



Rapport annuel de la  
**Société Nationale des Hydrocarbures**

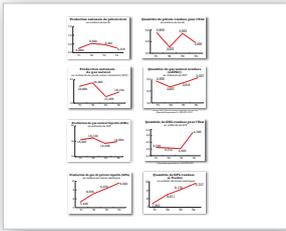
# 2021: **La reprise**



© SNH

**Textes** : Division de la Communication & membres de la Commission  
ad hoc chargée de la rédaction du rapport annuel de la SNH  
**Secrétariat de rédaction, illustrations et mise en page** : Division de la Communication

# Sommaire



Vue d'ensemble  
P. 04



Présentation de la SNH  
P. 07



Note de conjoncture  
P. 13



Interview de l'Administrateur  
Directeur Général P. 17



Faits saillants  
P. 21



Exploration/production  
P. 23



Activités commerciales  
P. 33



Activités gazières  
P. 37



Responsabilité sociétale  
P.41



Activités financières  
P. 45

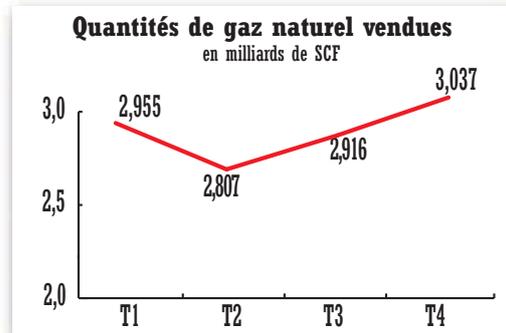
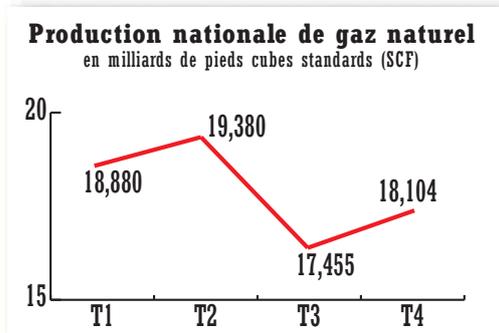
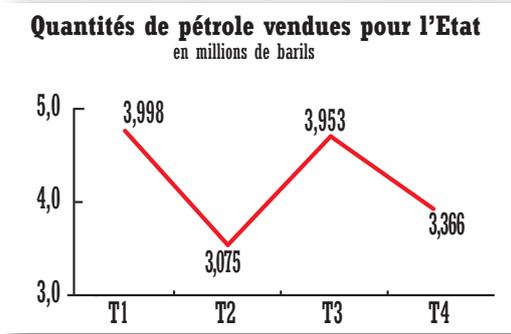
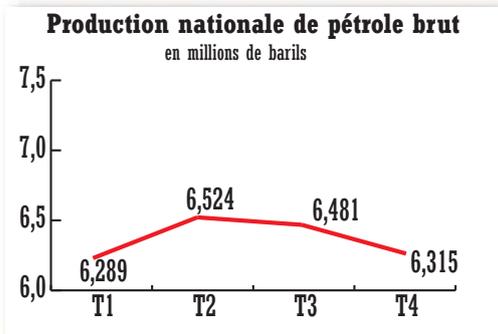


Rapport financier  
P. 49

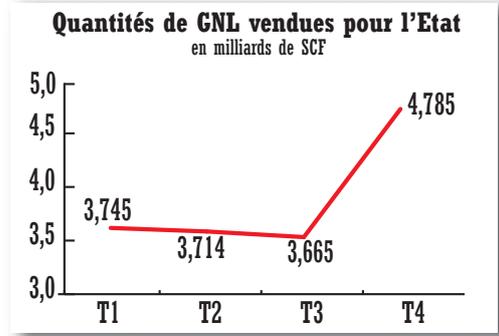
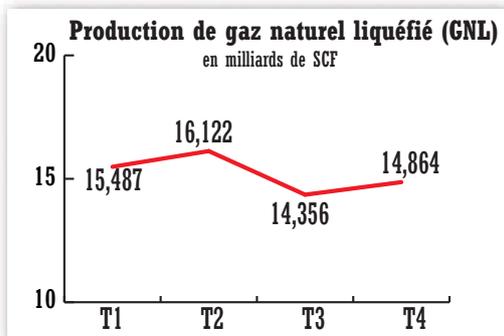


Annexes  
P. 53

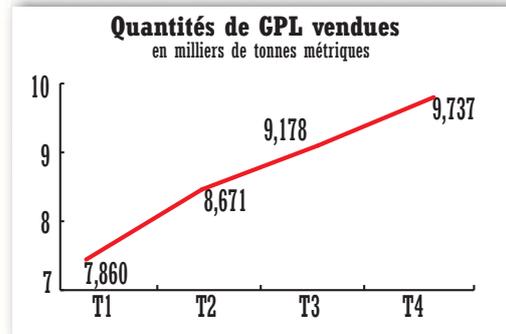
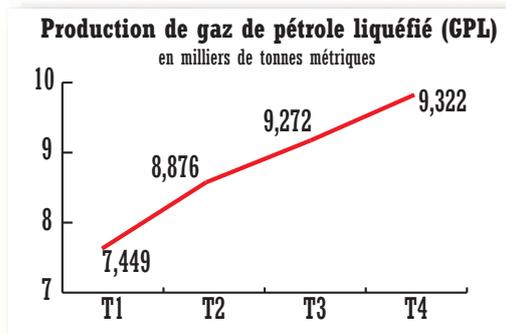
# Vue d'ensemble



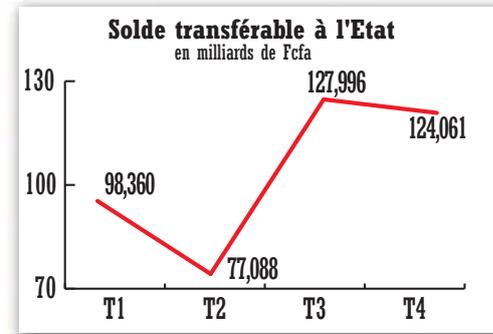
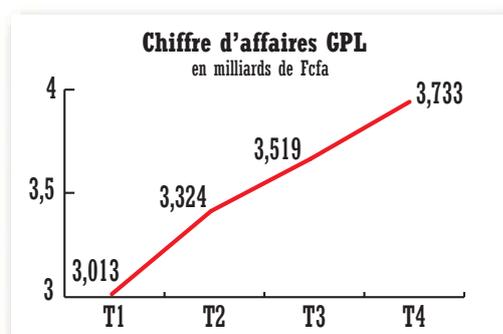
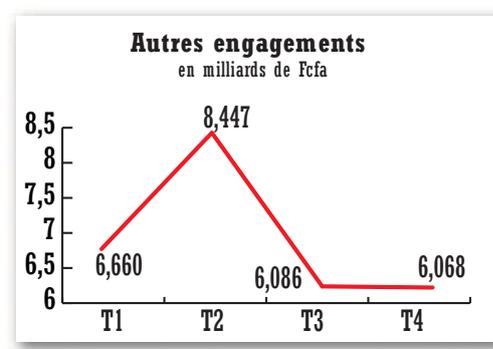
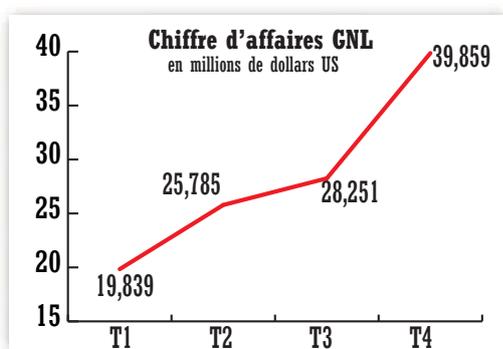
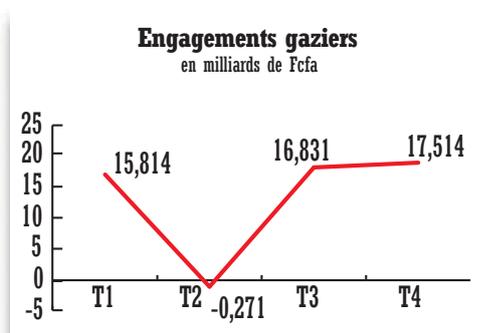
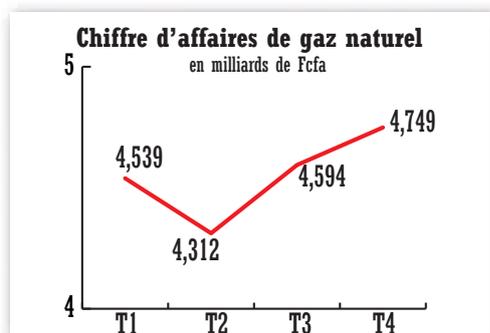
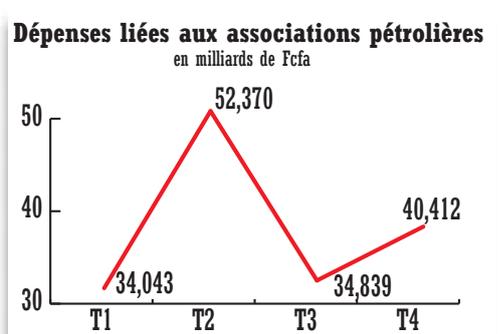
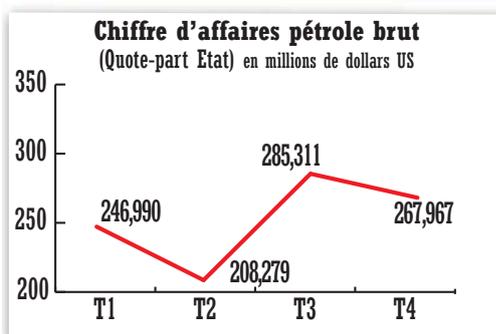
*\* Ventes SNH ( gaz du champ Logbaba non inclus).  
Quantités exprimées à 1 000 BTU/SCF*



*\* Quantités exprimées à 1 000 BTU/SCF*



## Vue d'ensemble



## Sigles

AEE	:	Autorisation Exclusive d'Exploitation
AER	:	Autorisation Exclusive de Recherche
APCC	:	Addax Petroleum Cameroon Company
APCL	:	Addax Petroleum Cameroon Limited
APPO	:	African Petroleum Producers' Organisation (Organisation des Producteurs de Pétrole Africains)
BBL	:	Baril
BCF	:	Billion Cubic Feet (milliard de pieds cubes)
BTU	:	British Thermal Unit (unité anglo-saxonne de mesure de l'énergie)
CPP	:	Contrat de Partage de Production
CPSP	:	Comité de Pilotage et de Suivi des Pipelines
CSST	:	Comité Santé et Sécurité au Travail
DKC	:	Douala-Kribi/Campo (bassin sédimentaire camerounais)
FIPOL	:	Fonds Internationaux d'Indemnisation des Dommages dus à la Pollution par les Hydrocarbures
FLNG	:	Floating Liquefied Natural Gas (usine flottante de liquéfaction de gaz naturel)
GDC	:	Gaz du Cameroun
GNL	:	Gaz Naturel Liquéfié
GPL	:	Gaz de Pétrole Liquéfié (communément appelé gaz domestique)
HSE	:	Hygiène-Sécurité-Environnement
IPIECA	:	International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (Association mondiale de l'industrie pétrolière et gazière pour l'amélioration des performances environnementales et sociales)
ITIE	:	Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives
JKM	:	Japan Korean Marker ( indice des transactions spot du GNL au Nord-Est de l'Asie)
KPDC	:	Kribi Power Development Company
MBJ	:	Million de barils par jour
OHADA	:	Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
OPEP+	:	Ensemble constitué des membres de l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole et dix autres pays alliés
RDR	:	Rio Del Rey (bassin sédimentaire camerounais)
SCF	:	Standard Cubic Feet (pied cube standard)
SCGPL	:	Stockage et Chargement des camions-citernes de GPL
TCF	:	Trillion Cubic Feet (mille milliards de pieds cubes)
TM	:	Tonne métrique
USD (\$)	:	Dollar américain
FED	:	Federal Reserve System (réserve fédérale i.e. banque centrale américaine)
BEAC	:	Banque des États de l'Afrique Centrale
BCE	:	Banque Centrale Européenne
CEMAC	:	Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique centrale
CEO	:	Chief Executive Officer (Directeur Général)

PRÉSENTATION DE LA  
**SOCIÉTÉ NATIONALE DES HYDROCARBURES**



## SNH : Bras séculier de l'Etat du Cameroun pour la valorisation des hydrocarbures

La SNH est une société à capital public ayant l'Etat pour seul actionnaire. Elle a été créée le 12 mars 1980, pour gérer les intérêts de l'Etat dans le secteur des hydrocarbures. Dotée de l'autonomie financière, la SNH est régie par la loi n° 2017/011 du 12 juillet 2017 portant statut général des entreprises publiques du Cameroun, alignée sur le droit OHADA.

