La formation, gage de compétence

Au cours de l'année 2014, la mise en œuvre du plan de formation élaboré par la Direction des Ressources Humaines (DRH), en collaboration avec toutes les Unités, a permis de renforcer les capacités du personnel de l'entreprise. Des formations continues ont ainsi été assurées aux agents pour accroître leur rendement.

Au total, 77 agents ont bénéficié de formations individuelles et collectives aussi bien au Cameroun qu'à l'étranger, dans divers domaines : méthodes de comptage des hydrocarbures, contrôle de gestion, géophysique pétrolière, hygiène, sécurité et environnement (HSE), opérations géologiques, management financier et audit. Toutes les nouvelles recrues ont en outre été formées à la rédaction administrative et commerciale.

Au-delà des formations organisées au profit de ses agents, la SNH a fait former 08 cadres de ministères partenaires dans les domaines ci-après: génie pétrolier de base, opérations géologiques et HSE dans l'exploitation des installations de production.

Evolution des effectifs par catégorie socio-professionnelle de 2010 à 2014



## Conjoncture

## Une croissance mondiale modérée en 2014

En 2014, l'économie mondiale a continué de progresser à un rythme modéré, avec notamment une confirmation de la reprise aux États Unis, alors qu'elle connaissait un ralentissement dans les pays émergents, de façon marquée en Russie et au Brésil, mais aussi, à un degré moindre, en Chine. La zone euro a, quant à elle, retrouvé un taux de croissance positif, de 0,9% sur l'année, tiré notamment par l'augmentation de la consommation des ménages, des investissements et du commerce extérieur.

La croissance mondiale s'est établie à un taux estimé à 2,6 %. Le taux du PIB a quant à lui été de 3,4% au niveau mondial, 2,4% aux États Unis et 0,8% en zone euro.

### Hausse du dollar

S'agissant du contexte financier, il a notamment été marqué par les répercussions de la chute des cours du pétrole sur les devises émergentes et l'appréciation de la monnaie américaine. À la fin de l'année, la parité euro/dollar s'établissait à 1,21 contre 1,36 en début d'année, et celle du FCFA à 490,919 en moyenne.

Sur le marché obligataire, les taux à long terme se sont situés à des niveaux extrêmement bas. Le principal taux directeur de la Réserve Fédérale Américaine (FED) est resté inchangé à 0,25% (depuis le 16 décembre 2008), et celui de la Banque Centrale Européenne est passé de 0,25% en 2013 à 0,05% le 10 septembre 2014.

### Effondrement des cours du pétrole brut

L'année 2014 a également été caractérisée par une dégringolade des prix du pétrole, de 43% entre juin et décembre 2014, contraignant à une révision des prévisions de croissance pour l'ensemble des économies.

### Hausse de la croissance en zone CEMAC

La Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC) a vu sa croissance progresser de 4,7%, contre 1,4% en 2013. Cette performance a reposé sur le secteur non pétrolier (+4,1 points de contribution à la croissance) et, dans une moindre mesure, sur le PIB pétrolier (+0,6 point), qui représente plus de 35% du PIB nominal au plan régional. L'activité économique a également été portée par une forte demande intérieure et plus particulièrement, par l'investissement et la consommation privée.

La balance des paiements a connu une hausse persistante du déficit des transactions courantes, de 2,8% du PIB en 2013 à 7% du PIB en 2014, en raison de l'effet combiné du repli de l'excédent de la balance commerciale et de l'aggravation du déficit de la balance des services. Les échanges de la CEMAC ont essentiellement pâti d'une dégradation des termes de l'échange évaluée à 6%, due à la chute des cours du pétrole dans la seconde moitié de l'année. Toutefois, grâce à un ajustement des dépenses d'investissement, le déficit global a été ramené de 1,4% du PIB en 2013 à 1% en 2014.

### Cameroun : accélération de la croissance économique

Au plan national, la croissance économique s'est accélérée pour atteindre 6,3%, après 5,4% en 2013. Cette accélération résulte du dynamisme du PIB non pétrolier (+5,8%) et, dans une moindre mesure, du secteur pétrolier (+0,5%), dont la reprise de la production observée à partir de 2012, après cinq années de baisse, s'est amplifiée.

## Message de l'ADG



## « La SNH a atteint des résultats appréciables en 2014, en dépit de l'effondrement des cours du pétrole brut »



### Quel bilan faites-vous de l'année 2014 à la SNH ?

L'année 2014 s'est soldée par un bilan globalement satisfaisant, comme l'attestent du reste les conclusions de la session ordinaire du Conseil d'Administration de l'Entreprise, tenue le 2 décembre.

### Pourtant, cette année a été fortement marquée par l'effondrement des cours du pétrole brut...

Certes, la chute des cours du pétrole brut sur le marché international, observée depuis la mi-juin 2014, s'est poursuivie sans discontinuer.

Ces cours ont enregistré, pour ce qui est du Brent Daté, brut de référence des bruts camerounais, une baisse de 8,94 %. En rapport avec cette baisse, le prix moyen de vente des bruts camerounais a enregistré une baisse de 10,03% par rapport à l'année 2013. C'est bien ce contexte international particulièrement difficile qui donne du relief à nos performances. Nonobstant la chute du prix de vente susmentionnée, les autres indicateurs affichent une courbe ascendante.

### Parlons justement des autres indicateurs. Qu'en est-il dans le domaine de l'exploration ?

Il faut relever, en matière de promotion et de valorisation du domaine minier, la signature, le 11 décembre, d'un contrat de partage de production sur le bloc Ndian River II, situé dans le bassin du Rio Del Rey, avec le consortium sino-camerounais Orion Holding Inc/Heta Oil & Gas Ltd. Ceci permettra d'engager la recherche dans

**La production de pétrole brut a enregistré une hausse de 13,27% et celle du gaz une progression de 101,98%**

cette zone que la SNH juge prospective. Nous avons en outre engagé des négociations en vue de l'attribution

des blocs Dissoni Exploration, Kombe-Nsepe et Bakassi Est. Par ailleurs, un volume total de 350,20 km de données sismiques 2D a été acquis dans l'Autorisation Exclusive de Recherche Bakassi Ouest. Ces données permettront de mieux cerner le potentiel pétrolier de ce bloc. Des tests de production ont en outre été effectués avec succès dans l'Autorisation Exclusive de Recherche Bolongo.

**Ce contexte international particulièrement difficile donne du relief à nos performances**

### Et dans le domaine de la production proprement dite?

La production de pétrole brut a enregistré une hausse de 13,27% par rapport à l'exercice précédent, et celle du gaz une progression de 101,98%.

### Comment expliquez-vous le relèvement de la production de pétrole brut ?

Cette augmentation résulte des efforts soutenus que l'Entreprise a continué à déployer pour valoriser au mieux les ressources nationales d'hydrocarbures. Ainsi, les investissements en exploration, appréciation et développement ont atteint un niveau record de 1,036 milliard \$US. La recherche s'est intensifiée, marquée par le forage de 17 puits, et de nouveaux champs ont été mis en production, en même temps que se poursuivait la mise en œuvre des actions visant l'optimisation de la production.

### Qu'en est-il des projets menés au cours de cet exercice ?

La SNH a poursuivi avec succès la mise en œuvre des projets gaziers, qui portent essentiellement sur la liquéfaction du gaz naturel et la production de l'énergie. Dans ce cadre, il y a le lancement des études relatives à un projet d'usine flottante de liquéfaction du gaz naturel au large de Kribi, ce qui serait une première en Afrique. Ce projet est conduit en coopération avec les sociétés Perenco

et Golar. L'usine projetée aura une capacité de 1,2 million de tonnes par an de gaz naturel liquéfié et permettra la production en amont de 30 000 tonnes de gaz de pétrole liquéfié par an. Dans cette optique, un protocole d'accord entre la SNH, Perenco et Golar a été signé le 19 décembre pour la réservation du navire «Hilli».

### Mais pourquoi cet autre projet alors que l'accent semblait porter jusqu'ici sur le projet Cameroon LNG?

Ce projet a pour objectif d'anticiper la production de GNL au Cameroun, avant la mise en exploitation de l'usine à terre visée par le projet CLNG, dont les délais de réalisation se sont allongés.

Je tiens à préciser que ces deux projets ne sont pas antagonistes et qu'ils sont favorisés par la réévaluation à la hausse des réserves de gaz naturel. Pendant ce temps, les études de faisabilité du projet Cameroon LNG sont en cours.

### Que doit-on retenir au plan commercial?

Au plan commercial, les quantités de brut vendues pour le compte de l'Etat ont augmenté de 0,99% sur l'année, ce qui a permis de transférer 444,738 milliards de FCFA au Trésor Public, contre une prévision de 422,223 milliards de FCFA.

**La SNH va s'atteler à contrer l'impact de la chute des cours du pétrole brut**

Je tiens également à mentionner les bons résultats liés à l'exploitation du Pipeline Tchad/Cameroun, dans le cadre du mandat confié à la SNH par l'Etat, notamment l'accroissement du droit de transit, de 9,35 milliards de FCFA en 2013 à 22,33 milliards

de FCFA en 2014, grâce au relèvement du taux de ce droit de transit, intervenu en 2013.

**Les investissements en exploration, appréciation et développement ont atteint un niveau record de 1,03 milliard \$US**

### Parlant du pipeline Tchad/Cameroun, où en est-on avec les travaux sur le site de Lom Pangar ?

Les travaux d'adaptation du pipeline au barrage de Lom Pangar sont achevés. Par ailleurs, le Comité de Pilotage et de Suivi des Pipelines (CPSP) coordonné par la SNH a mis en place un fonds d'intervention d'urgence en cas de déversement accidentel d'hydrocarbures. Ce fonds, qui rentre dans le cadre de la mise en œuvre du Plan National de Lutte contre les Déversements Accidentels d'Hydrocarbures (PNLDAH), a bénéficié d'une dotation initiale de 100.000.000 de FCFA.

### Quelle sera la priorité de la SNH en 2015 ?

La SNH va s'atteler à contrer l'impact de la chute des cours du pétrole brut. Aussi, pour continuer à générer des revenus significatifs pour l'Etat, nous devons renforcer la stratégie de valorisation des ressources nationales en hydrocarbures, continuer à réduire les coûts et

développer des projets porteurs, susceptibles de booster l'économie nationale. Ces actions et bien d'autres sont au cœur du nouveau plan de développement de l'Entreprise pour la période 2015-2019.



## Faits marquants



### Promotion du domaine minier

**14 janvier** : Lancement d'un appel d'offres international pour l'attribution des quatre blocs libres du domaine minier : Bomana, Lungahe, Ndian River (bassin du Rio Del Rey) et Manyu (bassin de Mamfé).

**06-09 avril** : Promotion des blocs libres à la convention annuelle de l'Association Américaine des Géologues Pétroliers, tenue à Houston, aux États-Unis.



### Législation, contrats et accords

**23 avril** :

- Promulgation, par le Président de la République, de la loi n° 2014/002 approuvant l'Avenant n° 2 à la Convention d'Établissement du 20 mars 1998 entre le Cameroun et Cameroon Oil Transportation Company (COTCO), opérateur du pipeline Tchad/Cameroun. Cette loi révisé à la hausse le taux du droit de transit du pétrole brut à travers cet oléoduc.
- Promulgation, par le Président de la République, de la loi n° 2014/003 approuvant l'Avenant n° 3 à la Convention d'Établissement entre le Cameroun et COTCO, relatif à la nouvelle structure tarifaire applicable au transport des bruts des nouveaux expéditeurs par ce pipeline.

**18 juillet** : Promulgation, par le Président de la République, de la loi n°2014/012 du 18 juillet 2014 autorisant le Président de la République à ratifier l'accord entre la République du Niger et la République du Cameroun, signé le 30 octobre 2013, relatif au transit des hydrocarbures en provenance du Niger et leur évacuation à travers le pipeline Tchad/Cameroun.

**29 juillet** : Signature, par le Président de la République, du décret n° 2014/271 portant institution de l'Autorisation Exclusive d'Exploitation pour hydrocarbures gazeux dénommée Etinde.

**27 octobre** : Signature, par le Premier Ministre, Chef du Gouvernement, du décret d'application n° 2014/3438 de la loi n° 2012/006 du 19 avril 2012 portant Code Gazier.



**11 décembre** : Signature d'un Contrat de Partage de Production avec le consortium sino-camerounais Orion Energy Holding Inc/Heta Oil & Gas Ltd, pour l'exploration et la production pétrolières sur le bloc Ndian River II, situé dans le bassin du Rio Del Rey.

**19 décembre** : Signature d'un protocole d'accord avec les sociétés Perenco et Golar, pour la réservation du navire «Hilli» appartenant à Golar et devant être converti en usine flottante de liquéfaction de gaz naturel.



## Activités pétrolières et gazières

**22 janvier :** Levée, par la SNH et ses partenaires Murphy Cameroon Ntem Oil Co. et Sterling Cameroon, de la force majeure dans le permis Ntem, en vigueur depuis 2005 en raison d'un litige frontalier maritime entre le Cameroun et la Guinée Équatoriale.

**5 février :** Mise en production du champ Padouk dans le bassin du Rio Del Rey, avec un débit de l'ordre de 5 000 barils par jour.

**10 mars :** Début des tests de fonctionnement des premiers véhicules alimentés au gaz naturel comprimé (GNC) au Cameroun, en marge des opérations d'exploitation et de traitement de gaz à Bipaga-1, dans la banlieue de Kribi.

**22 mars :** Démarrage des enlèvements au terminal Komé-Kribi 1, du brut d'un nouvel expéditeur, Petro Chad Mangara (PCM), provenant des zones de Mangara et de Badila au Tchad et transporté par le Pipeline Tchad/Cameroun.

**08 juillet :** Mise en production du champ Inoua-Barombi dans le bassin du Rio Del Rey avec un débit de 6000 barils par jour.

**08-17 décembre :** Lancement de consultations publiques à Kribi et à Lolabe, dans le cadre de l'Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) relative au projet Cameroon LNG, qui vise la liquéfaction à Mboro, près de Kribi, du gaz naturel

camerounais en vue de son exportation.

**10 décembre :** Lancement d'une étude commandée par la SNH auprès de la société brésilienne SINDE, relative au développement à grande échelle de l'utilisation du gaz naturel comprimé pour les véhicules au Cameroun.



## Entreprise

**15 janvier :** Election des délégués du personnel, pour un mandat de 2 ans.

**16 janvier :** Cérémonie de présentation des vœux de nouvel an à l'ADG de la SNH. Adolphe Moudiki a relevé que le bilan 2013 a été positif et prescrit au personnel encore plus d'ardeur au travail, afin de permettre à la SNH de remplir pleinement les missions qui lui sont dévolues et de consolider sa position de leader.

**08 mars :** Célébration de la Journée Internationale de la femme, sous le thème « Défis et réalisations dans la mise en œuvre des

Objectifs du Millénaire pour le Développement pour les femmes et les filles ». L'ADG a souligné à cette occasion que la SNH fait figure de bonne élève en matière de respect des droits de son personnel féminin.

**1<sup>er</sup> mai :** Célébration de la fête du Travail, sous le thème « Travailleurs du Cameroun, ensemble contre le VIH Sida ». Les mesures prises pour assurer la bonne santé du personnel ont été rappelées à cette occasion, et les agents à nouveau sensibilisés sur la nécessité de se prémunir contre cette maladie.

**3 mai :** L'Association Sportive et Culturelle Hydrocarbures (ASCH) a remporté la Super Coupe de football Ibrahim Talba Malla, mise en jeu par l'Association Sportive et Culturelle Inter Pétroliers (ASCIP).

**30 mai :** Célébration de la 14<sup>ème</sup> édition de la Fête des Mères à la SNH, sous le thème « Cinquantenaire : Passage de témoin entre anciens et jeunes ». L'ADG a saisi cette occasion pour rappeler les mesures prises pour assurer le plein épanouissement du personnel féminin et engager celui-ci à porter plus haut le rayonnement de la SNH.

**05 juin :** Visite des sites du projet de Fourniture de Gaz à la Centrale Thermique de Kribi par les Administrateurs de la SNH.

**26 - 28 juin :** Participation à la 3<sup>ème</sup> édition des Journées des Matières Premières à Douala, placée sous le thème « La responsabilité sociétale des entreprises (RSE) dans les matières premières extractives ». Ce cadre a servi de plateforme à la SNH pour partager son expérience en matière de RSE.

**19 septembre :** Clovis Kamzong Abossolo de SNH Vélo Club remporte la course nationale organisée par la Fédération Camerounaise de Cyclisme (Fécacyclisme), devenant ainsi le champion national.

**27 septembre :** Visite du site de production de Mvia par une délégation d'élus conduite par le maire d'Edéa 1<sup>er</sup>, commune à laquelle est rattaché ce site.



**29 septembre - 04 octobre :** Participation à la 17<sup>ème</sup> édition de la Semaine du polytechnicien à l'École Nationale Supérieure Polytechnique (ENSP) de Yaoundé. La SNH a saisi cette opportunité pour présenter ses activités et projets aux étudiants.

**8-10 octobre :** Participation de la SNH à la 2<sup>ème</sup> édition du Forum de l'Étudiant à Yaoundé, sous le thème « L'orientation académique et professionnelle au Cameroun, gage d'un emploi décent pour l'avenir ». La SNH a saisi cette occasion pour présenter aux jeunes les opportunités d'emploi offertes dans le secteur gazier amont.

**9 novembre :** SNH Vélo Club est sacrée meilleure équipe à l'issue du Grand Prix Cycliste International Chantal Biya, organisé par la Fécacyclisme.

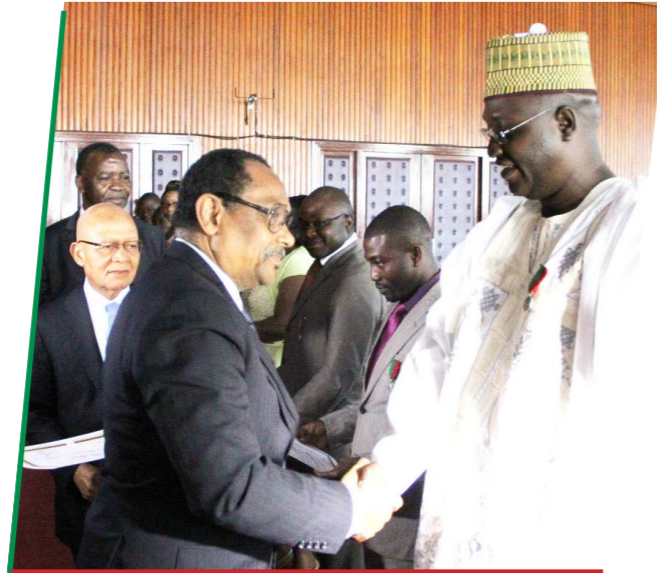
**22 novembre :** L'équipe de football de l'ASCH a remporté le trophée Perrial Jean Nyodog mis en jeu dans le cadre de la Coupe ASCIP.



**04 décembre** : 39 agents de la SNH reçoivent des médailles d'honneur du Travail au Palais des congrès de Yaoundé. Le Ministre du Travail et de la Sécurité Sociale, qui a présidé la cérémonie, a salué la mise en place de diverses mesures visant à assurer le bien-être du personnel, notamment au plan de la santé et de la sécurité.

**06-14 décembre** : Promotion du projet Cameroon LNG (CLNG) au salon Promote de Yaoundé. Les opportunités d'affaires et d'emplois ont été présentées aux différents participants à cette occasion.

**23 décembre** : Organisation de la cérémonie de l'Arbre de Noël pour les enfants du personnel. 406 enfants âgés de 15 ans au plus ont reçu des cadeaux dans ce cadre.



### Responsabilité sociétale

**21-24 janvier** : Organisation à Yaoundé et à Limbe, d'un exercice de simulation d'un déversement de pétrole par le Comité de Pilotage et de Suivi des Pipelines (CPSP), avec l'appui de l'Initiative Mondiale pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre (GI-WACAF). C'était dans le cadre de la mise en œuvre du Plan National de Lutte contre les Déversements Accidentels d'Hydrocarbures (PNLDAH).

**23 mai** : La SNH et son partenaire GDF Suez\* ont remis un don de deux moteurs hors-bord et de dix canots de sauvetage à l'Association des pêcheurs de Lolabé (APELO), site alloué à l'usine du projet CLNG.

**6 juin** : Lancement de l'opération de remise de prix aux élèves méritants de divers établissements scolaires, dont ceux riverains des sites d'opérations pétrolières, et de dons aux établissements publics classés parmi les meilleurs de leurs régions respectives par l'Office du Baccalauréat du Cameroun.

**23 août** : Remise de dons d'ouvrages par la SNH à l'Association de Développement d'Akono (ADEVAK) et à l'Association pour le Développement de l'Arrondissement de Soa (ADAS), destinés aux élèves méritants de ces localités.



\*Devenu Engie en 2015

### Coopération internationale

**31 mars-04 avril** : Participation de la SNH, à Londres, à l'Assemblée Générale de l'Association Internationale de l'Industrie pétrolière pour la Sauvegarde de l'Environnement (IPIECA) pour l'exercice 2014, ainsi qu'aux réunions de deux groupes de travail tenues au cours desdites assises. Thèmes des travaux : « Responsabilité sociétale des industries pétrolières vis-à-vis des communautés riveraines » et « Gestion des pollutions dues aux hydrocarbures ».

**23-25 avril** : Participation de la SNH à la 4<sup>ème</sup> réunion du Programme du Groupe B de l'Union Internationale de l'Industrie du Gaz (UIIG), à Amsterdam. Le Groupe B est chargé de l'étude des questions liées à la demande et à l'offre mondiale de gaz, à la structuration et à l'évolution des prix du gaz, aux stratégies des entreprises et aux réglementations en vigueur dans le secteur gazier mondial, ainsi qu'à l'élaboration de la vision de l'UIIG sur l'évolution de secteur gazier mondial à l'horizon 2050.

**14 - 17 octobre** : Participation de la SNH à la réunion du Comité Exécutif de l'UIIG à Berlin, en Allemagne. Cette session était consacrée à l'examen de l'état d'avancement des travaux des différents comités mis en place au cours de la période 2012-2015 et auxquels la SNH a participé. En outre, le nouveau président de l'UIIG



pour la période 2018-2021 a été élu au cours de cette réunion.

**20-24 octobre** : Participation de la SNH aux réunions statutaires des Fonds Internationaux d'Indemnisation des Dommages dus à la Pollution par les Hydrocarbures (FIPOI) à Londres, en Grande-Bretagne. À l'issue des travaux, le Cameroun a été élu membre du Comité Exécutif du Fonds de 1992. Samuel Roger Minkeng, Secrétaire Permanent du CPSP, a été désigné 2<sup>ème</sup> vice-président de l'Assemblée du Fonds de 1992 pour un mandat d'un an renouvelable et Eugène Ngango Ebandjo, Directeur Financier Adjoint de la SNH, membre de l'organe de contrôle de gestion des FIPOI pour une période de trois ans renouvelable.