Dans l'exécution de ses missions, la SNH :

- conduit les études relatives aux hydrocarbures ;
- collecte et conserve les informations qui s'y rapportent ;
- délimite et promeut les blocs libres du domaine minier national ;
- conduit les négociations des contrats pétroliers et gaziers, en liaison avec les départements ministériels en charge des Mines, des Finances, de l'Énergie, de l'Économie, du Commerce et de l'Environnement ;
- conclut, en tant que de besoin, des accords avec les sociétés installées au Cameroun, exerçant dans le domaine de la production, du transport, de la distribution, de la transformation ou du stockage des hydrocarbures ;
- suit l'exécution des contrats pétroliers et gaziers passés entre l'État et les sociétés intervenant dans le secteur des hydrocarbures;
- développe et exploite, en association ou à ses propres risques (*sole risk*), les champs pétroliers et gaziers;
- contrôle la gestion des associations, avec pour objectif la maîtrise des coûts pétroliers ;
- promeut la réalisation d'infrastructures de production, de transport, de traitement et de stockage des hydrocarbures sur le territoire national ;
- collecte le gaz naturel auprès des sociétés productrices et le transporte vers les industries, les producteurs d'électricité, les autres clients éligibles, les sociétés de distribution et les sites de traitement, le cas échéant ;
- contribue à la réalisation de projets gaziers visant, au plan national, le développement du marché gazier (production d'énergie électrique, alimentation des industries en gaz naturel et production de GPL) et au plan international, l'exportation du gaz naturel liquéfié (GNL) camerounais ;
- suit les opérations de chargement des hydrocarbures sur les terminaux ;
- commercialise la part de la production nationale d'hydrocarbures qui revient à l'État;
- transfère au Trésor Public, après déduction des charges, les recettes issues des ventes d'hydrocarbures, qui contribuent au financement du budget de l'État.



La SNH est également habilitée à conduire toutes les opérations financières.

Outre ses activités phares, la SNH assure la gestion des stocks de sécurité des produits pétroliers, pour garantir l'approvisionnement du pays en cas d'imprévu majeur.

Pour mener à bien ses missions, la SNH peut ouvrir des succursales, bureaux, agences, comptoirs et dépôts au Cameroun ou à l'étranger.

## Un management participatif par objectifs

La SNH déroule ses missions sur la base d'un plan de développement quinquennal, décliné en plans d'actions annuels. Ils sont élaborés avec la participation des agents des différentes Unités de l'entreprise.

La société s'est dotée de divers textes réglementaires pour régir son fonctionnement. Ainsi, les procédures sont codifiées et les textes y relatifs rassemblés dans un manuel dédié et un fichier réglementaire. Le dispositif est complété par un règlement intérieur, dont l'application stricte assure l'harmonie sociale.

Un Code éthique, qui règle les rapports entre les agents, ainsi qu'entre ceux-ci et les partenaires de la SNH, ses prestataires de services et tout autre public, complète ce dispositif réglementaire.

Sur un autre plan, un contrôle interne de gestion est mis en œuvre, soutenu par un outil informatique de pointe. Des audits sont parallèlement menés régulièrement par des cabinets externes à la société, à la renommée établie.



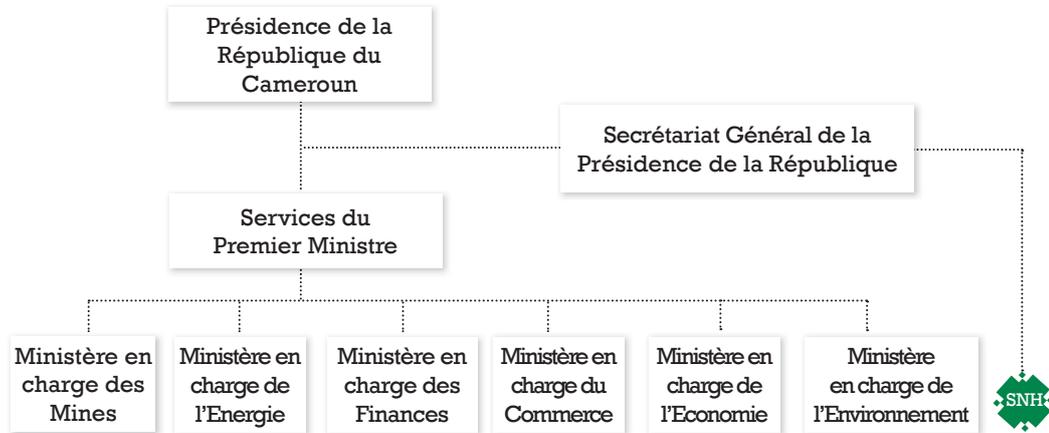
## Traçabilité et transparence des opérations

Les contrats sont négociés conformément aux Codes Pétrolier et Gazier camerounais, sur la base de modèles alignés sur les standards de l'Association Internationale des Négociateurs Pétroliers (AIPN). Ces Codes prévoient trois types de contrats pétroliers : le Contrat de Concession (CC), le Contrat de Partage de Production (CPP) et le Contrat de Service à Risque (CSR). Le taux de participation de l'État en cas de découverte commerciale y est précisé, de même que les programmes de travaux, les investissements à consentir et les dispositions visant la mise en valeur des compétences locales.

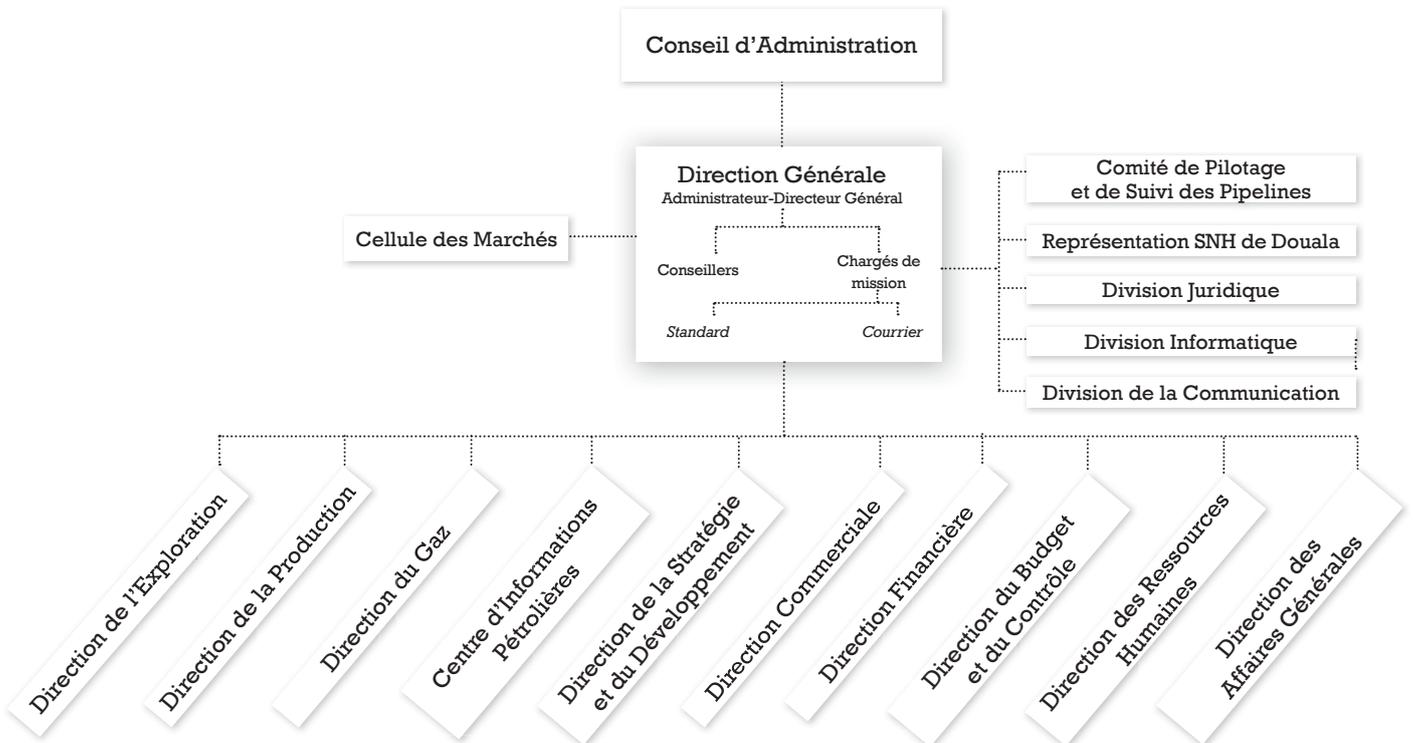
La SNH publie tous les chiffres clés relatifs à ses activités (investissements, production, chiffre d'affaires, transferts à l'État) dans ses publications externes, y compris son site internet ([www.snh.cm](http://www.snh.cm)) et d'autres media de masse.

La publication de ces données obéit aux principes de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE) à laquelle le Cameroun a adhéré en 2005. La SNH est membre du Comité national de suivi de cette initiative.

### Rattachement institutionnel de la SNH



### Organisation de la SNH



## Membres du Conseil d'Administration\*



**Ferdinand Ngoh Ngoh**

Président du Conseil  
Ministre d'Etat, Secrétaire Général de la Présidence de la République



**Adolphe Moudiki**

Administrateur-Directeur Général



**Okie Johnson Ndoh**

Directeur Général de la Caisse de  
Stabilisation des Prix des Hydrocarbures



**Modeste Mopa Fatoing**

Directeur Général des Impôts  
Ministère des Finances



**Victor Aristide Mimbang**

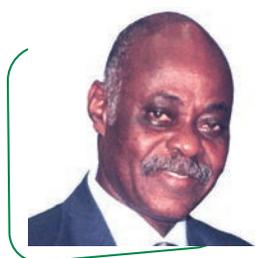
Directeur des Mines  
Ministère des Mines, de l'Industrie et du  
Développement Technologique



**Lilian Nabola Efenge**

Chargée de Mission dans les  
Services du Premier Ministre

## Personnalités désignées par le Président de la République



**Jules Mana Nschwangele**

Elite du Département de l'Océan  
(Région du Sud)



**El Hadj Lawan Bako**

Elite du Département du Boyo  
(Région du Nord-Ouest)



**Fritzgerald Nasako**

Elite du Département du Ndian  
(Région du Sud-Ouest)

## Ressources humaines : maîtrise des effectifs et des compétences



### Gestion efficace des effectifs

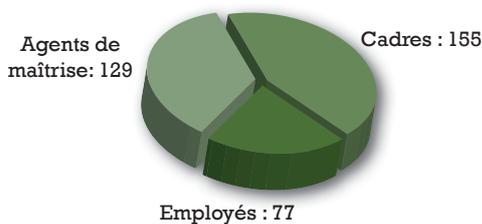
Au 31 décembre, l'effectif de la SNH est de 361 agents, dont 281 au siège social à Yaoundé, 35 à la représentation SNH de Douala, 17 sur le site du gazoduc Bipaga/Mpolongwe, 14 au dépôt GPL de Bipaga, 05 sur le site pétrolier de Mvia, 05 au site de stockage des échantillons de forages pétroliers et gaziers et 04 en détachement.