# Exploration & Production



## Situation du domaine minier

### Domaine minier sous contrat

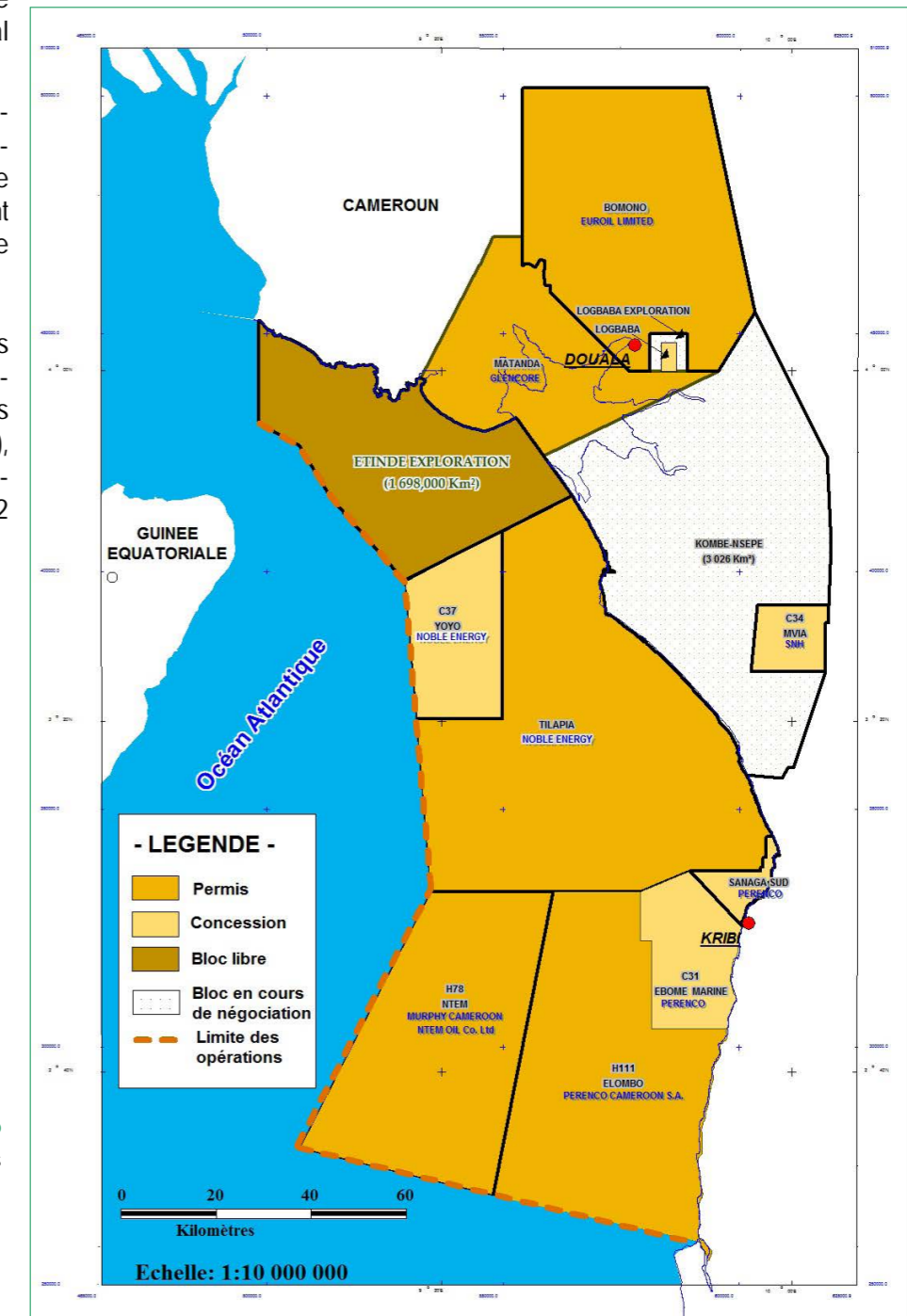
Les activités pétrolières au Cameroun se déroulent dans trois bassins sédimentaires, à savoir : Rio Del Rey (producteur depuis 1977), Douala/Kribi-Campo (producteur depuis 1997) et Logone Birni (non encore producteur).

### Domaine minier libre

Au 31 décembre, il compte 06 blocs libres, d'une superficie totale de 5 620,84 km<sup>2</sup>, et 03 blocs en cours de négociation, d'une superficie totale de 3 189,10 km<sup>2</sup>.

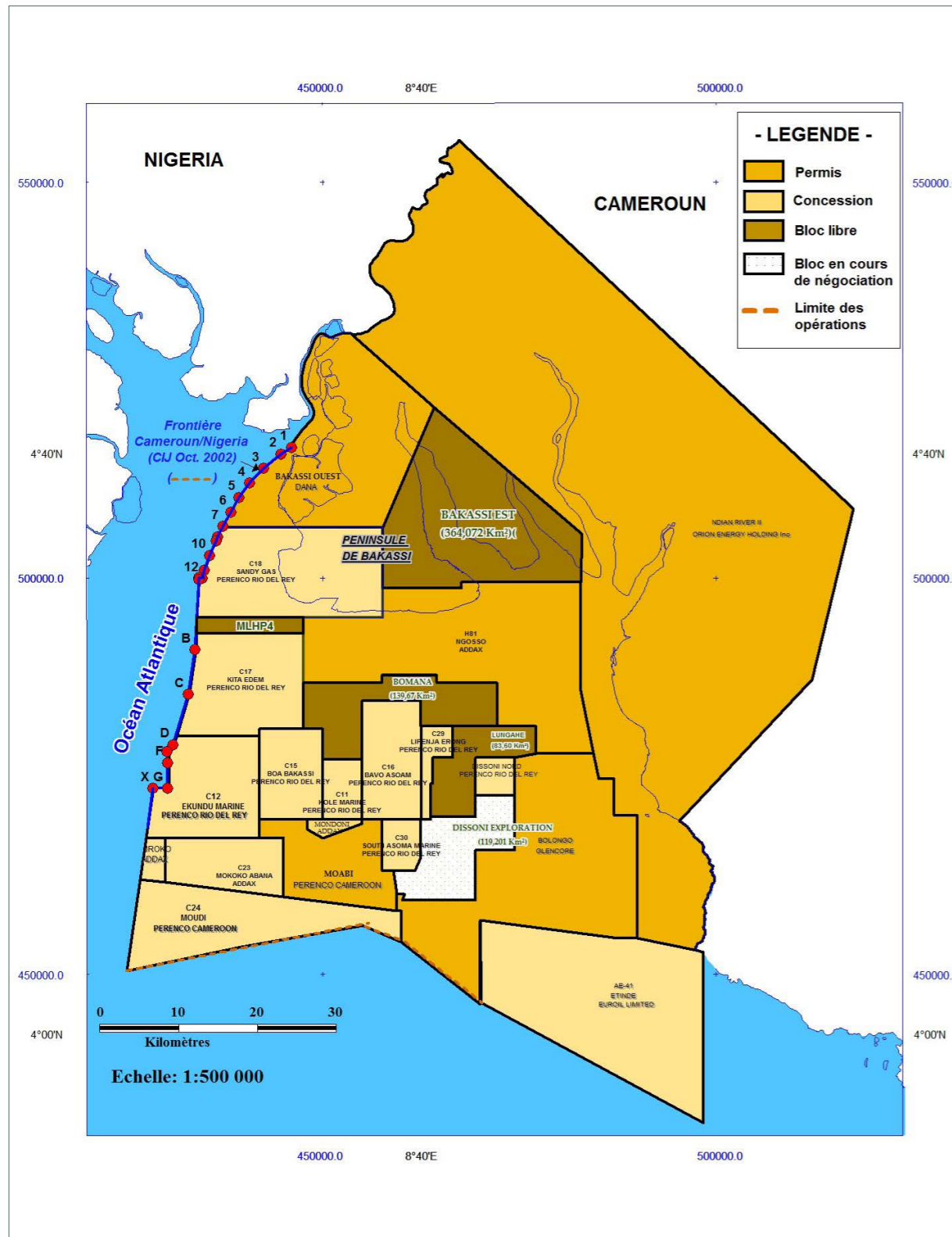
Au 31 décembre 2014, le domaine minier national compte :

- 11 Permis et/ou Autorisations Exclusives de Recherche (AER), couvrant une superficie de 22 515,95 km<sup>2</sup> ;
- 19 Concessions et/ou Autorisations Exclusives d'Exploitation (AEE), couvrant une superficie de 3 311,32 km<sup>2</sup>.



### Bassin de Douala/Kribi-Campo

- Permis et autorisations de recherche : 05
- Concessions : 05
- Bloc libre : 01
- Blocs en cours de négociation : 02

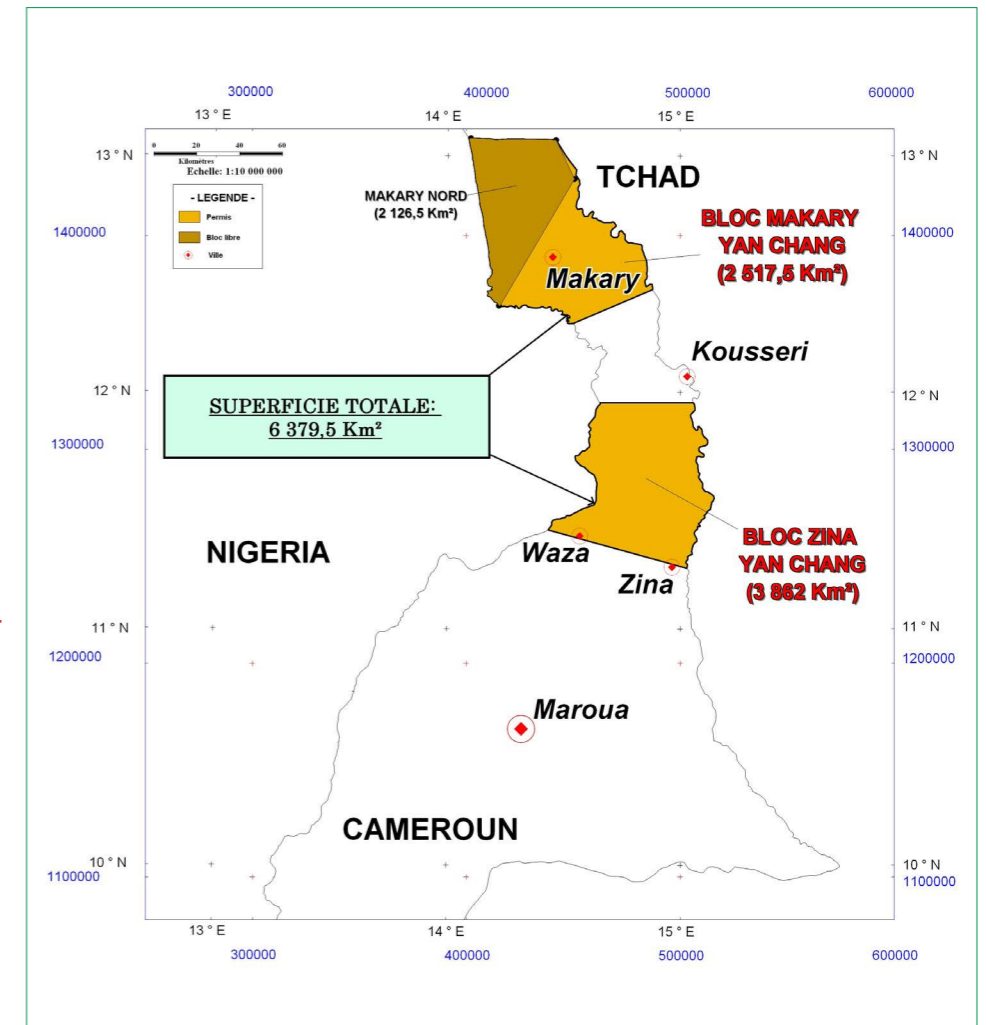


**Basin du Rio Del Rey**

- Permis et autorisations de recherche : 05
- Concessions : 14
- Blocs libres : 03
- Bloc en cours de négociation : 01