Pour répondre aux besoins induits par le développement de ses activités et les départs, la SNH a recruté 17 nouveaux agents, dont 11 cadres, 04 agents de maîtrise et 02 employés.

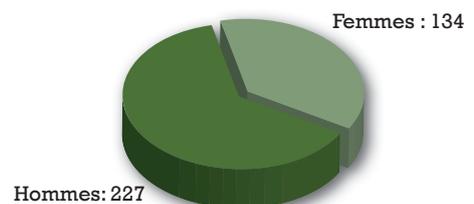
### La formation continue, pour développer les compétences

Dans le cadre de la mise en œuvre du plan de formation 2021, 51 agents de l'entreprise ont bénéficié de formations individuelles ou collectives dans des domaines aussi divers que les marchés publics, la passation des marchés, le droit des affaires, la restauration ou la sécurité.

Répartition du personnel par catégorie socio-professionnelle



Répartition du personnel par genre



# NOTE DE CONJONCTURE



## Relance de l'activité économique mondiale en 2021

Après une année 2020 marquée par un repli de l'activité économique, sous l'effet de la pandémie à Coronavirus, l'économie mondiale affiche une forte reprise en 2021, avec une croissance de 6,1%, contre 3,1 % en 2020.

### Reprise économique et hausse de l'inflation

La croissance mondiale en 2021 est soutenue par la réouverture des économies à la suite de l'assouplissement des mesures de restriction et la progression de la vaccination. Mais, elle reste entravée par les difficultés d'approvisionnement. Si la reprise est mondiale, elle est aussi variable selon les groupes de pays : elle s'est montrée particulièrement vigoureuse dans les pays d'Asie (7,2%), dans la zone Euro (5,3%) et

aux Etats-Unis (5,7%). En revanche en Afrique subsaharienne (4,5%) la reprise est plus faible et reflète les capacités de résilience limitées des pays de la zone face à la crise.

Cette reprise s'est cependant accompagnée d'une accélération de l'inflation mondiale (4,7%) reflétant principalement la hausse des prix des produits de base en raison des tensions entre l'offre et la demande.

### Inflation des cours du pétrole brut

Les prix du pétrole brut ont évolué à la hausse en 2021 en raison d'une augmentation plus rapide de la demande mondiale par rapport à l'offre.

La cotation moyenne du Brent Daté, la plus élevée depuis les trois dernières années, s'est située à 70,91 \$/BBL, soit 69,48 % de plus qu'en 2020. Cette embellie est notamment due à la progression de la demande, induite par l'assouplissement des restrictions liées à la pandémie et l'augmentation de l'offre mondiale de pétrole plus lente que la demande, principalement en raison des réductions de niveaux de production de l'OPEP+, ainsi que la diminution de la production américaine d'environ 10%.



Toutefois, les nouvelles restrictions liées à la prolifération de variants, les niveaux élevés du dollar américain et la baisse des importations chinoises ont atténué cette hausse des prix.



### **Flambée des prix du gaz naturel**

Les cotations du Japan Korea Marker, l'indice des transactions spot du GNL au Nord-Est de l'Asie, se sont établies en moyenne à 18,55 \$ US/mmBTU pour l'année, contre 4,40 \$ US/mmBTU en 2020, soit une hausse de 322%.

Cette hausse s'explique notamment par une baisse de l'offre mondiale de GNL, en raison des travaux de maintenance prolongés dans plusieurs usines en Australie, Russie, Norvège et Indonésie; et le retard dans la mise en service du gazoduc Nord Stream 2, qui augmente les tensions sur le marché du gaz naturel russe.

S'agissant de la demande, les importations de GNL ont progressé (3,33 Bcf/j) pour se situer à 50,29 Bcf/j, soit une hausse de 7,10% comparativement l'année précédente. Cette hausse est principalement portée par la Chine (24%), l'Amérique latine et par l'assouplissement des restrictions liées au coronavirus.

### **Appréciation de l'Euro face au Dollar**

Depuis le début de l'année 2021, l'Euro s'est apprécié par rapport au Dollar américain, son cours passant d'environ 1,23 dollar à 1,13 dollar. La Réserve Fédérale Américaine (FED) et la Banque Centrale Européenne ont maintenu, voire amplifié les mesures de soutien à l'économie et gardé leurs taux directeurs inchangés.

Le taux de change moyen du dollar US sur l'année a reculé de 3,61%, à 554,83 FCFA, contre 575,60 FCFA en 2020.

### **Croissance positive en zone CEMAC**

La conjoncture économique de la Communauté des Etats de l'Afrique Centrale (CEMAC) a été marquée sur l'ensemble de l'année par une croissance du PIB réel de 1,4 % contre - 1,7 % en 2020, avec un taux d'inflation de 1,6 % à fin décembre 2021, contre 2,3 % un an plus tôt. Cette croissance positive est partagée par les pays de la sous-région, à l'exception du Congo et du Tchad.

En termes de contributions, le secteur non pétrolier a davantage stimulé la croissance, avec un apport de 3,9 %, tandis que la contribution du secteur pétrolier a diminué de 8,3 %, en lien avec une production pétrolière globalement à la baisse.

### **Cameroun : Regain d'activités**

En 2021, l'économie nationale a enregistré un regain d'activités. La croissance du PIB réel s'élève à 3,6 % contre 0,5 % en 2020. Ce relèvement s'explique par une reprise de l'activité économique post Covid-19 portée par un accroissement de la demande mondiale, ainsi que par les incitations de la loi de finances pour la réduction de la dépendance aux importations et la promotion des exportations.



**INTERVIEW DE  
L'ADMINISTRATEUR-DIRECTEUR GÉNÉRAL**



“

**Adolphe Moudiki:**

**La SNH a su tirer avantage du contexte international.**

”

**Quel regard portez-vous sur l'année 2021 à la SNH ?**

L'année 2021 a été marquée par une accalmie de la pandémie de Covid 19, qui a entraîné la levée de certaines restrictions. Ce retour à la normale a favorisé la relance des activités d'investissement et d'exploitation, qui ont presque retrouvé leur rythme d'avant la crise sanitaire.

**Dans ce contexte, les objectifs fixés ont-ils été atteints ?**

Nos objectifs pour l'exercice 2021 visaient non seulement la promotion du domaine pétrolier et gazier national et l'optimisation de la rente pétrolière et gazière, mais aussi la valorisation des ressources nationales en hydrocarbures et l'optimisation de la gestion du portefeuille, en droite ligne du plan de développement 2020/2024.

Je peux affirmer que ces objectifs ont été globalement atteints. Le mérite en revient à nos équipes, qui ont fait montre d'abnégation pour poursuivre, malgré tout, la réalisation des activités planifiées.



**Justement, la campagne de forage suspendue pour cause de Covid-19 a été relancée. Quel en est le bilan ?**

**Hausse des investissements**

Plusieurs puits de développement ont été forés au cours de cette campagne dans les champs Ekoundou Sud et Kribi Batanga, dans l'optique notamment, d'assurer la continuité de la livraison de gaz à l'usine flottante Hilli Episeyo. Les débits initiaux de ces puits sont de 40 millions de pieds cubes de gaz par jour environ. Ce résultat récompense nos efforts, notamment les investissements consentis. Globalement, les investissements des associations pétrolières actives au Cameroun ont enregistré une hausse de plus de 4% par rapport à 2020.

### Les quantités produites ont-elles augmenté ?

En effet, la production de gaz naturel est en augmentation d'environ 2% par rapport à 2020.

Nous nous réjouissons en particulier de la hausse de la production de gaz de pétrole liquéfié (GPL) qui enregistre un relèvement de près de 40% par rapport à 2020. Cette hausse, il faut le relever, résulte de l'optimisation du processus de traitement du gaz naturel issu du champ Sanaga Sud et traité à Bipaga, dans la banlieue de Kribi.

Comme vous le savez, le dépôt de GPL mis en service par la SNH dans cette localité est désormais la seule source locale d'approvisionnement en gaz domestique. Sa production a permis à l'Etat de réaliser d'importantes économies sur la subvention accordée à ce produit et sur les réserves de change.

En revanche, la production pétrolière est en baisse d'environ 3,6% par rapport à celle de l'année 2020, en raison principalement du déclin naturel des champs matures, dont plusieurs sont en production depuis 1977.

### Transferts à l'État en hausse

### Qu'en est-il des résultats commerciaux et financiers de cet exercice ?

Grace à son expertise commerciale, la SNH a su tirer avantage du contexte international. Le prix moyen de vente de nos bruts a ainsi connu une hausse de plus de 73%.

Aussi, bien que les quantités de pétrole brut vendues pour le compte de l'Etat soient en baisse d'environ 10% par rapport à l'exercice 2020, le solde transférable au Trésor Public, au titre de la contribution de la SNH au budget de l'Etat, est de 427,506 milliards de FCFA. Ce montant est, il faut le souligner, en hausse de 45% par rapport à 2020.

### Comment entrevoyez-vous l'exercice 2022 ?

Nous abordons la nouvelle année avec beaucoup d'optimisme, au regard du recul de la Covid-19 observé ces derniers mois. Nous souhaitons que cette tendance se confirme afin de retrouver le bon rythme d'exécution de nos activités.

Dans tous les cas, nous comptons relancer les actions visant à promouvoir davantage le domaine minier national et valoriser ses ressources en hydrocarbures.





Dans le secteur gazier, la phase 2 du Floating LNG est enclenchée, après l'installation réussie d'une plateforme de compression de gaz sur le champ Sanaga Sud, qui alimente l'usine flottante de liquéfaction Hilli Episeyo. La capacité de cette usine devrait passer de 1,2 à 1,4 million de tonnes par an.

Par ailleurs, les discussions engagées avec la Guinée Equatoriale vont continuer dans la perspective du développement du champ gazier transfrontalier Yoyo/Yolanda. Les ressources de ce champ sont estimées à 2 500 milliards de pieds cubes de gaz, dont 84 % au Cameroun.

En outre, les projets gaziers vont se poursuivre, notamment la construction d'un gazoduc pour la

fourniture de gaz à une usine à carreaux dans la banlieue de Kribi. Ce projet va connaître un coup d'accélérateur avec le recrutement par la SNH, d'un maître d'œuvre dont la mission va de la phase de conception du gazoduc jusqu'à sa mise en service.

Il en est de même du projet de fourniture de gaz aux centrales thermiques de Limbé et Bekoko. Les études effectuées ont permis de déterminer leurs capacités respectives, soit 350 MW et 150 MW.

Il s'agit pour la SNH, d'une nouvelle opportunité de mettre le gaz naturel au service du développement du Cameroun.

**Promotion du domaine minier**

**FATS**  
**SAILLANTS**



**04 février :** L'Equipe-Projet chargée de la conception et du suivi du Projet de mise en place des infrastructures de transport de gaz naturel destiné à l'approvisionnement des centrales thermiques de Limbé et de Bekoko, et de stockage et chargement des camions citernes de GPL à Limbé (TSCGPL) lance ses activités.

**12 mars :** La SNH commémore le 41<sup>e</sup> anniversaire de sa création.

**17 mars :** L'ADG accorde une audience au PDG de COTCO, opérateur du pipeline Tchad/Cameroun, arrivé en fin de séjour au Cameroun. Johnny Malec est remplacé par Xavier Folch.

**07 avril :** Le DG du groupe Perenco, Benoît de la Fouchardière, est reçu en audience par l'ADG. Au menu des échanges : les activités menées par le groupe au Cameroun et les projets initiés.

**06 mai:** Des représentants des sociétés Daewoo et Korea Midland Power Company (KOMIPO) sont reçus à la SNH. Ils souhaitent mieux connaître le potentiel camerounais dans le domaine de l'énergie et les opportunités offertes en matière d'exploration & production d'hydrocarbures.

**12 mai:** Le gazoduc Bipaga-Mpolongwé franchit le cap des 3 000 jours sans accident avec arrêt de travail.

**1<sup>er</sup> au 4 juin :** Première session annuelle du Conseil d'Administration, par voie de consultation à domicile de ses membres. Le Conseil félicite la Direction Générale pour le bilan satisfaisant des activités menées au premier semestre.

**06 juin :** Clovis Kamzong Abossolo de SNH Vélo Club remporte la 17<sup>e</sup> édition du Tour Cycliste International du Cameroun, courue en 8 étapes entre le 29 mai et le 6 juin.

**09 juillet :** Les résultats d'une enquête de satisfaction menée en mai par la SNH et Tradex sont présentés à Douala, dans le cadre d'une réunion du Comité ad hoc chargé du suivi mensuel du marché du GPL. Ces résultats révèlent une satisfaction générale des sociétés de distribution quant à l'apport du dépôt GPL de Bipaga.

**08 septembre:** La SNH honore MM. Broche et Simondin, Directeurs Généraux sortant et entrant des filiales de Perenco au Cameroun. Une cérémonie d'au revoir et d'accueil est organisée en leur honneur, en présence du DG du groupe Perenco.

**09 - 10 novembre :** Campagne de sensibilisation des autorités administratives locales et des populations riveraines sur les risques liés à l'exploitation du gazoduc Bipagal-Mpolongwé 2 et sur la nécessité de proscrire les feux de brousse.

**22 - 26 novembre :** Tenue de la deuxième session annuelle du Conseil d'Administration par consultation à domicile. Les membres valident le plan d'actions et le budget 2022 de l'entreprise.

**1<sup>er</sup> décembre :** La SNH accueille des parlementaires. La délégation constituée de 17 membres de la Commission de la Production et des Echanges de l'Assemblée Nationale, est venue s'imprégner des activités de l'entreprise.

**8-11 décembre :** La SNH participe à la 3<sup>e</sup> édition du colloque de l'Association Camerounaise des Géosciences, baptisé «Dschang Géosciences 2021». L'objectif de ce colloque est de partager les résultats des recherches dans le domaine des énergies fossiles et renouvelables, de créer des synergies avec le monde professionnel et de contribuer aux côtés de l'Etat, à définir le rôle des géosciences dans le développement du Cameroun.

**EXPLORATION  
& PRODUCTION**



## Situation du domaine pétrolier et gazier national

Les activités pétrolières se sont poursuivies dans deux des trois bassins sédimentaires majeurs que compte le Cameroun à savoir, le bassin Rio Del Rey (producteur depuis 1977) et le bassin Douala/Kribi-Campo (producteur depuis 1997). Le bassin Logone Birni n'a pas connu d'activités au cours de l'année en raison de la situation sécuritaire dans l'Extrême-Nord du Cameroun.

Quinze sociétés pétrolières associées à la SNH sont actives dans la recherche ou la production pétrolière et gazière.

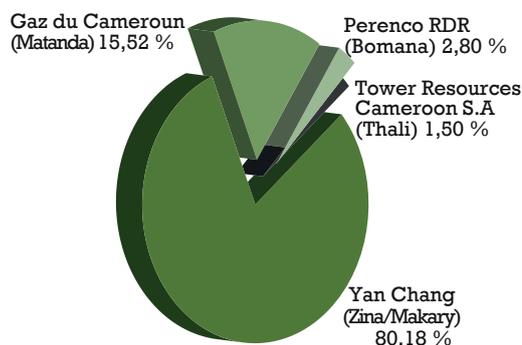


### Domaine pétrolier et gazier sous contrat

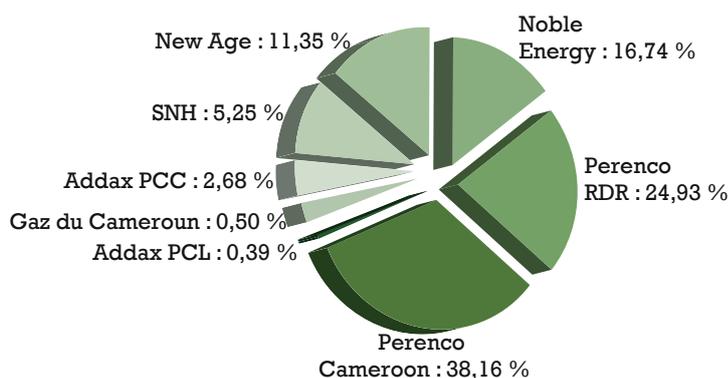
Au 31 décembre, le domaine pétrolier et gazier national présente un taux d'occupation de 37,73 %, soit 12 013,541 km<sup>2</sup>, pour une superficie totale de 31 839 km<sup>2</sup>. Il comprend :

- 04 Autorisations Exclusives de Recherche (AER), pour une superficie de 7 955,78 km<sup>2</sup> (24,99% de la superficie totale) ;
- 21 Concessions et/ou Autorisations Exclusives d'Exploitation (AEE), couvrant 4 057,76 km<sup>2</sup> (12,74% de la superficie totale).

### Répartition des superficies des Autorisations Exclusives de Recherche par opérateur au 31/12/21



### Répartition des Concessions et Autorisations Exclusives d'Exploitation par opérateur au 31/12/21



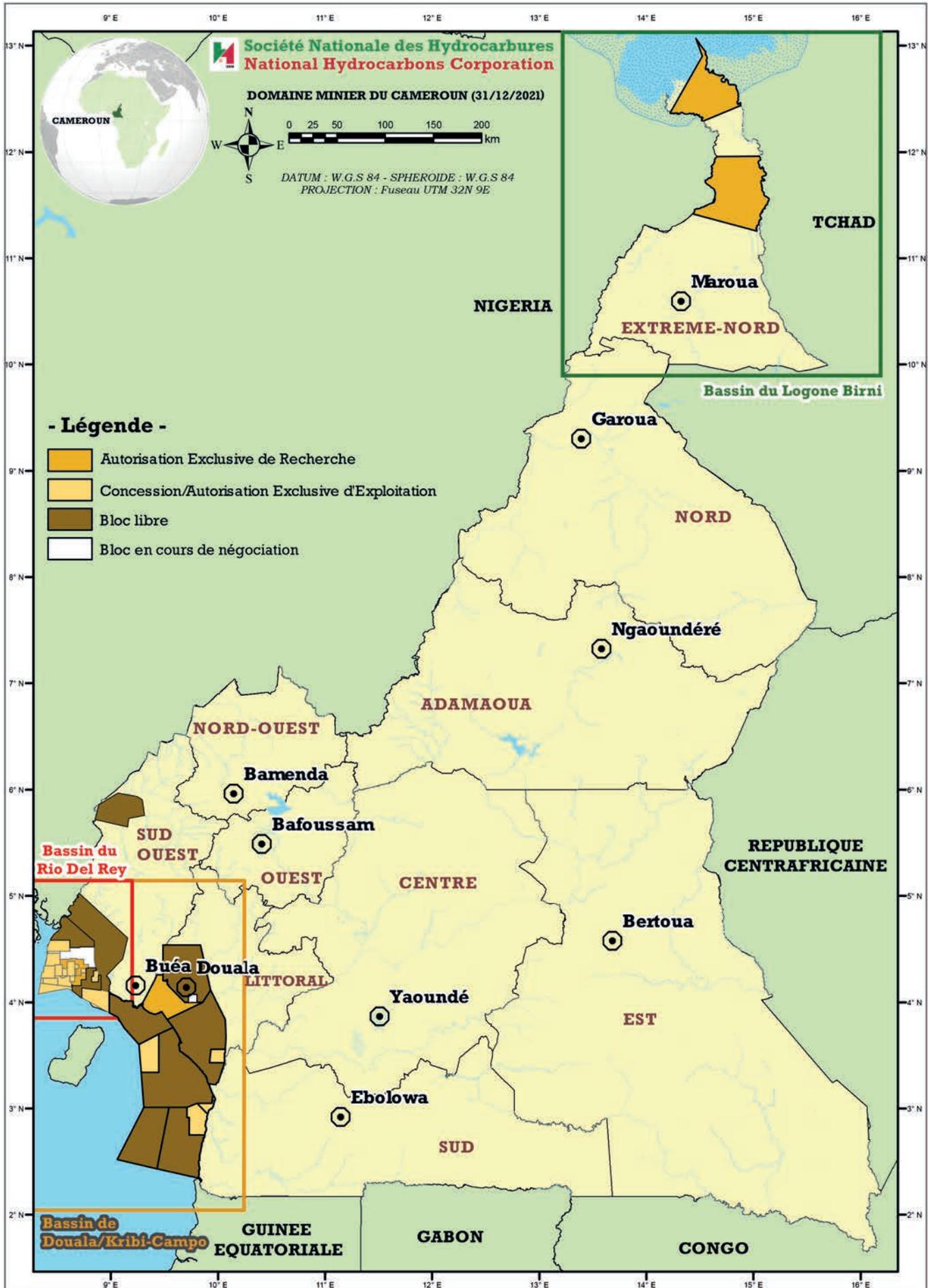
## Domaine pétrolier et gazier national libre

Au 31 décembre 2021, le domaine pétrolier et gazier national libre compte 08 blocs libres. Il s'agit de Bakassi, Bolongo Exploration, Ndiar River, Etinde Exploration, Elombo, Ntem, Kombe-Nsepe et Bomono. Le domaine pétrolier et gazier libre couvre une superficie totale de 15 476,56 km<sup>2</sup>, soit 48,61 % de la superficie totale.

### Blocs en négociation

Deux blocs font l'objet de négociations : Tilapia, dans le bassin Douala/Kribi-Campo, et Ngosso, dans le bassin Rio Del Rey. Ils couvrent une superficie de 4 348,9 km<sup>2</sup>, soit 13,66 % de la superficie totale.

## Vue d'ensemble du domaine pétrolier et gazier au 31/12/2021



## Associations pétrolières existantes au 31 décembre 2021

## Concessions /Autorisations Exclusives d'Exploitation

Autorisations  
Exclusives de Recherche

Associa-tions	Associés	Nationalités maison-mères	Parti-cipations
<b>Bassin Douala/Kribi-Campo</b>			
Matanda	Gaz du Cameroun*	Britannique	75%
	Afex	Britannique	25%
<b>Bassin Rio Del Rey</b>			
Bomana	Perenco Rio del Rey	Franco-britannique	100%
Thali	Tower Ressources Cameroon S.A	Britannique	100%
<b>Bassin Logone Birni</b>			
Zina Makary	Yan Chang Logone Development Holding Co.Ltd	Chinoise	100%

Associations	Associés	Nationalités maison-mères	Participations
<b>Bassin de Douala/Kribi-Campo</b>			
Ebome Marine	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	28,5%
	SNH	Camerounaise	21,5%
<b>Mvia</b>	<b>SNH*</b>	<b>Camerounaise</b>	<b>100%</b>
Yoyo	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Noble Energy*	Américaine	50%
Logbaba	SNH (Etat)	Camerounaise	5%
	Gaz du Cameroun*	Britannique	57%
	RSM Production Corp.	Américaine	38%
Sanaga Sud	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	75%
<b>Bassin du Rio Del Rey</b>			
Etinde	SNH (Etat)	Camerounaise	20%
	New Age*	Britannique	30%
	Lukoil	Russe	30%
	EurOil	Britannique	20%
Dissoni Nord	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Perenco RDR*	Franco-britannique	37,5%
	Addax PCC	Chinoise	37,5%
Iroko	SNH (Etat)	Camerounaise	30%
	Addax PCL*	Chinoise	70%
	- Kole Marine - Ekundu Marine - Boa Bakassi - Bavo Asoma - Kita Edem - Sandy Gas	SNH (Etat)	Camerounaise
Lipenja Erong	Perenco RDR*	Franco-britannique	25,50%
	Addax PCC	Chinoise	24,50%
	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
South Asoma Marine	Perenco RDR*	Franco-britannique	17,75%
	Addax PCC	Chinoise	32,25%
	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
Moudi	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	40%
	SNH	Camerounaise	10%
	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
Mokoko Abana	Addax PCC*	Chinoise	40%
	Perenco RDR	Franco-britannique	10%
	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
Moabi	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	25%
	SNH (Etat)	Camerounaise	75%
Mondoni	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Addax PCC*	Chinoise	25%
	Perenco RDR	Franco-britannique	25%
Oak	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Glencore Cameroon	Britannique	37,5%
	Perenco RDR*	Franco-britannique	37,5%

\*Opérateur

## Titres miniers

### Evolution des titres miniers

#### *Bassin Rio del Rey*

**11 mai** : signature de l'arrêté ministériel n°000161/A/MINMIDT/SG/DM/SDH portant prorogation exceptionnelle d'un an de l'AER Thali au profit de la société Tower Ressources Cameroon S.A.