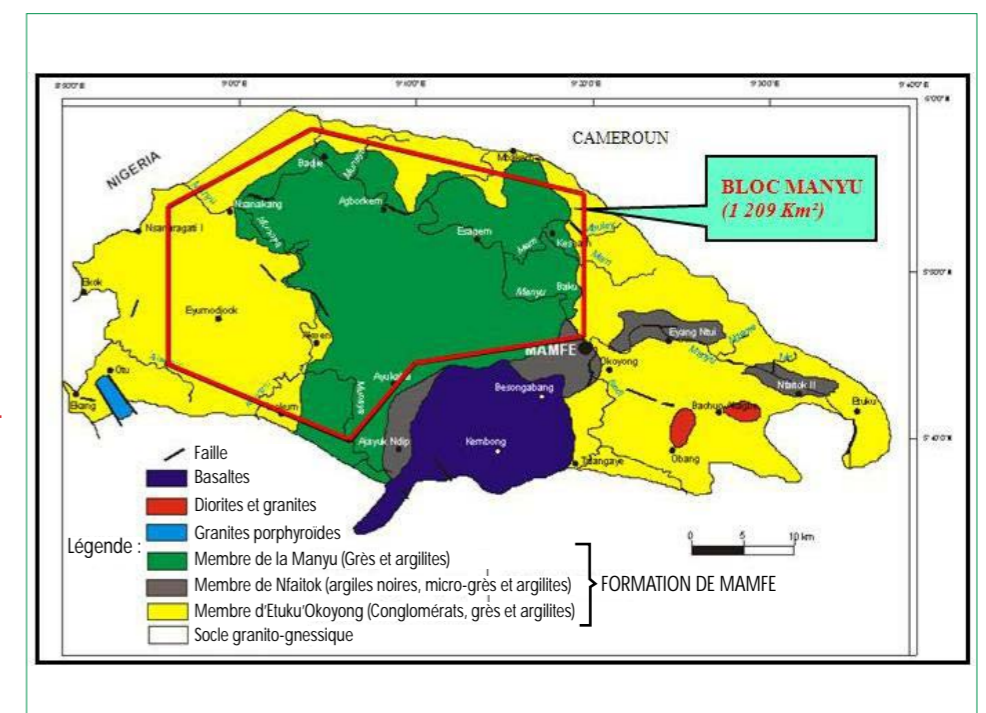
**Basin du Logone Birni**

- Permis et autorisation de recherche : 01
- Bloc libre : 01



**Basin de Mamfé**

- Bloc libre : 01



## Associations pétrolières en activité au Cameroun au 31/12/2014

### Permis et Autorisations Exclusives de Recherche

Bassins	Associations	Associés	Participations
Douala/ Kribi-Campo	Ntem	Sterling Cameroon Ltd	50%
		Murphy Cameroon	50%
	Bomono	EurOil Ltd	100%
	Matanda	Glencore Exploration Cameroon Ltd	90%
		Afex	10%
	Tilapia	Noble Energy Cameroon Ltd	46,67%
		Woodside	30%
Elombo	Glencore Exploration Cameroon Ltd	23,33%	
	Perenco Cameroon	100%	
Rio Del Rey	Bakassi Ouest	Dana Petroleum Cameroon Limited	55%
		Madison Cameroon Oil & Gas Limited	35%
		Softrock Oil & Gas Limited	10%
	Ngosso	Addax Petroleum Cameroon Ltd	60%
		Pronodar Ltd	40%
	Bolongo	Glencore Exploration Cameroon Ltd	100%
	Moabi	Perenco Cameroon	100%
	Ndian River II	Orion Energy Holding inc	90%
		Heta Oil&Gas Ltd	10%
Logone Birmi	Zina-Makary	Yan Chang Logone Development Holding Company Ltd	100%

### Concessions et Autorisations Exclusives d'Exploitation

Bassins	Associations	Associés	Participations
Douala/ Kribi-Campo	Ebomé Marine	SNH (mandataire de l'Etat)	50%
		Perenco Cameroon	28,5%
		SNH (associé à part entière)	21,5%
	Mvia	SNH (Etat)	15%
		SNH	85%
	Sanaga Sud	SNH (Etat)	25%
		Perenco Cameroon	75%
	Yoyo	SNH (Etat)	50%
		Noble Energy	25%
		Petronas Carigali SDN BND	25%
Logbaba	SNH (Etat)	5%	
	Rodeo Resource	57%	
	RSM	38%	
Rio Del Rey	Kole Marine	SNH (Etat)	50%
		Perenco Rio Del Rey	25,5%
		Addax Petroleum Cameroon Company	24,5%
	Ekundu Marine	SNH (Etat)	50%
		Perenco Rio Del Rey	25,5%
		Addax Petroleum Cameroon Company	24,5%
	Boa Bakassi	SNH (Etat)	50%
		Perenco Rio Del Rey	25,5%
		Addax Petroleum Cameroon Company	24,5%
	Bavo Asoma	SNH (Etat)	50%
		Perenco Rio Del Rey	25,5%
		Addax Petroleum Cameroon Company	24,5%
	Kita Edem	SNH (Etat)	50%
		Perenco Rio Del Rey	25,5%
		Addax Petroleum Cameroon Company	24,5%
	Sandy Gas	SNH (Etat)	50%
		Perenco Rio Del Rey	25,5%
		Addax Petroleum Cameroon Company	24,5%
	Mokoko Abana	SNH (Etat)	50%
		Addax Petroleum Cameroon Company	40%
		Perenco Rio Del Rey	10%
	Moudi	SNH (Etat)	50%
		Perenco Cameroon	40%
		SNH	10%
	Lipenja Erong	SNH (Etat)	50%
		Perenco Rio Del Rey	17,75%
		Addax Petroleum Cameroon Company	32,25%
	South Asoma Marine	SNH (Etat)	50%
		Perenco Rio Del Rey	25%
		Addax Petroleum Cameroon Company	25%
Mondoni	SNH (Etat)	50%	
	Addax Petroleum Cameroon Company	25%	
	Perenco Rio Del Rey	25%	
Dissoni Nord	SNH (Etat)	25%	
	Perenco Rio Del Rey	37,5%	
	Addax Petroleum Cameroon Company	37,5%	
Iroko	SNH (Etat)	30%	
	Addax Petroleum Cameroon Limited	70%	
Etinde	SNH (Etat)	20%	
	New Age	30%	
	Lukoil	30%	
	EurOil Ltd	20%	

## Procédures d'attribution des blocs libres

Conformément aux dispositions de l'article 5 du décret n°2000/465 du 30 juin 2000 fixant les modalités d'application de la loi n°99/013 du 22 décembre 1999 portant Code Pétrolier, il existe deux voies d'attribution d'un bloc libre pour la conclusion d'un Contrat Pétrolier :

- La procédure d'attribution d'un bloc par **appel d'offres**, limitée dans le temps, qui se déroule en plusieurs étapes :
  - publication des Termes de Référence (TDR) des blocs en promotion dans des revues spécialisées ainsi que sur le site web de la SNH ;
  - organisation de sessions de consultation des données techniques sur la prospectivité des blocs (*data rooms*) au siège de la SNH à Yaoundé ainsi que dans les grandes capitales pétrolières que sont Houston (USA) et Londres (Royaume Uni) ;
  - soumission des offres ;
  - ouverture des offres au siège de la SNH par la Commission Permanente de Dépouillement et d'Évaluation des Offres, en présence des soumissionnaires ou de leurs représentants ;
  - analyse des offres par la Commission Permanente susvisée, qui s'assure notamment que les sociétés soumissionnaires disposent des capacités techniques et financières pour exercer les activités de recherche et de production des hydrocarbures au Cameroun ;
  - publication des résultats et notification aux soumissionnaires ;
  - négociation d'un contrat pétrolier entre la société retenue et la Commission Permanente de Négociations des Contrats Pétroliers et Gaziers, constituée par une équipe de représentants de la SNH et des ministères en charge des Mines, de l'Énergie, des Finances, de l'Économie, du Commerce et de l'Environnement.
- La procédure d'attribution d'un bloc par **gré à gré**, valable sur toute l'année, est similaire à celle par appel d'offres, à l'exception des points suivants :
  - la publication des TDR des blocs en promotion est faite avec la mention « Consultation de gré à gré » au lieu de « Appel d'Offres International Ouvert » ;
  - chaque offre reçue est immédiatement dépouillée et évaluée par la Commission Permanente de Dépouillement et d'Évaluation des Offres pour l'attribution des titres miniers, et les résultats communiqués au soumissionnaire.

N.B : Plusieurs sociétés peuvent se regrouper dans le cadre d'un consortium et soumissionner pour un bloc donné. Ce consortium désignera l'une des sociétés comme opérateur, c'est-à-dire une société pétrolière co-titulaire à laquelle est confiée la charge de conduire et d'exécuter les opérations pétrolières.

L'opérateur est tenu de justifier d'une expérience avérée, notamment dans des zones et conditions similaires au bloc sollicité, en matière de protection de l'environnement.

## Titres miniers de recherche

### Attributions, cessions, retraits

- Signature le 29 juillet, par le Président de la République, du décret n° 2014/271 portant institution de l'Autorisation Exclusive d'Exploitation (AEE) pour hydrocarbures gazeux dénommée Etinde.
- Attribution, le 11 décembre, du bloc Ndian River II au consortium sino-camerounais Orion Energy Holding Inc/Heta Oil & Gas Limited. Ce bloc, qui couvre une superficie de 2 530 km<sup>2</sup>, est situé dans le nord du bassin du Rio Del Rey.
- Cession partielle, le 24 juin, de 50% et de 12,5% d'intérêts de EurOil Ltd (37,5%) dans l'Autorisation Exclusive de Recherche (AER) Etinde, respectivement à la société russe Lukoil Overseas West Project Ltd et à la société britannique New Age Ltd.
- Reversement dans le domaine minier national libre le 21 décembre, de la partie restante du bloc Etinde (anciens blocs MLHP-5 et 6, rebaptisés Etinde Exploration), d'une superficie de 1 855,50 km<sup>2</sup>, arrivée à échéance.

### Extensions & renouvellements

#### Bassin du Rio Del Rey

Renouvellement, le 09 septembre par le Ministre en charge des Mines, de l'AER Matanda, ayant pour cocontractants Glencore Exploration Cameroon Ltd et Afex Global Ltd.

## Investissements pétroliers

Les investissements réalisés au cours de l'année 2014 se sont établis à 1 036,809 millions \$US, contre 983,469 millions \$US en 2013, soit une hausse de 5,42%. Ces investissements se sont répartis de la manière suivante:

- 420,974 millions \$US pour l'exploration sur permis ;
  - 7,398 millions \$US pour l'appréciation ; et
  - 608,436 millions \$US pour les développements nouveaux et complémentaires.
- Le coût unitaire moyen de production, en monnaie constante (base 2005), pour l'ensemble des champs en production, est de 15,28 \$US par baril, contre 16,44 \$US en 2013.

## Forages

#### Bassin du Rio Del Rey

##### **Concessions Rio Del Rey, Perenco Rio Del Rey, Opérateur**

• Poursuite de la campagne de forage dans la concession Ekundu, débutée le 05 décembre 2013 dans le champ Inter Inoua-Barombi, avec le forage des puits d'appréciation MIB-001 et MIB-002, qui ont rencontré de l'huile dans les réservoirs S4A, S5C et S5D, avec des débits respectifs de 2700 et 3 500 barils par jour à leur mise en production.

• Forage et complétion du puits INM-15, du 31 mars au 25 mai.

Il a été mis en production, avec un débit d'environ 350 barils par jour.

• Forage du puits BRM.103, dans le champ Barombi Nord-Est, du 24 août au 03 septembre, avec des résultats pétroliers positifs. Ce puits a été complété comme puits producteur avec un débit de 3 000 barils par jour à sa mise en production.

• Forage et complétion des puits BJM-002 et BJM-003 dans le champ Bojongo, du 08 novembre au 31 décembre. Les réserves associées sont de l'ordre de 4 millions de barils.

## Sismique

#### Bassin du Rio Del Rey

##### **AER Bakassi West, Dana Petroleum, Opérateur**

Fin, le 18 juillet, de la campagne sismique sur le bloc Bakassi West, débutée le 20 novembre 2013, avec une acquisition de 350,2 km de données sismiques 2D. Le traitement de ces données par les sociétés CGG et Geophysika se poursuivait au 31 décembre 2014.



#### **Concession Lokele, Addax Petroleum Cameroon Company, Opérateur**

• Une campagne de forage lancée le 05 février à partir de la plateforme Delta a abouti à la mise en production des puits D-17, D-18, D-19 et D-20, avec des résultats mitigés de 500 barils par jour pour l'ensemble des puits.

• Forage, du 02 septembre au 03 octobre, du puits d'appréciation MWM-4 dans le champ Mike Ouest, avec des résultats pétroliers négatifs.

• Forage, du 05 octobre au 17 novembre, du puits I-16 dans le champ India. Ce forage a produit des résultats mitigés, avec une production moyenne journalière de 100 barils d'huile.