**14 juin** : signature des Avenants n°7 et n°8 portant extension jusqu'au 31 décembre 2022, de la durée de validité des Conventions d'Etablissements d'Elf Serepca (devenue PRDR) du 11 mars 1982, et Pecten Cameroon Compagny (devenue APCC) du 10 février 1982, afin de permettre la finalisation des négociations sur la conversion en CPP desdites Conventions d'Etablissements.

Ces négociations sont menées avec les sociétés PERCAM, PRDR et APCC, en vue de la conversion en CPP, des Conventions d'Etablissements et Contrats d'Associations régissant les concessions d'huile des bassins DKC et RDR. Ceci, afin de les arrimer au Code pétrolier adopté en 2019 et d'y relancer les activités d'exploration/production.

#### *Bassin Douala/Kribi-Campo*

**14 décembre** : signature de l'arrêté ministériel n° 000359/A/MINMIDT/SG/DM/SDH portant deuxième prorogation d'un an (17 décembre 2021 - 16 décembre 2022), de la période initiale de la phase de recherche de l'AER Matanda, opérée par Gaz du Cameroun.



## Forages

Au cours de l'année 2021, 16 puits de développement ont été forés, dont 14 puits de pétrole et 02 puits de gaz.



### Puits de pétrole

Nom du puits	Association	Opérateur	Profondeur finale (mMD)	Début forage	Fin forage	Débit initial (b/j)
EKM -073	Rio Del Rey	PRDR	2 800	23/09/2020	28/07/2021	173
EKM-074			2 125	28/09/2020	31/01/2021	604
EKM -075ST			2 084	13/10/2020	30/04/2021	1 000
EKM -058ST2			2 067	01/02/2021	07/03/2021	2 053
EKM-057ST			2 165	02/03/2020	03/04/2021	668
EKM-053ST2			1 599	19/05/2021	18/06/2021	725
EKM-063ST4			2 053	18/08/2021	07/09/2021	833
ESM-019ST			1 938	08/10/2021	14/12/2021	649
TKM-005	Moabi	PERCAM	2 854	28/02/2020	23/01/2021	400
TKM-006ST2			3 176	03/03/2020	05/03/2021	730
TKM-007			1 311	25/11/2020	16/05/2021	330
TKM-008ST			1 768	27/11/2020	03/04/2021	129
OSB-001ST2	Oak	PRDR	-	11/04/2021	Abandon du puits le 05/06/21	
TAL-001		PRDR	-	05/06/2021	Abandon du puits le 06/07/21	

### Puits de gaz

Nom du puits	Association	Opérateur	Profondeur finale (mMD)	Début forage	Fin forage	Production (mmscf/d)
KB-007	Sanaga Sud	PRDR	3 563	16/09/2021	22/11/2021	50
KB-008			3 461	08/09/2021	28/11/2021	50



### Investissements en exploration, appréciation et développement

Les réalisations de 2021 se sont élevées à 265,34 millions de dollars US, en hausse de 4,21% par rapport à 2020 (254,60 millions de dollars US). Cette hausse reflète la volonté d'une relance de l'activité malgré la persistance de la Covid-19 qui a engendré un report en 2022 de plusieurs projets de développement.

Ces investissements ont concerné l'exploration sur permis, l'appréciation sur Concession et les développements nouveaux et complémentaires.

### Coûts unitaires d'exploitation

#### *Coût unitaire d'exploitation*

La tendance annuelle du coût unitaire moyen d'exploitation en monnaie courante, pour l'ensemble des champs en production d'hydrocarbures liquides, est de 9,46 \$/baril, contre 8,74 \$/baril en 2020.

Le coût unitaire d'exploitation de gaz pour l'Association Sanaga Sud est de 1,37 \$/baril équivalent pétrole (bep) contre 1,09 \$/bep en 2020.

#### *Coût unitaire de production*

Le coût technique unitaire de production en monnaie courante, pour l'ensemble des champs d'huile en production, est de 21,35 \$/baril, contre 17,72 \$/baril en 2020.

Le coût unitaire d'exploitation de gaz pour l'Association Sanaga Sud est de 13,90 \$/baril équivalent pétrole (bep) contre 4,38 \$/bep en 2020.

### Audit des dépenses pétrolières

Les audits respectifs des comptes des opérations conjointes 2016-2017 de la Concession Mokoko Abana et des coûts pétroliers 2016-2017 de l'Autorisation Exclusive d'Exploitation Iroko ont été réalisés en 2021.

## Production

### Production pétrolière

La production de pétrole brut s'est élevée à 25,610 millions de barils (MMBbl), en baisse de 3,56% par rapport à celle de l'année 2020.

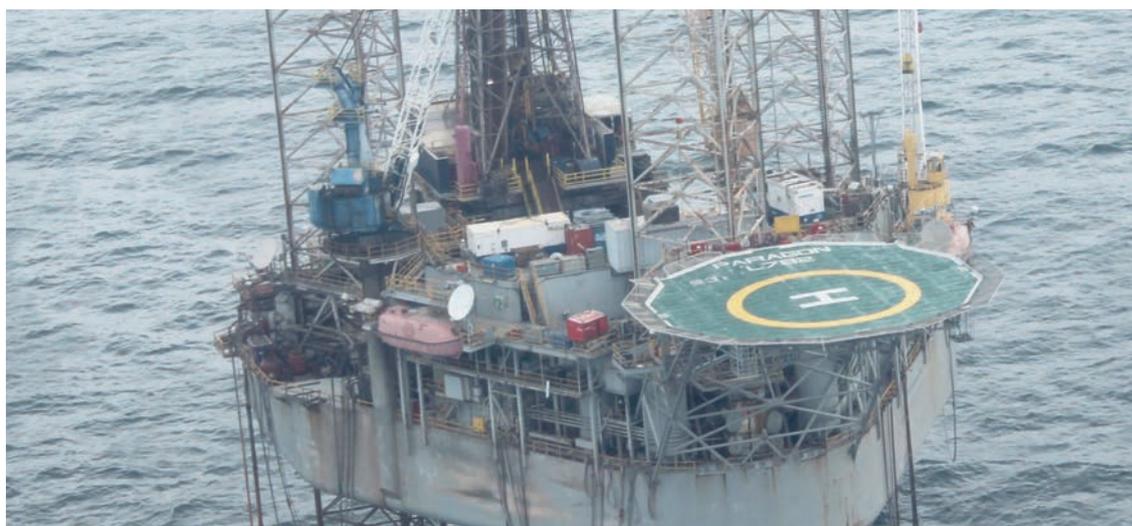
La part cumulée État et SNH de la production d'hydrocarbures liquides se chiffre à 15,061 MMBbl contre 16,154 MMBbl en 2020.

### Production gazière

La production de gaz s'est établie à 78 973,25 millions de pieds cubes, en augmentation de 1,97% par rapport à celle de l'année 2020.

La part État et SNH de la production gazière est de 19 572,81 milliards de pieds cubes contre 20 518,70 milliards de pieds cubes en 2020.

Les hausses de production enregistrées résultent des reprises en déviation des puits de la campagne de forages du rig LUG dans le bassin du Rio Del Rey par les associations RDR et Moabi, ainsi que de l'amélioration des activités de remise en état des installations.



## Réserves d'huile restant à produire

### Réserves d'huile restant à produire

Au 31 décembre, les réserves d'huile restantes dans les Concessions et AEE en production sont réévaluées à 284,36 millions de barils, contre 309,97 millions à la même période au 31 décembre 2020, en baisse de 8,26% par rapport à l'année précédente.

### Ressources en gaz naturel

Les ressources en gaz naturel sont estimées au 31 décembre 2021 à 6,275 TCF (177,68 milliards de m<sup>3</sup>), contre 6,33 TCF (179,38 milliards de m<sup>3</sup>) à la même période de l'année précédente, soit une baisse de 0,87%, due au soutirage des réservoirs en production.



### Sécurité et sûreté des sites d'opérations

Aucun accident ni acte de piraterie n'a été enregistré dans les zones d'opérations pétrolières et gazières. En ce qui concerne la sûreté des installations, de nombreux travaux d'intégrité des infrastructures (notamment des plateformes), ont été menés sur les sites des différents Opérateurs au cours de l'année 2021.

# ACTIVITÉS COMMERCIALES



## Procédure de vente

La SNH commercialise la part de la production d'hydrocarbures revenant à l'Etat, conformément aux contrats pétroliers en vigueur au Cameroun. Elle assure également la commercialisation de la part de la production lui revenant et celle d'un partenaire qui lui en a fait la demande.

La valeur marchande des bruts camerounais est déterminée par rapport au Brent de la mer du Nord, à l'instar des prix de la grande majorité des bruts produits en Afrique de l'Ouest.

La politique commerciale mise en œuvre par la SNH repose sur trois piliers : les ventes directes aux raffineurs se trouvant dans sa zone naturelle d'exportation (constituée de l'Europe et du pourtour méditerranéen) ; les ventes aux traders,

permettant d'atteindre les marchés plus éloignés (l'Extrême-Orient et les Amériques) ainsi que les nouveaux marchés ; et enfin, les appels d'offres, pour établir des références de prix et redynamiser le marché.

### Types de brut et tailles des cargaisons

- **Kolé** (28,16° API)\*, vendu par cargaisons de 950 000 barils ;
- **Lokélé** (22,81° API), vendu par cargaisons de 650 000 barils ;
- **Ebomé** (52,22° API), vendu par cargaisons de 400 000 barils.

## Ventes de pétrole brut

Les quantités de pétrole brut vendues pour le compte de l'Etat ont été de 14,393 millions de barils, contre 16,020 millions de barils en 2020, soit un recul de 10,16%.

Le prix moyen de la part de pétrole brut revenant à l'Etat s'est établi à 70,07 \$/bbl, contre 40,34 \$/bbl pour l'année 2020.

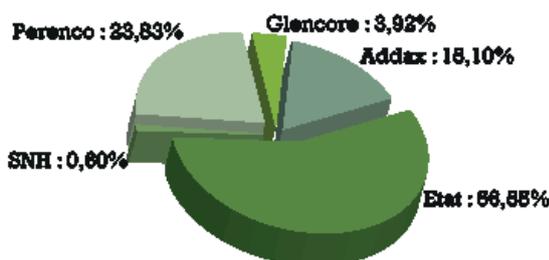
Le différentiel des bruts camerounais s'est situé en moyenne à -0,69 dollars US par baril, contre -0,70 dollars US par baril en 2020. Ainsi :

- le différentiel du Kolé s'est établi à -0,56 \$/bbl, contre -0,11 \$/bbl en 2020 ;
- le différentiel du Lokélé a enregistré -0,37 \$/bbl, contre -1,19 \$/bbl en 2020 ;
- le différentiel d'Ebomé a affiché -5,09 \$/bbl, contre -7,14 \$/bbl en 2020.

Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes de brut de l'exercice s'élève à 1 008,546 millions de dollars US (560,646 milliards de FCFA), soit une hausse de 56,06 % par rapport à 2020, qui s'explique par la hausse des cours du pétrole brut.

S'agissant des activités de trading, 22 cargaisons de brut ont été commercialisées pour le compte d'un tiers, contre 24 en 2020. Le volume total de ces cargaisons est de 2 146 691 millions de barils, pour des recettes de 358 426,65 USD.

Répartition des enlèvements par associé

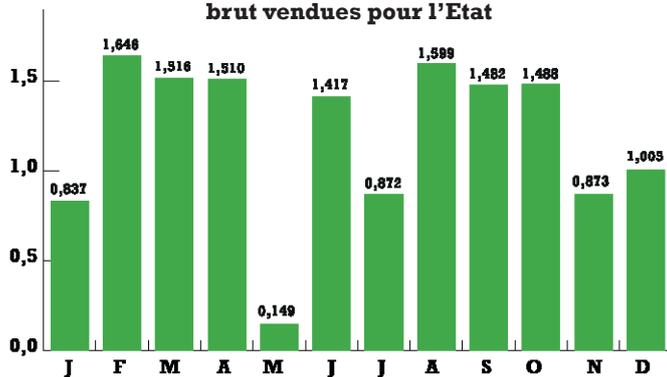


Principales destinations des bruts vendus par la SNH

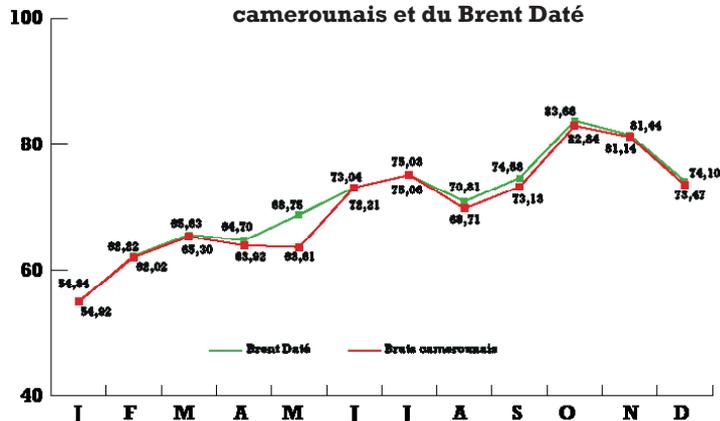


\*API : La densité API est une échelle indiquant la densité du pétrole brut en degrés, définie par l'American Petroleum Institute.

**Quantités mensuelles de pétrole brut vendues pour l'Etat**



**Evolution mensuelle des prix des bruts camerounais et du Brent Daté**



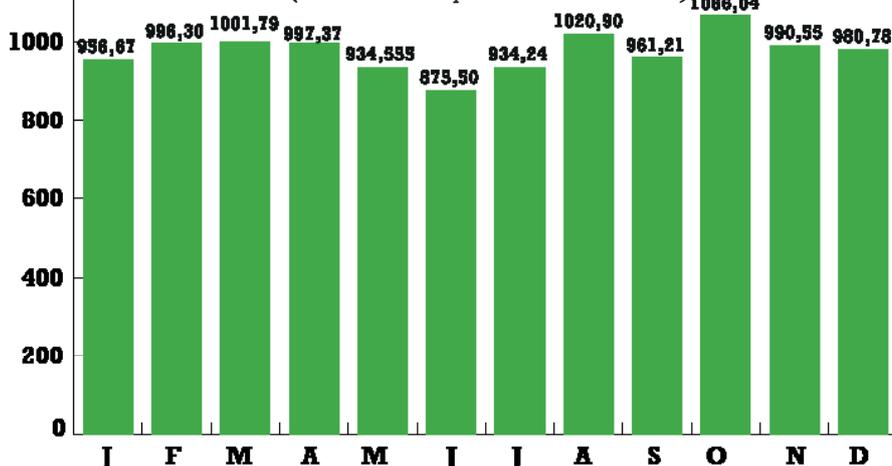
### Ventes de gaz naturel

#### Approvisionnement de la centrale thermique de Kribi

La SNH a livré à la Centrale thermique de Kribi 11 715,930 millions de pieds cubes (mmscf)\* de gaz naturel. Ce volume est en hausse de 14,24% par rapport à 2020. Le prix moyen pondéré de vente de ce gaz est de 1 552,930 FCFA par millier de pieds cubes.

Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes de gaz naturel à KPDC, operateur de la centrale, est de 18,194 milliards de Fcfa. A cela s'ajoute 4,428 milliards de Fcfa issus de la vente de la quote-part Etat dans les ventes de gaz en amont par l'Association Sanaga Sud.

**Volumes mensuels de gaz livrés à la centrale thermique de Kribi**  
(en millions de pieds cubes standards)



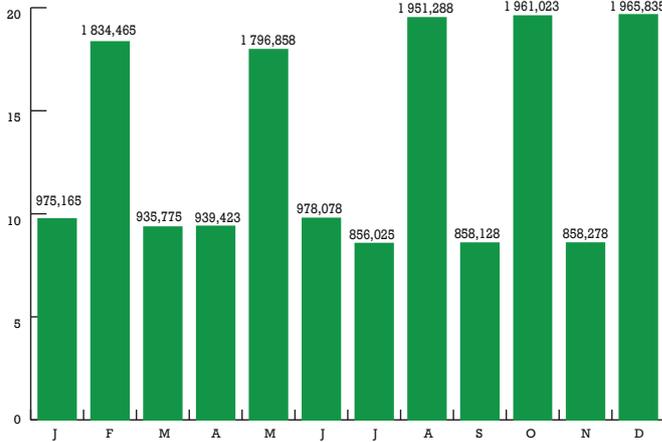
\* À 1 000 BTU/scf

### Ventes de GNL

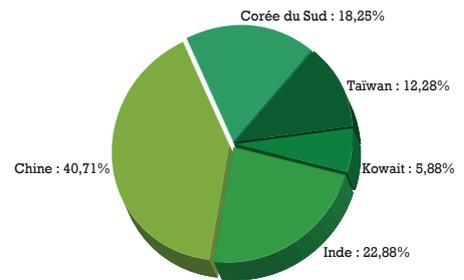
17 cargaisons de GNL ont été vendues à la filiale singapourienne de Gazprom, soit 63 641,350 milliards de British Thermal Unit. La quote-part revenant à l'Etat est de 15 910,338 millions de BTU en hausse de 3,22% par rapport à 2020.

Le prix moyen de cession de ce GNL est de 7,1485 \$/mmBTU. Les recettes générées par la vente de la quote-part Etat sont de 113,734 millions de dollars US.

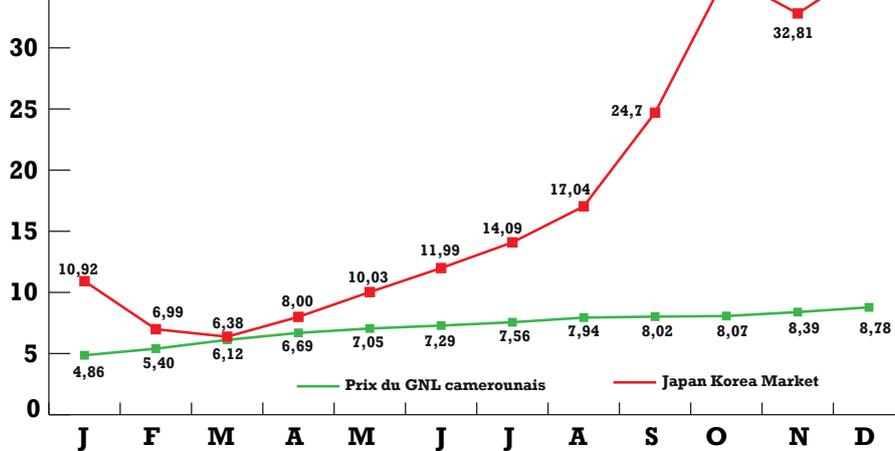
**Quantités mensuelles de GNL vendues**  
(en billion de BTU)



**Destinations du GNL camerounais**



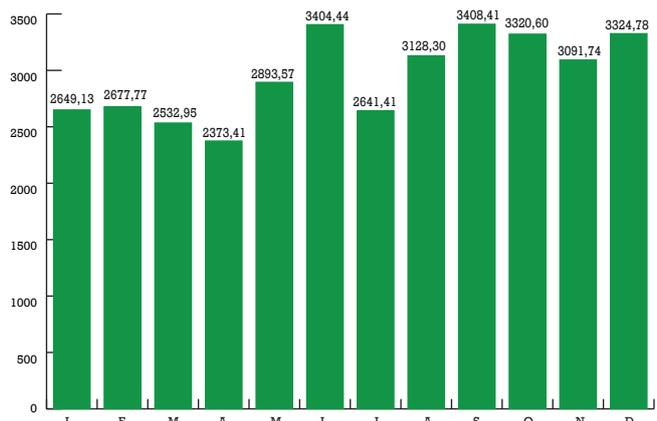
**Evolution mensuelle des prix du Japan Korean Market et du GNL camerounais**  
(en USD/mmBTU)



### Approvisionnement du marché domestique en GPL

La SNH a commercialisé 35 446,472 tonnes métriques (TM) de GPL au prix de 383 371,85 Fcfa par TM. Ce volume est en hausse de 41,26% par rapport à 2020. Le chiffre d'affaires généré par ces ventes est de 13,589 milliards de FCFA, auxquels s'ajoute 2,718 milliards de FCFA issus de la vente de la quote-part Etat dans les ventes de GPL en amont.

**Quantités de GPL chargées au dépôt GPL de Bipaga**  
(en tonnes métriques)



# ACTIVITÉS GAZIÈRES



## Stockage et chargement de camions citernes de GPL

Le Dépôt GPL est une installation opérée par une équipe 100 % SNH qui a démarré les chargements de camions citernes le 09 avril 2018. Cette infrastructure, qui a une capacité de stockage de 1 000 TM, est approvisionnée par un pipeline à partir des installations de traitement de gaz naturel opérées par Perenco Cameroon. Elle permet de charger des camions citernes ayant une taille moyenne de 20 tonnes métriques.

En 2021, le taux de disponibilité au chargement des camions citernes s'est élevé à 97,79%.

35 446,472 tonnes métriques de GPL ont été livrées pour l'approvisionnement du marché national (+41,26%).

L'exploitation de cette infrastructure a permis à la SNH de contribuer à l'approvisionnement du

marché domestique à hauteur de 21 %. Bipaga est la seule source locale de production de gaz domestique, suite à l'incendie ayant conduit à la suspension des activités de la SONARA le 31 mai 2019.

D'après les estimations de la SNH, comparée aux importations, la production de GPL de Bipaga a permis à l'Etat du Cameroun de réaliser des économies estimées à 2, 771 milliards de FCFA en ce qui concerne la subvention accordée à ce produit et des économies estimées à 29,492 millions de dollars US pour ce qui est des réserves de change.

Au plan HSE, le Dépôt a enregistré 1 413 jours sans accident ni pollution déclarée au 31 décembre.

Pour la première fois depuis le début des chargements à Bipaga, la SNH a procédé, le 08 janvier, au dépotage d'un camion-citerne en raison d'une fuite détectée à l'issue du chargement. Cette opération, réalisée sur la base d'une procédure conçue en interne, a été couronnée de succès.

L'enquête de satisfaction organisée durant le mois de mai a fait ressortir que le Dépôt GPL est particulièrement apprécié par 100 % des Marketers, compte tenu de son apport dans la fiabilisation de l'approvisionnement national, sa qualité de service, l'accent mis sur la sécurité et le professionnalisme de ses opérateurs.

Une mission du Ministère du Commerce a procédé à la vérification des quantités chargées à Bipaga durant le mois d'août. Cette descente a conclu à la conformité réglementaire des équipements de mesure installés par la SNH.



## Approvisionnement des sociétés industrielles de Douala



Le réseau de distribution de gaz naturel aux entreprises de Douala est de 51 km environ, permettant d’approvisionner 43 entreprises des zones industrielles de Bassa et de Bonabéri.

Le volume total de gaz produit et distribué aux industries de Douala du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021 s’élève à 1 904,09 millions de pieds cubes (53,925 millions de m<sup>3</sup>), contre 1 778,34 millions de pieds cubes (50,36 million de m<sup>3</sup>) en 2020.

## Fourniture de gaz à la centrale thermique de Kribi



La fourniture de gaz à la centrale thermique de Kribi par la SNH pour la génération d’électricité s’est poursuivie suivant les quantités demandées par l’opérateur de la centrale thermique, qui se sont élevées à 10,751 milliards de pieds cubes pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021, soit 304,474 millions de mètres cubes. La contribution de la centrale thermique de Kribi dans le mix électrique national est estimée à près de 19 %.