• Forage, du 17 novembre au 10 décembre, du puits I-17 dans le champ India. Ce puits, qui a mis en évidence du gaz en lieu et place de l'huile recherchée, a été fermé provisoirement.

#### **AER Bolongo, Glencore Exploration Cameroon Ltd, Opérateur**

• Forage, du 13 au 23 février, du puits d'appréciation Oak South-1A, à la cote finale de 1 306 mètres. Ce puits a rencontré des hydrocarbures dans 03 réservoirs de la formation Agbada d'âge Miocène. Les tests de production, effectués du 02 au 14 avril dans l'un des 03 réservoirs à huile, ont révélé un débit maximum de 1 500 barils par jour.

• Forage, du 30 mars au 14 mai, du puits d'appréciation Oak North, à la cote finale de 1 450 mètres. Des hydrocarbures liquides et gazeux y ont été découverts dans la formation Agbada d'âge Miocène. Les tests de production n'ont pas été effectués et le puits a été bouché et abandonné.

#### **AEE Iroko, ADDAX Petroleum Cameroon Ltd, Opérateur**

Début, le 04 novembre, du forage du puits d'appréciation

November-1XR. Les activités de contrôle de ce puits se poursuivaient encore au 31 décembre 2014.

#### **Bassin de Douala/Kribi-Campo**

##### **Permis Ntem, Murphy Cameroon Ntem Oil Co, Opérateur**

Forage, du 09 février au 21 mars, du puits d'exploration Bamboo-1, à la cote de 4 747 mètres, par une profondeur d'eau de 1 500 mètres. Les objectifs principaux ont été rencontrés, avec des réservoirs bien développés, mais à eau. Le puits a été bouché et abandonné le 15 avril.

##### **Concession Ebomé, Perenco Cameroon, Opérateur**

Forage et complétion du puits KF-2ST dans le champ KF du 18 novembre au 06 décembre, par reprise en déviation du puits KF-2, avec un débit de 1 500 barils par jour à sa mise en production.

## Production

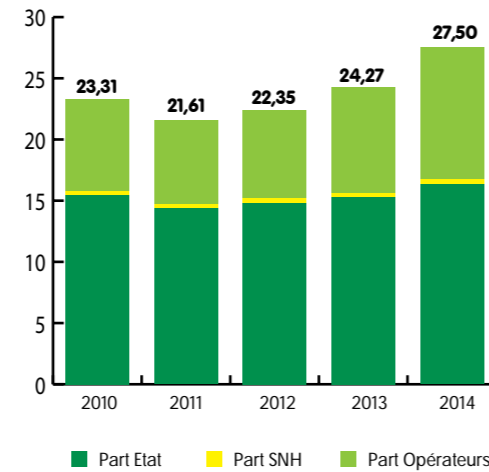
### Production pétrolière en hausse de 13,27%

La production pétrolière s'est établie à 27 500 548 barils, soit 75 343,96 barils par jour en moyenne, en hausse de 13,27% par rapport à l'année précédente.

Cette hausse est due à la mise en production de nouveaux champs (Padouk, Inter Inoua-Barombi et Barombi Nord-Est), aux développements complémentaires dans les concessions et aux travaux d'optimisation de la production des puits.

La part Etat/SNH de la production d'hydrocarbures liquides est de 16 759 403,7 barils, soit 60,94% de la production totale.

Production nationale de pétrole brut de 2010 à 2014  
(en millions de barils)



### Production gazière en hausse de 101,98%

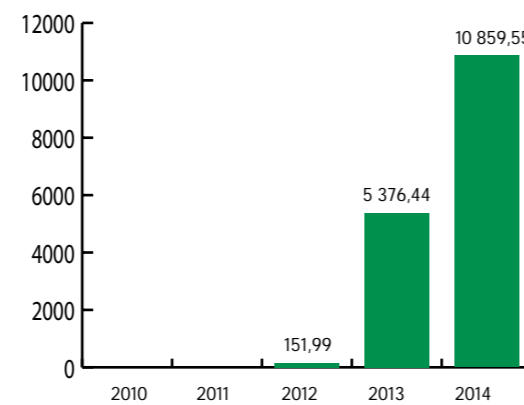
La production gazière s'est établie à 10 859,55 millions de pieds cubes standards, en hausse de 101,98% par rapport à 2013. Cette hausse est principalement portée par l'accroissement de la demande de la centrale thermique de Kribi.

### Hausse de 3,2% des réserves de pétrole brut

Le niveau des réserves prouvées d'huile des concessions et des champs en production a été réévalué à 276,97 millions de barils, contre 268,33 millions à la même période de l'année précédente.

Les ressources en gaz naturel sont quant à elles restées stables, à 5,430 milliards de pieds cubes, comme l'année précédente.

Evolution de la production nationale de gaz  
(en millions de pieds cubes standards)



## Activités commerciales





## Les activités commerciales impactées par la chute des cours du pétrole sur le marché international

### Evolution contrastée des cours du brut

Le marché pétrolier a été marqué, au cours de l'exercice 2014, par une évolution contrastée des cours du pétrole brut.

Du 1<sup>er</sup> janvier à la 2<sup>ème</sup> quinzaine du mois de juin, les prix du Brent Daté ont enregistré une hausse de plus de 7 \$US par baril, pour atteindre un plus haut niveau de 115,32 \$US par baril le 19 juin. Par la suite, les cours du brut de référence de la Mer du Nord se sont repliés de plus de 60 \$US par baril, pour se retrouver à un plancher de 54,98 \$US par baril le 31 décembre 2014, niveau le plus bas depuis le 6 mai 2009.

Sur l'ensemble de l'année, la cotation moyenne du Brent Daté s'est établie à 98,95 \$US par baril, contre 108,66 \$US en 2013, soit une baisse de 8,94 %.

La hausse observée au premier semestre résulte des principaux facteurs ci-après :

- des tensions sur l'offre de pétrole brut, dues notamment aux arrêts et/ou réductions de production dans le Golfe du Mexique, dans l'Ouest du Canada, en Mer du Nord, au Sud Soudan et en Libye;

- une forte baisse des stocks pétroliers dans les pays membres de l'Organisation de Coopération et de Développement Economique (OCDE), à un niveau plancher depuis juin 2008 ;
- une augmentation des capacités de raffinage en Chine et une amélioration continue des marges de raffinage aux Etats-Unis.

La chute des cours, quant à elle, s'explique notamment par :

- les niveaux élevés des stocks de pétrole dans les grandes économies ;
- le raffermissement du dollar américain ; et
- la décision prise par l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole (OPEP), lors de sa réunion du 27 novembre à Vienne, de maintenir à 30 millions de barils par jour, son plafond de production en vigueur depuis décembre 2011, dans un contexte caractérisé par la surabondance de l'offre mondiale de pétrole par rapport à la demande.

## Déséquilibre entre l'offre et la demande de pétrole brut

L'offre mondiale de pétrole brut s'est établie à 92,5 millions de barils par jour (MB/J), contre 90,9 MB/J en 2013, soit une hausse de 1,6 MB/J. Quant à la demande, elle a enregistré une progression de 0,5 MB/J, pour se situer à 91,4 MB/J, en raison de l'augmentation de la consommation américaine.

## Vente du pétrole brut aux conditions du marché

La SNH commercialise la part de la production nationale de pétrole brut revenant à l'Etat, ainsi que sa propre production. Elle assure également la commercialisation des bruts camerounais pour ceux de ses partenaires qui en font la demande.

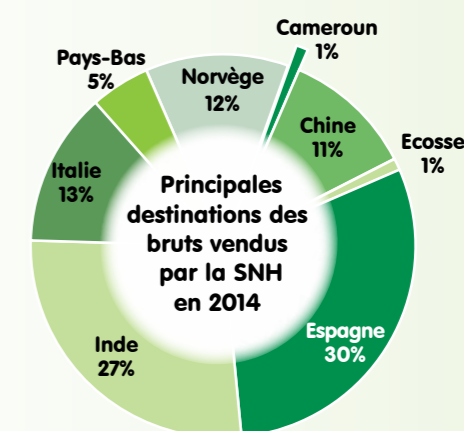
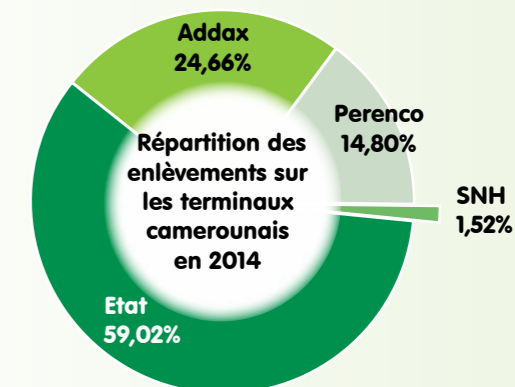
La référence pour la vente des bruts camerounais est le Brent de la Mer du Nord, brut coté sur le marché londonien de l'Intercontinental Exchange. Suivant les types de brut et en fonction des conditions de marché, les bruts camerounais présentent par rapport au Brent, une décote ou une prime.

La politique commerciale de la SNH repose sur deux piliers : les ventes directes aux raffineurs se trouvant dans sa zone naturelle d'exportation (Europe, Méditerranée) et les ventes aux traders, afin d'atteindre, soit des marchés plus éloignés (l'Extrême-Orient et les Amériques), soit de nouveaux marchés.



## Types de brut produits au Cameroun et commercialisés par la SNH

- Le Kolé (29,74° API), vendu par cargaisons de 950 000 barils
- Le Lokélé (21,99° API), vendu par cargaisons de 650 000 barils
- L'Ebomé (37,86° API), vendu par cargaisons de 400 000 barils





## Hausse des quantités de pétrole et de gaz vendues

Les quantités de pétrole brut vendues par la SNH pour le compte de l'Etat en 2014 s'élèvent à 15,796 millions de barils, contre 15,641 millions en 2013, soit une hausse de 0,99%.

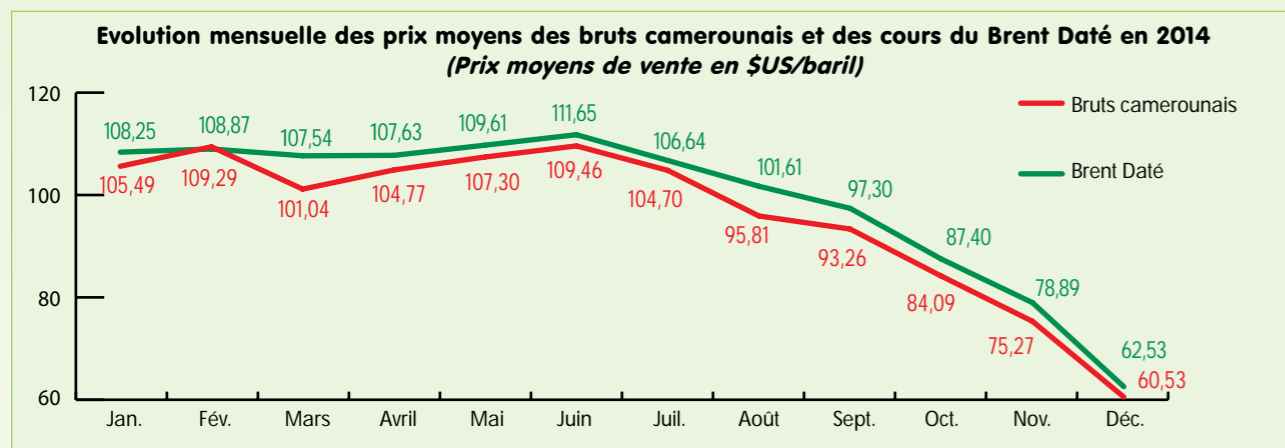
Les différentiels des bruts camerounais se sont situés en moyenne à -2,75 \$US par baril, contre -0,62 \$US par baril en 2013. Ainsi :

- le Kolé a enregistré un différentiel moyen de -1,50 \$US par baril, contre une prime de +0,26 \$US par baril en 2013 ;
- celui du Lokélé a été de -5,17 \$US par baril, contre -3,24 \$US par baril en 2013 ;
- la prime de l'Ebomé s'est établie à 3,68 \$US par baril au-dessus du Brent Daté, contre 4,22 \$US par baril en 2013.