Au plan Hygiène, Environnement et Sécurité (HSE), l’équipe d’exploitation du gazoduc Bipaga-1/Mpolongwe 2 a enregistré au 31 décembre, 3 234 jours sans incident. Ce gazoduc, long de 18 km, permet de transporter le gaz naturel du Centre de traitement de gaz situé à Bipaga 1 vers la centrale thermique de Kribi, située à Mpolongwé. Il est opéré par le personnel de la SNH.



### **Liquéfaction de gaz naturel**

Au 31 décembre, 17 cargaisons de GNL ont été exportées. Le FLNG Hil-li Episeyo a produit 2 738 594,32 m<sup>3</sup> de GNL au cours de l'année. Les maintenances planifiées des installations de l'usine flottante ont été effectuées du 22 mars au 05 avril.

Grâce à la mise en exploitation du projet Floating Liquefied Natural Gas (FLNG), conduit par la SNH et ses partenaires Perenco et Golar, le Cameroun a acquis en 2018, le statut de pays exportateur de gaz naturel. Le gaz issu du champ Sanaga Sud est liquéfié à partir d'une usine flottante installée au large de Kribi pour une production de gaz naturel liquéfié (GNL) de 1,2 million de tonnes par an. Sont parallèlement produits, 1,8 million de barils de pétrole très léger appelé condensat, destinés à la raffinerie et 30 000 tonnes de GPL.

# RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE



## Soutenir le développement durable

La politique sociétale et de développement durable de la SNH s'articule autour de cinq axes principaux :

- la protection de l'environnement ;
- la contribution à la formation de la Jeunesse ;
- la promotion de la culture camerounaise ;
- le soutien au mouvement sportif national ;
- l'entretien du capital humain de l'entreprise.



### Protection de l'environnement

Le Comité de Pilotage et de Suivi des Pipelines (CPSP) a organisé les 24 et 25 mars à Bertoua, sous la présidence du Gouverneur de la Région de l'Est, un atelier-bilan relatif à la prévention et la gestion d'un déversement d'hydrocarbures survenu le 16 novembre 2020 sur la rivière Lom à Touraké. Cet incident est survenu à la suite du naufrage d'un bac motorisé transportant un camion-citerne de gasoil.

Par ailleurs, l'équipe en charge de l'exploitation du gazoduc Bipagal-Mpolongwé 2 a mené une campagne de sensibilisation du 26 au 30 juillet dans cinq villages du département de l'Océan, en compagnie d'un inspecteur régional du Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable (MINEPDED).

## Appui au secteur éducatif



- La SNH a primé les meilleurs établissements scolaires publics des 10 régions du pays selon le palmarès de l'Office du Baccalauréat du Cameroun. L'opération s'est déroulée du 17 septembre au 1<sup>er</sup> octobre. Chacun des dix établissements a reçu un don d'ouvrages d'une valeur minimale d'un million de Fcfa.
- La SNH, à travers le CPSP, a récompensé les 100 meilleurs élèves de 12 écoles publiques primaires situées le long du tracé du pipeline Tchad-Cameroun. L'opération s'est déroulée du 14 au 23 septembre notamment dans les localités d'Akongo dans la région du Centre, de Limbona dans la région de l'Adamaoua, d'Afan Mabe dans la région du Sud et de Betare Oya dans la région de l'Est.
- Le CPSP a également offert, le 05 février, un don d'ouvrages scolaires et du matériel informatique (imprimante, photocopieur, écran de projection et vidéo projecteur) à la Fondation pour l'Environnement et le Développement du Cameroun (FEDEC) destinés aux élèves Bakola/Bagyeli, pensionnaires du foyer de Ngoyang, situé à Lolodorf, dans la région du Sud.
- La SNH a accordé des prix (tablettes, ordinateur, téléphones portables, trophées et t-shirts d'une valeur totale de 1 500 000 Fcfa) aux différents lauréats de concours organisés par le Ministère des Relations Extérieures, dans le cadre de la célébration des journées internationales de la Francophonie et du Commonwealth les 10 et 22 mars respectivement.
- La SNH a sponsorisé la quinzaine du film lycéen, qui s'est déroulée du 18 au 24 janvier à Douala et Yaoundé. L'évènement avait pour objectif de former et d'accompagner les jeunes dans les domaines du cinéma et de l'audiovisuel.
- L'entreprise a sponsorisé la 3<sup>e</sup> édition du colloque de l'Association Camerounaise des Géosciences tenue du 08 au 11 décembre à l'Université de Dschang. L'objectif de ce colloque baptisé «Dschang Géosciences 2021», était de partager les résultats des recherches menées dans le domaine des énergies fossiles et renouvelables, de créer des synergies avec le monde professionnel et de contribuer aux côtés de l'État, à définir le rôle des géosciences dans le développement du Cameroun.
- L'entreprise a accueilli au cours de l'année, 43 étudiants dans le cadre de stages académiques. Ils ont pu se familiariser avec le monde du travail.

## Sponsoring d'évènements sportifs

La SNH a contribué à l'organisation d'évènements sportifs d'envergure, notamment, la 17<sup>e</sup> édition du Tour Cycliste international du Cameroun courue entre le 29 mai et le 6 juin ; ainsi que la 21<sup>e</sup> édition du Grand Prix Cycliste International Chantal Biya, organisée du 5 au 10 octobre. La Première Dame a assisté à l'arrivée des coureurs à Meyomessala, dans la région du Sud, lors de la quatrième étape.



## Des attentions pour le personnel

La SNH veille à doter son personnel de conditions de travail adéquates aux plans professionnel, sanitaire, sécuritaire et infrastructurel. En 2021, la société a notamment :

- renouvelé une assurance maladie pour l'ensemble des agents et leur famille nucléaire ;
- organisé la traditionnelle visite médicale annuelle, incluant des contrôles ophtalmologiques pour tous les agents, ainsi que des sessions de sensibilisation du personnel sur l'hygiène et les maladies de la peau ;
- organisé plusieurs campagnes de dépistage et de vaccination contre la Covid-19 pour le personnel et les membres de leurs familles.

Deux associations ont par ailleurs continué d'œuvrer pour l'épanouissement du personnel :

- Le Fonds de Solidarité du Personnel du Groupe SNH, qui apporte à ses membres une assistance multiforme lors d'évènements heureux et malheureux.



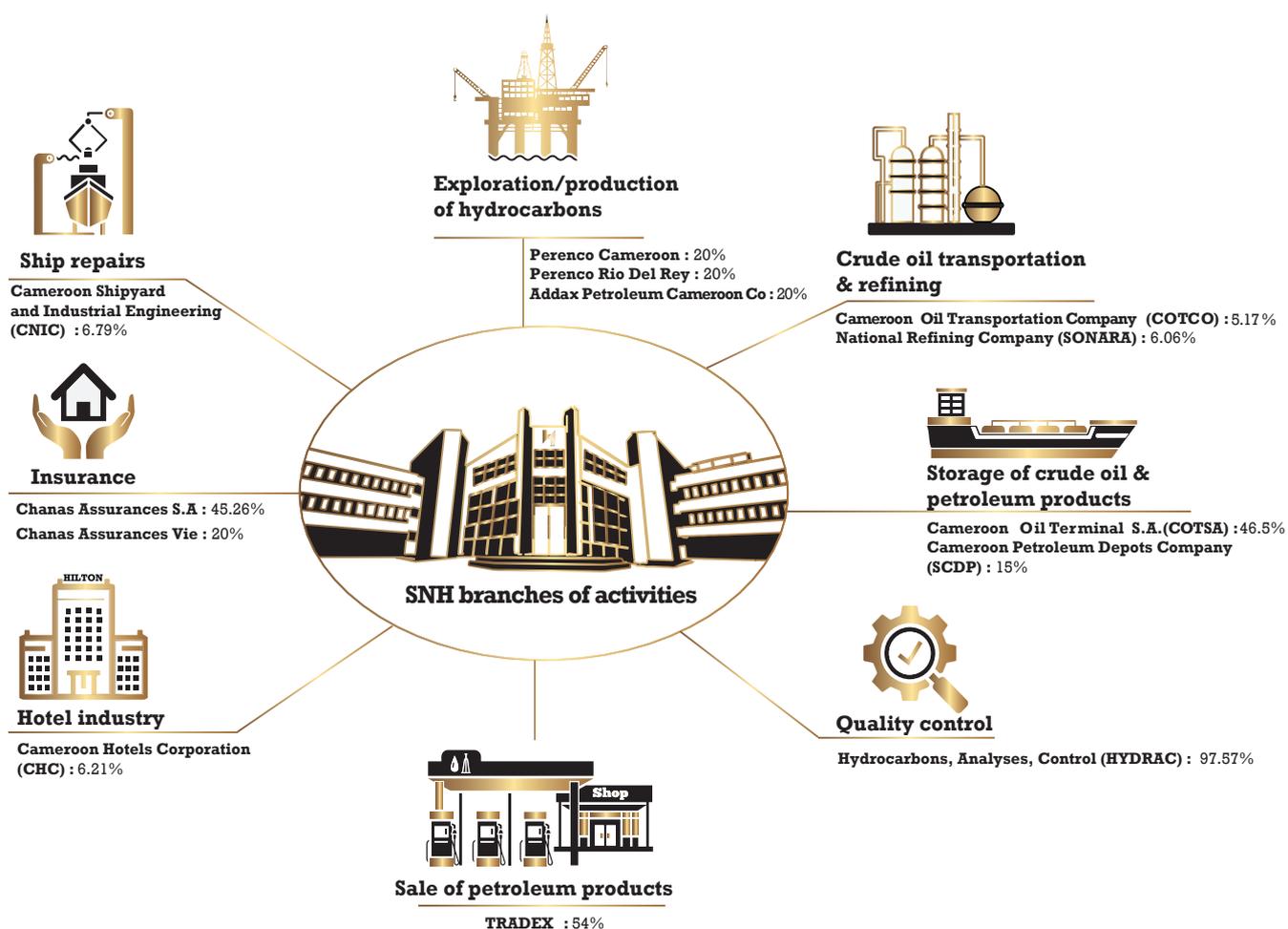
# ACTIVITÉS FINANCIÈRES



## Gestion du portefeuille

### La SNH, un groupe diversifié

La SNH diversifie ses activités depuis 1994. Au 31 décembre 2021, elle détient des participations dans 12 sociétés actives dans les secteurs pétrolier, parapétrolier et connexes.



En 2021, les dividendes bruts reçus des sociétés du portefeuille se sont élevés à 37,686 milliards de FCFA, contre 35,065 milliards de FCFA en 2020, soit une hausse de 7,47 %.

\* IBC (51%) en liquidation

**Perenco Rio Del Rey (PRDR)****Résultat en hausse de 199,97%**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice de 124,861 millions USD, contre 41,624 millions USD en 2020.

Un dividende net par action de 210 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2020.

**Perenco Cameroon (PERCAM)****Résultat en hausse de 23,76 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice de 42,827 millions USD, contre 34,604 millions USD en 2020.

Un dividende net par action de 24 000 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2020.

**Addax Petroleum Cameroon Company S.A. (APCC)****Résultat en hausse de 30,65%**

Les comptes clos au 31 décembre, se soldent par un bénéfice net de 57,572 millions USD, contre 44,064 millions USD en 2020.

Un dividende net par action de 120 000 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2020.

**Cameroon Oil Terminal S.A. (COTSA)****Résultat en baisse de 3,87%**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 20,980 millions USD, contre 21,825 millions USD en 2020.

Un dividende net par action de 21,80 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2020.

**Cameroon Oil Transportation Company (COTCO)****Résultat en hausse de 47,10 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 97,513 millions USD, contre 66,290 millions USD en 2020.

Un dividende net par action de 97,70 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2020.

**Hydrocarbures Analyses Contrôles (HYDRAC)****Résultat en hausse de 100,37 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 0,808 million de FCFA, contre une perte de 218,138 millions de FCFA en 2020.

**Société Nationale de Raffinage  
(SONARA)**

**Résultat en hausse de 840,05 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 78,919 milliards de FCFA, contre une perte de 10,664 milliards de FCFA en 2020.