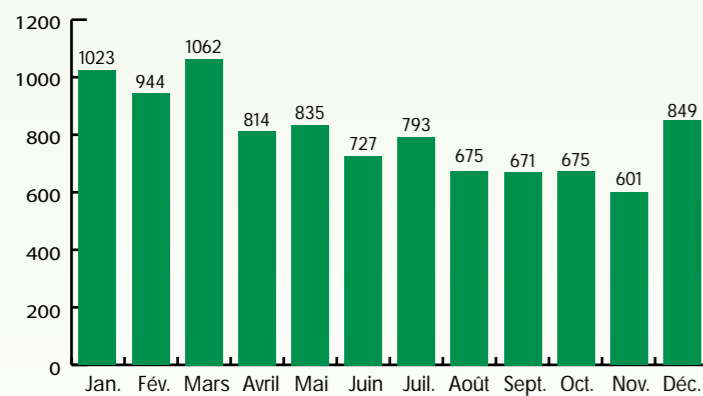
Le prix moyen de vente des bruts camerounais revenant à l'Etat s'est établi à 97,009 \$US par baril, contre 107,83 \$US par baril en 2013, générant un chiffre d'affaires de 1,532 milliard \$US, contre 1,686 milliard \$US en 2013, soit une baisse de 9,13%.

La SNH a en outre livré un total de 9 670 millions de pieds cubes de gaz à KPDC, en augmentation de 103,10% par rapport aux quantités livrées en 2013. Ce gaz a été vendu à un prix moyen de 1 734,24 FCFA par millier de pieds cubes.

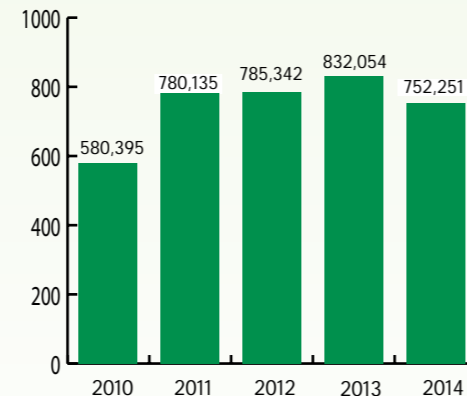
Les ventes de gaz, combinées à la quote-part de l'Etat dans les revenus de l'Association Sanaga Sud, ont généré un chiffre d'affaires de 20,573 milliards de FCFA pour l'Etat, en hausse de 136,53 %.



**Volumes mensuels de gaz livrés à la centrale thermique de Kribi (en MMsf)**



**Chiffre d'affaires SNH pour le compte de l'Etat (en milliards de Fcfa)**



## Valorisation des ressources gazières



## Evolution des principaux projets gaziers

En 2014, la SNH a poursuivi avec succès, la mise en œuvre de divers projets gaziers, dont quelques uns ont déjà été réalisés et d'autres sont en cours de développement. Ceux-ci portent essentiellement sur la liquéfaction du gaz naturel et la production d'énergie à partir des ressources gazières, estimées à 154 milliards de mètres cubes.

### Projet de construction d'une usine de liquéfaction de gaz naturel (Cameroon LNG)

Ce projet, qui est mené en coopération avec le groupe GDF SUEZ, prévoit la construction à Mboro, près de Kribi, d'une usine de liquéfaction de gaz naturel d'une capacité pouvant atteindre 3,5 millions de tonnes par an. Parmi les principales activités menées à leur terme, il y a : les études complémentaires des études d'ingénierie préliminaires (pre-feed), les

études géotechniques et géophysiques sur le site de Mboro et leur extension sur le domaine proche de la côte, la campagne géotechnique et géophysique offshore, et la collecte des données océanographiques et météorologiques nécessaires aux études d'ingénierie détaillée (Feed). Par ailleurs, l'étude sur l'acceptation sociale du projet s'est poursuivie.

### Construction d'une usine flottante de liquéfaction de gaz au large de Kribi

Ce projet, qui est mené en coopération avec les groupes Perenco et Golar, vise la mise en place au large de Kribi, d'une usine d'une capacité annuelle de 1,2 million de tonnes par an de Gaz Naturel Liquéfié (GNL) avec une production additionnelle en amont de 30 000 tonnes de Gaz de Pétrole Liquéfié (GPL, ou gaz domestique) par an. Il a pour objectif d'anticiper la production de GNL et de renforcer celle de GPL au Cameroun, en attendant la mise en exploitation de l'usine à terre visée par le projet CLNG.

Parmi les activités à retenir en rapport avec ce projet en 2014, il y a la signature, le 19 décembre, d'un protocole d'accord entre la SNH, Perenco et Golar pour la réservation du navire dénommé Hilli, retenu pour être converti en usine, et le début des négociations pour la conclusion d'un avenant au contrat de partage de production Sanaga Sud en vue de l'approvisionnement en gaz naturel de cette usine flottante.



### Fourniture de gaz à la centrale thermique de Kribi

Les fournitures de gaz par la SNH se sont poursuivies normalement. Sur l'année, les volumes fournis à la centrale se sont élevés à 9670,59 millions de pieds cubes (276,3 millions de mètres cubes), soit une moyenne journalière de 26,49 millions de pieds cubes (756 857 mètres cubes), inférieure à l'obligation contractuelle d'enlever (*take or pay*) de 28 millions de pieds cubes, et en deçà des 40 millions de pieds cubes nécessaires à une production de 216 mégawatts d'électricité, pourtant disponibles sur demande.

### Approvisionnement des industries de Douala

Le champ gazier de Logbaba, mis en production en 2012, approvisionne plus d'une vingtaine de sociétés des zones industrielles de Douala en gaz naturel comme source d'énergie, plus propre et moins coûteuse que le fioul ou le gasoil.

Les clients sont ravitaillés via un réseau de distribution par gazoduc construit par la société Gaz du Cameroun (GDC), filiale de la société britannique Victoria Oil & Gas et partenaire de la SNH dans ce projet. Ce gazoduc a franchi le fleuve Wouri et alimente désormais plusieurs industries de la zone de Bonabéri. Quatre nouvelles sociétés se sont raccordées à ce réseau en 2014, portant à 23, le nombre d'industries connectées au réseau au 31 décembre 2014, pour une consommation annuelle de 1 271,65 millions de pieds cubes de gaz (36,33 millions de mètres cubes).

Par ailleurs, GDC a signé, le 31 décembre, un pré-accord commercial avec ENEO Cameroun, entreprise chargée de la distribution de l'énergie électrique, pour la fourniture de gaz aux centrales thermiques de Bassa et de Logbaba à Douala, alimentées jusque-là au gasoil.

### Projet de développement de l'utilisation du gaz naturel pour les véhicules au Cameroun

Des tests de fonctionnement de véhicules au gaz naturel ont démarré le 10 mars, en marge des opérations d'exploitation des installations de traitement de gaz de Bipaga 1, près de Kribi. Les trois premiers véhicules ont été homologués par le Ministère des Transports en avril.

Y faisant suite, la SNH a commandé auprès d'un consultant brésilien, une étude relative au développement de l'utilisation du gaz naturel pour les véhicules au Cameroun. Cette étude a été effectivement lancée le 10 décembre.

### Projet de construction d'une usine de production d'engrais chimiques à Limbé

Ce projet, mené en partenariat avec la société allemande Ferrostaal, et dont les études sont en cours, a connu comme avancées, la délivrance d'un titre foncier sur le site destiné à accueillir l'usine à Njonji, près de Limbé, et la modification du schéma conceptuel de cette usine. La capacité visée est de 600 000 à 700 000 tonnes d'ammoniac et 100 000 à 200 000 tonnes d'engrais de type NPK (composés d'urée, de phosphate et de potassium), au lieu des 700 000 tonnes d'urée considérées au départ. Cette modification du design de l'usine vise à conformer sa production aux caractéristiques des engrais utilisés au Cameroun.

## Responsabilité sociétale



## Le développement durable au cœur de nos actions

Le développement durable est un enjeu majeur pour la SNH. Il est au cœur de toutes ses actions et de sa politique de responsabilité sociétale, qui s'articule autour de cinq axes majeurs :

- le respect des droits de ses travailleurs et l'aménagement de bonnes conditions de travail ;
- le respect des droits des populations riveraines des sites d'opérations ;
- la préservation de la biodiversité ;
- la protection et la promotion du patrimoine culturel national ; et
- l'appui à la scolarisation de la jeunesse camerounaise.



### Protection de l'environnement

Le respect de l'environnement fait partie intégrante des activités de la SNH. L'entreprise veille ainsi au respect, par l'ensemble des opérateurs pétroliers, des normes internationales et des dispositions légales relatives à la protection de l'écosystème.

Elle met en outre en œuvre, à travers le Comité de Pilotage et de Suivi des Pipelines (CPS), un Plan National de Lutte contre les Déversements Accidentels d'Hydrocarbures (PNLDAH). C'est dans ce cadre qu'a été organisé à Yaoundé et à Limbe, un exercice de simulation d'un déversement de pétrole. Cet exercice, auquel ont pris part les autorités administratives du département du Fako et des responsables des sociétés pétrolières SNH, SONARA, COTCO, EurOil, Addax et Perenco, visait à développer les aptitudes des participants à mener des actions rapides et efficaces en cas de gestion d'un tel incident.

L'engagement de la SNH se traduit également par une implication dans les initiatives internationales visant la préservation des écosystèmes. Ainsi, l'entreprise s'attèle à

faire réduire les volumes de gaz torchés sur les plateformes pétrolières. A cet effet, elle participe aux activités du Comité de Pilotage du Partenariat pour la Réduction des Gaz Torchés (GGFR), dont elle est membre depuis 2003. La SNH a en outre contribué à l'élaboration d'une loi contre le torchage du gaz au Cameroun.

Par ailleurs, la société œuvre activement pour l'utilisation du gaz naturel comprimé comme carburant pour véhicule. C'est dans ce cadre que s'inscrivent les premiers tests de cette technologie peu polluante et moins coûteuse, réalisés en mars au Centre de traitement de gaz de Bipaga.

La SNH a en outre pris part, du 31 mars au 04 avril, aux travaux de l'assemblée de l'Association Internationale de l'Industrie Pétrolière pour la Sauvegarde et l'Environnement (IPIECA) à Madrid, ainsi qu'aux réunions statutaires des Fonds Internationaux d'Indemnisation des Dommages dus à la Pollution par les Hydrocarbures (FIPOL) à Londres. La SNH est membre d'IPIECA depuis 2011 et du Comité National de Suivi du Dossier FIPOL depuis sa création en 2009.

### Des actions citoyennes et solidaires en faveur de la jeunesse scolaire et universitaire

Comme les années précédentes, la SNH a multiplié les actions en direction de la Jeunesse camerounaise, dans le but de susciter des vocations et participer à la formation et à l'encadrement de cette frange de la population considérée à juste titre comme le fer de lance de la Nation. C'est ainsi que la société a participé à la Semaine du Polytechnicien et au Forum de l'Etudiant, deux manifestations qui rassemblent étudiants, structures de formation et entreprises pour une meilleure insertion socio-professionnelle des diplômés de l'enseignement supérieur au Cameroun.

Sur un autre plan, les élèves de divers établissements scolaires à travers le Cameroun, dont ceux situés dans les zones d'opérations pétrolières et gazières, ont reçu des prix de la société. La SNH a en outre poursuivi son opération de dons d'ouvrages aux meilleurs établissements des dix régions du Cameroun. Les établissements primés ont, comme par le passé, été sélectionnés sur la base du classement de l'Office national du Baccalauréat du Cameroun.

La contribution de la SNH à la formation de la jeunesse se traduit également par l'octroi de stages de vacances et académiques, accordés à 53 élèves et étudiants en 2014.

### Un soutien constant à la culture

L'entreprise a poursuivi son appui à la promotion culturelle en 2014. Plus particulièrement, elle a sponsorisé la 7<sup>ème</sup> édition du festival Couleurs et Toiles d'Afrique et contribué à l'organisation des festivals Ngondo et Nguouon qui sont de grands rassemblements de célébration des cultures des peuples Sawa, dans la région du Littoral, et Bamoun, dans la région de l'Ouest.

La SNH a en outre apporté un soutien financier à l'organisation des journées du Commonwealth et de la Francophonie, célébrées les 10 et 20 mars.

Sur un autre plan, la SNH a sponsorisé la Conférence Triennale de l'Union Panafricaine des Avocats, qui s'est tenue à Yaoundé du 5 au 7 juin, sous le thème « Flux financiers illicites en provenance d'Afrique : neutralisation des fuites, gestion et rapatriement des fonds gelés ».



### Appui au mouvement sportif

La SNH a soutenu diverses manifestations sportives. C'est le cas du 11<sup>ème</sup> Tour cycliste international du Cameroun qui s'est disputé du 09 au 18 mars, du Grand Prix Cycliste International Chantal Biya, couru du 6 au 9 novembre, et de la 14<sup>ème</sup> édition du tournoi de tennis de table Top 12, tenue le 21 septembre.

### Une attention constante pour le personnel

La société a continué d'assurer l'épanouissement de ses agents à travers l'organisation de diverses manifestations festives: les vœux de nouvel an (16 janvier), la Fête du Travail (1<sup>er</sup> mai), la Journée internationale de la femme (08 mars), la fête des Mères (30 mai) et l'arbre de Noël (23 décembre).

Elle contribue en outre au bien-être de ses agents à travers le Fonds de Solidarité du Personnel du Groupe SNH et l'Association Sportive et Culturelle Hydrocarbures (ASCH), qui offrent un cadre récréatif et d'entraide aux agents et à leurs familles. La première, par une assistance multiforme lors d'événements heureux et malheureux ; la seconde, à travers des manifestations sportives et culturelles organisées tout le long de l'année. Il en est ainsi de la 2<sup>ème</sup> édition de l'excursion en Israël, organisée du 15 au 24 août.

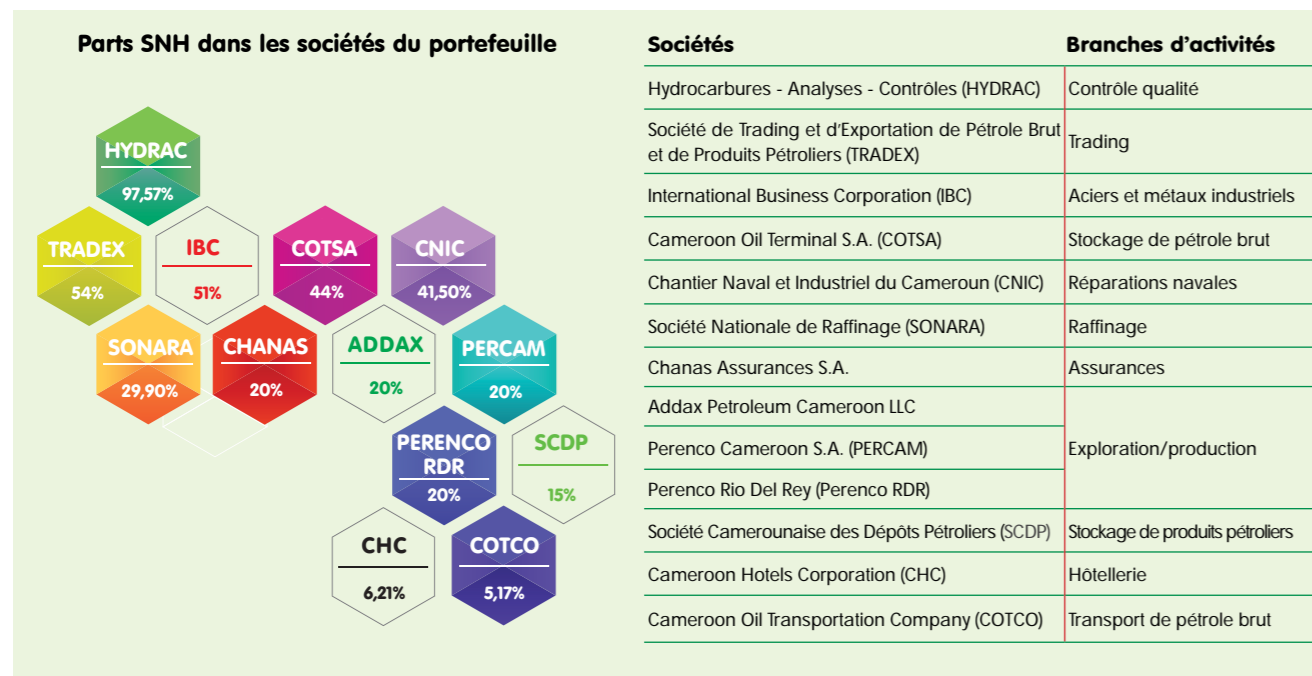
Dans le domaine de la santé, deux causeries éducatives ont été organisées, respectivement en juin sur l'hygiène de vie et la pratique du sport, et en novembre, sur la prévention de la fièvre hémorragique Ebola. Par ailleurs, et comme les années antérieures, tout le personnel a été soumis à une visite médicale systématique. Il a également été vacciné contre la poliomyélite au mois de novembre.

## Gestion du portefeuille



## Un groupe en expansion

La SNH diversifie ses activités depuis 1994. Au 31 décembre 2014, elle détient des parts dans 13 sociétés actives dans les secteurs pétrolier, parapétrolier et connexes.



### Perenco Rio Del Rey

#### Résultat en baisse de 39,72%

Les comptes clos au 31 décembre 2014 se soldent par un résultat net positif de 112,57 millions \$US, contre 186,75 millions \$US en 2013. Un dividende par action de 935 \$US a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2013.

### Addax Petroleum Cameroon Compagny LLC

#### Résultat en baisse de 3,05%

Les comptes clos au 31 décembre 2014 se soldent par un résultat net positif de 157,67 millions \$US, contre un résultat de 162,63 millions \$US en 2013. Un dividende par action de 95 000 \$US a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2013.

### Chantier Naval et Industriel du Cameroun (CNIC)

#### Résultat déficitaire

Les comptes clos au 31 décembre 2014 se soldent par une perte nette de 946,79 millions de FCFA, contre un résultat également déficitaire de 6,01 milliards de FCFA en 2013.

### Perenco Cameroon

#### Résultat en hausse de 16,85 millions \$US

Les comptes clos au 31 décembre 2014 se soldent par un résultat net positif de 12,18 millions \$US, contre une perte de 4,67 millions \$US en 2013. Aucun dividende n'a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2013.

### Chanas Assurances S.A.

#### Résultat en hausse de 2,68 milliards de FCFA

Les comptes clos au 31 décembre 2014 se soldent par un résultat positif de 834,66 millions de FCFA, contre une perte nette de 1,85 milliard de FCFA en 2013. Aucun dividende n'a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2013.

### Société Camerounaise des Dépôts Pétroliers (SCDP)

#### Résultat en baisse de 62,13%

Les comptes clos au 31 décembre 2014 se soldent par un résultat net positif de 1,28 milliard de FCFA, contre 3,38 milliards de FCFA en 2013. Un dividende par action de 2 385,71 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2013.

### Tradex S.A.

#### Résultat en baisse de 1,80%

Les comptes clos au 31 décembre 2014 se soldent par un résultat net positif de 8,74 milliards de FCFA, contre 8,90 milliards de FCFA en 2013. Un dividende par action de 11 321,53 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2013.

Au 31 décembre 2014, le réseau de distribution de Tradex compte 49 stations-services implantées dans les dix régions du Cameroun. La société se classe au 2<sup>ème</sup> rang des marketeurs sur le marché national.



### Cameroon Oil Transportation Company (COTCO)

#### Résultat en baisse de 85,37%

Les comptes clos au 31 décembre 2014 se soldent par un résultat net positif de 15,18 millions \$US, contre 103,74 millions \$US en 2013. Cette baisse significative du résultat s'explique notamment par les dépenses liées aux travaux d'adaptation du pipeline Tchad/Cameroun au barrage hydro-électrique de Lom Pangar. Un dividende par action de 68,40 \$US a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2013.

### Cameroon Oil Terminal S.A. (COTSA)

#### Résultat positif

Les comptes clos au 31 décembre 2014 se soldent par un résultat net positif de 7,74 millions \$US, contre 17,16 millions \$US à l'issue de l'exercice précédent, qui s'étalait du 02 juillet 2012 au 31 décembre 2013. Un dividende par action de 3 \$US, a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2013.

### Cameroon Hotels Corporation S.A (CHC)

#### Résultat en baisse de 30,51%

Les comptes clos au 31 décembre 2014 se soldent par un résultat net positif de 431,05 millions de FCFA, contre 620,31 millions de FCFA en 2013. Un dividende par action de 295,59 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2013.

### International Business Corporation (IBC)

#### Résultat négatif

Les comptes clos au 31 décembre 2014 se soldent par un résultat net négatif de 1,67 milliard de FCFA, contre un résultat également déficitaire en 2013, de 2,42 milliards de FCFA.

### Hydrocarbures-Analyses-Contrôles (HYDRAC S.A)

#### Résultat en hausse de 1,29%

Les comptes clos au 31 décembre 2014 se soldent par un résultat net positif de 359,62 millions de FCFA, contre 355,04 millions de FCFA en 2013. Aucun dividende n'a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2013.

### Société Nationale de Raffinage (SONARA)

#### Résultat en baisse de 69,44%

Les comptes clos au 31 décembre 2014 affichent une perte de 54,10 milliards de FCFA, contre un résultat également déficitaire en 2013, de 31,93 milliards de FCFA.

# Rapport financier

## SOMMAIRE

### SNH Mandat

- Fait marquant
- Activités liées aux associations
- Synthèse des opérations de l'activité Mandat

### SNH Fonctionnement

- Faits marquants
- Compte de résultat
- Dividende servi à l'Etat
- Impôt acquitté
- Bilans consolidés et comparés
- Comptes de résultats consolidés et comparés

Au plan comptable et financier, les activités de la SNH se répartissent ainsi qu'il suit :

- **l'activité dite du mandat** conféré par l'Etat, basée sur la gestion des intérêts de ce dernier dans le secteur des hydrocarbures. Ici, la trésorerie est composée des ventes de brut et de gaz, libellées en dollars US et en euros.
- **l'activité liée au fonctionnement** de l'entreprise. Sa trésorerie, quant à elle, est composée des dividendes versés par les sociétés du portefeuille, des intérêts générés par le placement des excédents de trésorerie, ainsi que de la part SNH de pétrole brut.

## SNH Mandat Fait marquant

Baisse de 19,58 % des transferts à l'Etat, qui se sont élevés à 444,738 milliards FCFA en 2014, contre 553,047 milliards FCFA l'année précédente.

## Synthèse des opérations de l'activité Mandat

LIBELLE DES OPERATIONS	QUANTITES		MONTANT	
	BBLs (millions)	Scf (milliards)	\$US (millions)	FCFA (milliards)
<b>Détails</b>				
<b>Production (quote-part Etat)</b>	<b>16,330</b>	<b>2,798</b>		
<b>1- Production vendue (quote-part Etat)</b>	<b>15,796</b>	<b>2,798</b>		<b>757,987</b>
Taux de change moyen \$US/FCFA				490,919
Prix officiel moyen (\$US/bbl)				97,009
Prix de vente du gaz (FCFA/millier de SCF)				1 734,24
<b>2- Engagements SNH</b>			<b>632,306</b>	<b>313,249</b>
<b>2.1- Engagements SNH/Associations</b>			<b>574,345</b>	<b>284,570</b>
a) Coûts opératoires			226,322	112,414
b) Exploitation Sanaga Sud			4,25	2,090
c) Exploitation Dissoni Nord			23,638	11,515
d) Appréciation + Développement (Rio Del Rey + Lokélé)			252,333	125,239
e) Exploitation Iroko			15,906	7,988
f) Frais financiers			0	0
g) Remboursement Emprunts en principal			0	0
h) Redevances			51,896	25,324
i) Stockeur unique			0	0
<b>2.2- Autres engagements SNH</b>			<b>37,961</b>	<b>19,135</b>
a) Projet gaziers			12,955	6,574
b) Frais d'inspection			0,242	0,119
c) Stocks de sécurité			0,342	0,166
d) Association des Producteurs de Pétrole Africains (APPA)			0,186	0,091
e) Sécurisation des opérations pétrolières			10,088	4,988
f) Provisions pour litiges			0	0
g) Autres provisions remise en état des sites			12,100	5,968
h) Pipeline Tchad/Cameroun			4,127	2,043
i) Autres charges			-2,079	-0,813
<b>2.3- Projet GNL</b>			<b>20,000</b>	<b>9,544</b>
<b>3- Transferts au Trésor Public</b>			<b>911,656</b>	<b>444,738</b>

## Activités liées aux associations

Indicateurs de calcul du solde transférable au Trésor Public :

- Quote-part de la production pétrolière revenant à l'Etat en 2014 : 16,330 millions de barils ;
- Quote-part de la production gazière revenant à l'Etat : 2,798 milliards de pieds cubes ;
- Production pétrolière vendue : 15,796 millions de barils ;
- Production gazière vendue : 2,798 milliards de pieds cubes ;
- Cours moyen du dollar US : 1\$ = 490,919 F CFA ;
- Prix officiel moyen du baril de brut : 97,009 \$US ;
- Montant encaissé des ventes de brut et de gaz : 1 543,962 millions \$US, soit 757,987 milliards de FCFA ;
- Dépenses pétrolières supportées par la SNH : 313,249 milliards de F CFA ;
- Solde transférable au Trésor Public : 444,738 milliards de FCFA.

# Annexes

- Principes et normes comptables appliqués
- Traitement comptable
- Traitement fiscal
- Mandat de l'Etat : Rapport d'audit sur les états financiers
- Gestion du portefeuille : Rapport général du commissaire aux comptes sur les états financiers

## SNH Fonctionnement

### Faits marquants

- Vente des premières cargaisons du brut de la concession Mvia opérée par la SNH.
- Hausse de 61 % des dividendes reçus des sociétés du portefeuille et autres produits financiers encaissés en 2014, au titre de l'exercice 2013, qui se sont élevés à 41,029 milliards FCFA, contre 25,530 milliards FCFA encaissés en 2013 au titre de l'exercice 2012.

### Compte de résultat

Le résultat net de l'exercice après impôt sur les sociétés a connu une augmentation en valeur absolue de 4,940 milliards de F CFA et de 40,62 % en valeur relative, soit un montant de 17,101 milliards FCFA, contre 12,161 milliards FCFA en 2013.

Cette hausse est essentiellement due à l'entrée en production fin 2013, du champ Mvia, et à l'augmentation des dividendes reçus des sociétés du portefeuille.

### Dividende servi à l'Etat

La SNH a servi à l'Etat en 2014, un dividende brut de 5 milliards FCFA, comme en 2013.

### Impôt acquitté

La SNH s'est acquittée d'un impôt de 11,669 milliards FCFA au titre de l'exercice 2014.

### Bilans consolidés comparés (en millions de Fcfa)

Actif	2013	2012	%	Passif	2013	2012	%
Actif net immobilisé	288 999	182 664	58,21	Ressources stables	357 016	256 875	38,98
Actif circulant	265 954	224 089	18,68	Passif circulant	250 110	203 055	23,17
Trésorerie Actif	137 451	125 900	9,17	Trésorerie Passif	85 278	72 724	17,26
<b>Total</b>	<b>692 404</b>	<b>532 654</b>	<b>29,99</b>	<b>Total</b>	<b>692 404</b>	<b>532 654</b>	<b>-29,99</b>
				<b>Résultat part du groupe</b>	<b>30 509</b>	<b>- 1 760</b>	<b>1 633,46</b>

### Comptes de résultats consolidés et comparés (en millions de Fcfa)

Libellé	2013	2012
Résultat d'exploitation	44 691	7 524
Résultat financier	-6 847	-5 010
Résultat activités ordinaires	37 845	2 014
Résultat hors activités ordinaires	-6 807	-40
Participation et impôts	25 757	28 162
Résultat net sociétés intégrées	5 280	-26 187
Résultat sociétés mises en équivalence	34 064	27 501
Résultat net consolidé	39 345	1 313
Intérêts minoritaires/résultat	8 836	3 074
<b>Résultat net : part du groupe</b>	<b>30 509</b>	<b>- 1 760</b>

### Principes et normes comptables appliqués

Les comptes de l'exercice 2014 sont arrêtés conformément aux normes et principes comptables généralement admis et aux dispositions du Droit Comptable OHADA. Leur présentation générale intègre par ailleurs les spécificités propres à la SNH et au secteur des hydrocarbures.

#### Méthode d'évaluation des titres de participation

Les titres de participation détenus sur les filiales sont enregistrés au sein des immobilisations financières, dans le compte "titres de participation" à leur valeur d'acquisition. Toutefois, une provision pour dépréciation des titres est constituée dès lors que la valeur mathématique des actions d'une filiale devient inférieure à leur valeur d'acquisition.

#### Méthode d'amortissement des investissements

Les investissements apparaissent au bilan à leur coût historique en Francs CFA, ou leur équivalent au cours de la devise étrangère concernée à la date d'acquisition, et sont amortis selon la méthode linéaire, conformément à la loi n° 2002/003 du 19 avril 2002 portant Code Général des Impôts de la République du Cameroun qui a défini les taux d'amortissement applicables aux différents investissements

(immobilisations), et aux termes de la Convention d'Établissement signée entre la SNH et l'Etat du Cameroun.

#### Frais de recherche et de développement

Les coûts engagés dans les études et les travaux de recherche des hydrocarbures sont comptabilisés dans les immobilisations incorporelles. Leur traitement comptable se présente comme suit :

- les frais de recherche enregistrés dans les immobilisations en cours ne subissent pas d'amortissement avant le terme des travaux de recherche et leur dépréciation n'est constatée qu'à partir de la mise en production du champ concerné ;

- les frais de développement qui concernent les champs en production, et de ce fait subissent une dépréciation, font l'objet d'un amortissement au terme de chaque exercice.

#### Stocks des hydrocarbures

Les stocks de pétrole brut sont évalués et comptabilisés au coût de production.

### Traitement comptable

#### Les opérations liées aux associations (activité dite du Mandat)

Le traitement des opérations liées aux associations Rio Del Rey, Lokélé, Moudi, Ebomé Marine, Dissoni et Sanaga sud s'effectue sur la base d'un système d'appel de fonds dont l'utilisation consolidée dans une facture se répartit en dépenses de capital ou coût du capital, coûts opératoires et variation du stock de consommables.

#### Financement des dépenses d'association

Les dépenses d'association sont financées par chaque associé sur la base d'un système de quote-part et enregistrées dans le compte de l'associé opérateur en contrepartie d'un compte de trésorerie.

Le dénouement de la créance ainsi constatée se traduit par la comptabilisation de la facture qui donne le détail de l'utilisation des fonds initialement appelés et leur répartition en coût du capital, coûts opératoires et variation des stocks de consommables.

Pour les permis en cours d'exploration, le mode de financement est le même et les dépenses y relatives, comptabilisées en immobilisations en cours, font l'objet d'un

transfert soit en comptes d'immobilisations corporelles, soit en comptes d'immobilisations incorporelles au terme des travaux.

Par ailleurs, les associés peuvent décider de financer les travaux au moyen d'un ou plusieurs emprunts et dans ce cas, le remboursement par chaque associé de sa quote-part se fait sur la base d'un service de la dette.

#### La rémunération des associés ou Profit Oil

La rémunération des associés, déterminée selon les dispositions contractuelles contenues dans le contrat d'association, se fait sur la base d'un droit à l'huile (quote-part de la production). La quote-part perçue par la SNH, mandataire de l'Etat, est enregistrée dans les comptes "Ventes de produits fabriqués".

#### Les opérations liées au fonctionnement de la SNH

Outre sa participation pour son propre compte aux activités d'exploration/production, la SNH détient des participations dans des sociétés à activités connexes et procède au placement des excédents de trésorerie qui produisent des dividendes et des intérêts.

### Traitement fiscal

#### Les opérations liées aux associations (activité dite du Mandat)

Les recettes issues des ventes de pétrole brut par la SNH, mandataire de l'Etat, ne sont pas soumises à l'impôt sur les sociétés.

#### Les opérations liées au fonctionnement de la SNH

En application des dispositions du contrat d'association relatif aux concessions Ebomé Marine et Moudi, les quotes-parts de production revenant à l'associé SNH sont

soumises à l'impôt au taux de 38,5% pour Ebomé et 57,5% pour Moudi. La quote-part de production revenant à la SNH Fonctionnement dans le cadre de l'exploitation du champ Mvia est soumis à l'impôt sur les sociétés au taux de 38,5%.

Le produit de la gestion du portefeuille d'actions et celui de la rémunération des excédents de placements constitués des dividendes et des intérêts encaissés sont quant à eux, soumis au régime du droit commun et supportent un impôt de 38,5%.

# MANDAT DE L'ETAT

## RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2014



En exécution de la mission que vous nous avez confiée, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014 et portant sur :

- les contrôles et les vérifications mis en œuvre et leur étendue ;
- nos conclusions et notre opinion sur les états financiers de la SNH volet Mandat de l'Etat, établis en FCFA tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Les états financiers ont été arrêtés par la SNH. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

### 1. ETATS FINANCIERS ANNUELS

Les états financiers sur lesquels ont porté nos travaux présentent les chiffres significatifs suivants au 31 décembre 2014, exprimés en millions de FCFA :

- Total bilan	:	1 360 582
- Chiffre d'affaires	:	777 106
- Bénéfice net (avant transferts à l'Etat):	:	511 185
- Trésorerie nette	:	355 983

### 2. APPROCHE METHODOLOGIQUE

Nous avons procédé à l'audit des états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures portant sur les opérations du mandat de l'Etat ci-joint. Notre audit a été effectué selon les normes d'audit généralement admises ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble.

En application de ces diligences, nous avons :

- procédé à une appréciation des procédures et du contrôle interne de la SNH dans le but, d'une part, d'identifier les risques potentiels d'erreurs dans les comptes et, d'autre part, de déterminer le calendrier et l'étendue des sondages à effectuer sur les comptes ;
- procédé à une demande de confirmation directe de soldes et d'informations auprès des tiers qui sont en relation avec la société, à savoir essentiellement

les banques, les clients, les fournisseurs, les avocats, les assureurs et les sociétés du groupe ;

- exécuté notre programme de contrôle des comptes établi après avoir défini les risques d'erreurs dans chaque compte et groupe de comptes.

### 3. CONCLUSIONS DE NOS TRAVAUX

#### 3.1 Examen des procédures de contrôle interne

Notre revue des processus n'a pas révélé de dysfonctionnement significatif susceptible de remettre en cause la fiabilité de l'information financière produite.

#### 3.2 Examen des comptes

Notre examen des comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2014 n'a pas relevé d'anomalies significatives sur l'image fidèle des comptes.

### 4. OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures, volet Mandat de l'Etat, établis conformément aux principes comptables généralement admis au Cameroun, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos au 31 décembre 2014, ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Volet Mandat à la fin de cet exercice.

### 5. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données sur la situation financière et les états financiers.

CAMEROUN AUDIT CONSEIL

Jérôme MINLEND  
Associé

# GESTION DU PORTEFEUILLE

## RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES ETATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2014



En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014 sur :

- le contrôle des états financiers de la SNH, volet Gestion du Portefeuille, établis en FCFA tels qu'ils sont joints au présent rapport.
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

### I. OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS

Nous avons effectué notre audit suivant les normes de la profession applicables au Cameroun ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner par sondages les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues par l'arrêté des états financiers et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures, volet Gestion du Portefeuille, établis conformément aux principes comptables généralement admis au Cameroun, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos au 31 décembre 2014, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### II. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport au conseil d'administration sur la situation financière et les états financiers.

Le Commissaire aux Comptes  
CAMEROUN AUDIT CONSEIL

Jérôme MINLEND





**Société Nationale des Hydrocarbures**

Tél : (+237) 222 201 910

Fax: (+237) 222 209 869

Site Internet : [www.snh.cm](http://www.snh.cm)