**Société Camerounaise des Dépôts Pétroliers  
(SCDP)**

**Résultat en hausse de 64,92%**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice de 2 322,068 millions de FCFA, contre 1 408,000 millions de FCFA en 2020.

Un dividende net par action de 1 192,86 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2020.

**Société de Trading et d'Exportation de Pétrole Brut et  
de Produits Pétroliers (TRADEX) S.A.**

**Résultat en baisse de 29,00%**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 5,305 milliards de FCFA, contre 7,472 milliards de FCFA en 2020.

La société a versé un dividende net par action de 7 237,84 FCFA aux actionnaires au titre de l'exercice 2020.

**Chantier Naval et Industriel du Cameroun  
S.A. (CNIC)**

A date, la société n'a pas encore tenu l'Assemblée Générale Ordinaire adoptant les comptes clos au 31 décembre.

**Chanas Assurances S.A.**

**Résultat en hausse de 27,96 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 1 074,580 millions de FCFA, contre 839,792 millions de FCFA en 2020.

Un dividende net par action de 10 020 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2020.

**Cameroon Hotels Corporation  
(CHC-HILTON)**

**Résultat en hausse de 287,83%**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 3 290,049 millions de FCFA, contre une perte nette de 1 751,601 millions de FCFA en 2020.

**International Business Corporation  
(IBC) S.A.**

**En liquidation**

La liquidation de la société se poursuit.

# RAPPORT FINANCIER



Au plan comptable et financier, les activités de la SNH se répartissent ainsi qu'il suit :

- **L'activité dite du Mandat** conféré par l'Etat, basée sur la gestion des intérêts de ce dernier dans le secteur des hydrocarbures. La trésorerie y est composée des ventes de pétrole brut et de gaz, libellées en dollars US et en euros, ainsi que des intérêts générés par le placement des excédents de trésorerie.
- **L'activité liée au Fonctionnement** de l'entreprise. Sa trésorerie, quant à elle, est composée des dividendes versés par les sociétés du portefeuille, des intérêts générés par le placement des excédents de trésorerie, des revenus locatifs, ainsi que de la part SNH de pétrole brut lui revenant en tant qu'investisseur à part entière.

## SNH Mandat

### Fait marquant

Hausse de 45,13 % du solde transférable à l'Etat, qui s'est élevé à 427,506 milliards de Fcfa en 2021, contre 294,559 milliards de Fcfa l'année précédente.

### Activités liées aux Associations

Indicateurs de calcul du solde transférable au Trésor Public :

Libellé	Volumes/montants
Quote-part de la production pétrolière revenant à l'Etat	14,899 millions de barils
Quote-part de la production gazière revenant à l'Etat	19,670 milliards de pieds cubes (Scf)
Quote-part de la production de GPL revenant à l'Etat	8,730 milliers de TM
Production pétrolière vendue pour le compte de l'Etat	14,393 millions de barils
Production gazière vendue pour le compte de l'Etat	19,105 milliards de Scf
Production de GPL vendue pour le compte de l'Etat	9,647 milliers de TM
Cours moyen du dollar US	1 dollar = 555,895 Fcfa
Prix officiel moyen du baril de pétrole brut	70,073 dollars US
Recettes totales (ventes de pétrole brut et de gaz naturel)	1 198,260 millions dollars US (666,320 milliards de Fcfa)
Dépenses pétrolières et gazières supportées par l'Etat	238,813 milliards de Fcfa
<b>Solde transférable</b>	<b>427,506 milliards de Fcfa</b>

## Synthèse des opérations de l'activité Mandat

Libellés des opérations	Quantités			Montants	
	Pétrole brut (en millions de barils)	Gaz naturel (en milliards de pieds cubes -Scf)	GPL (tonnes métriques)	USD (millions)	Fcfa (milliards)
Détails					
Quote-part de la production revenant à l'Etat	14,899	19,670	8,730		
<b>1. Production vendue</b>	<b>14,393</b>	<b>19,105</b>	<b>9,647</b>	<b>1 198,260</b>	<b>666,320</b>
Taux de change moyen	555,895 FCFA pour 01 USD				
Prix officiel moyen	70,073 USD/baril (bbl)				
Prix de vente de gaz à Etat	1 386,031 XAF/millier de SCF				
Prix de vente de gaz à KPDC	1 552,931 XAF/millier de SCF				
Prix de vente de GPL à l'Etat	281 780,710 XAF/TM				
Prix de vente de GPL à TRADEX	383 371,850 XAF/TM				
Prix de vente de GNL à Gazprom	7,148 USD/millier de SCF				
<b>2. Engagements SNH</b>				<b>USD (millions)</b>	<b>Fcfa (milliards)</b>
				<b>430,080</b>	<b>238,813</b>
<b>2.1 Engagements SNH/Associations</b>				<b>291,539</b>	<b>161,664</b>
a) Coûts opératoires				93,109	51,649
b) Exploitation/développement Sanaga Sud				14,840	8,330
c) Exploitation/développement Dissoni Nord				2,913	1,621
d) Appréciation/développement (Rio Del Rey + Lokélé + Moudi + Ebomé)				67,015	37,248
e) Exploitation/développement Iroko				6,300	3,479
f) Exploitation/développement Moabi				14,824	8,211
g) Exploitation/développement Bolongo				9,309	5,128
h) Redevances				83,229	45,999
<b>2.2 Engagements gaziers</b>				<b>89,324</b>	<b>49,889</b>
a) Coût de liquéfaction				69,776	38,772
b) Coût d'achat du gaz pour la Centrale thermique de Kribi				28,890	16,028
c) Coût d'achat du GPL				17,736	9,852
d) Reprise provisions Projet GNL				-28,491	-15,550
e) Intérêts de retard sur paiement factures KPDC				0,000	0,000
f) Remboursement gasoil consommé Projet FLNG				0,000	0,000
g) Projets gaziers				1,413	0,787
<b>2.3 Autres engagements SNH</b>				<b>49,217</b>	<b>27,260</b>
a) Frais d'inspection				0,304	0,168
b) Stocks de sécurité				0,271	0,149
c) Organisation des Producteurs de Pétrole Africains (APPO)				0,185	0,102
d) Sécurisation des opérations pétrolières				13,981	7,782
e) Autres provisions remise en état des sites				12,100	6,717
f) Pipeline Tchad/Cameroun				2,405	1,338
g) Autres charges				19,971	11,006
<b>3) Solde transférable au Trésor Public</b>				<b>768,180</b>	<b>427,506</b>

## SNH Fonctionnement

### Fait marquant

Une hausse de 7,47% des dividendes bruts reçus des sociétés du portefeuille en 2021, au titre de l'exercice 2020, qui se sont élevés à 37,686 milliards de FCFA, contre 35,065 milliards de FCFA reçus en 2020, au titre de l'exercice 2019.

### Dividende servi à l'Etat

La SNH a servi à l'Etat un dividende brut de 15 milliards de FCFA en 2021, contre 10 milliards de Fcfa en 2020.

### Compte de résultat

Le résultat net de l'exercice 2021 (après impôt sur les sociétés) a connu une hausse en valeur absolue de 6,456 milliards de FCFA et de 30,86% en valeur relative, soit un montant de 27,374 milliards de FCFA, contre 20,918 milliards de FCFA en 2020.

### Impôt acquitté

La SNH s'est acquittée à hauteur de 25,97 milliards de FCFA de l'impôt sur les sociétés au titre de l'exercice 2021, contre 9,223 milliards de Fcfa au titre de l'exercice 2020.

### Bilans consolidés comparés (en millions de Fcfa)

Actif	2020	2019	%	Passif	2020	2019	%
Actif net immobilisé	169 921	195 978	-13,30	Ressources stables	416 404	423 898	-1,77
Actif circulant	190 600	203 975	-6,56	Passif circulant	148 208	137 070	8,13
Trésorerie Actif	219 096	195 255	12,21	Trésorerie Passif	15 005	34 240	-56,18
<b>Total</b>	<b>579 617</b>	<b>595 208</b>	<b>-2,62</b>	<b>Total</b>	<b>579 617</b>	<b>595 208</b>	<b>-2,62</b>
				<b>Résultat part du groupe</b>	<b>10 533</b>	<b>10 228</b>	<b>+2,98</b>

### Comptes de résultats consolidés et comparés (en millions de Fcfa)

Libellé	2020	2019
Résultat d'exploitation	12 473	6 065
Résultat financier	4 553	8 308
Résultat activités ordinaires	17 026	14 373
Résultat hors activités ordinaires	2 536	440
Participation et impôts	-18 554	-18 342
Résultat net sociétés intégrées	459	3 585
Résultat sociétés mises en équivalence	15 481	18 232
Résultat net consolidé	15 940	14 647
Intérêts minoritaires/résultat	5 407	4 419
<b>Résultat net : part du groupe</b>	<b>10 533</b>	<b>10 228</b>

## ANNEXES

1. **Procédure d'attribution des contrats pétroliers**
2. **Principes et normes comptables appliqués**
3. **Traitement comptable**
4. **Traitement fiscal**
5. **Mandat de l'Etat : Rapport d'audit des états financiers**
6. **Gestion du portefeuille : Rapport du commissaire aux comptes**



## Procédure d'attribution des contrats pétroliers

Il existe deux voies d'attribution d'un bloc libre pour la conclusion d'un contrat pétrolier :

**La procédure d'attribution d'un bloc par appel d'offres**, limitée dans le temps, qui se déroule en plusieurs étapes :

- publication des Termes de Référence (TDR) des blocs en promotion dans des revues spécialisées ainsi que sur le site web de la SNH ;
- organisation de sessions de consultation des données techniques sur la prospectivité des blocs (*data rooms*) au siège de la SNH à Yaoundé ainsi que dans les grandes capitales pétrolières que sont Houston (USA) et Londres (Royaume-Uni) ;
- soumission des offres ;
- ouverture des offres au siège de la SNH par la Commission Permanente de Dépouillement et d'Évaluation des Offres, en présence des soumissionnaires ou de leurs représentants ;
- analyse des offres par la commission susvisée, qui s'assure notamment que les sociétés soumissionnaires disposent des capacités techniques et financières pour exercer les activités de recherche et de production des hydrocarbures au Cameroun ;

- publication des résultats et notification aux soumissionnaires ;
- négociation d'un contrat pétrolier entre la société retenue et la Commission Permanente de Négociations des Contrats Pétroliers et Gaziers, constituée de représentants de la SNH et des ministères en charge des Mines, de l'Énergie, des Finances, de l'Économie, du Commerce et de l'Environnement.

**La procédure d'attribution d'un bloc par gré à gré**, valable toute l'année, est similaire à celle par appel d'offres, à l'exception des points suivants :

- la publication des TDR des blocs en promotion est faite avec la mention « Consultation de gré à gré » au lieu de « Appel d'Offres International Ouvert » ;
- chaque offre reçue est immédiatement dépouillée et évaluée par la Commission Permanente de Dépouillement et d'Évaluation des Offres pour l'attribution des titres miniers et les résultats communiqués au soumissionnaire.

N.B : Les offres sont reçues des sociétés pétrolières. Mais, plusieurs sociétés, dont l'une au moins doit être une société pétrolière au sens du Code Pétrolier, peuvent se regrouper dans le cadre d'un consortium et soumissionner pour un bloc donné. Ce consortium désigne l'une des sociétés comme opérateur, c'est-à-dire une société pétrolière à laquelle est confiée la charge de conduire les opérations pétrolières.

L'opérateur est tenu de justifier d'une expérience avérée dans la conduite des opérations pétrolières, notamment dans des zones et conditions similaires au bloc sollicité ainsi qu'en matière de protection de l'environnement.

## Principes et normes comptables appliqués

Les comptes de l'exercice 2021 sont arrêtés conformément aux normes et principes comptables généralement admis et aux dispositions du référentiel comptable SYSCOHADA en vigueur dans la zone CEMAC. Leur présentation générale intègre par ailleurs des spécificités propres à la SNH et au secteur des hydrocarbures.

### Méthode d'évaluation des titres de participation

Les titres de participation détenus sur les filiales sont enregistrés au sein des immobilisations financières, dans le compte « titres de participation » à leur valeur d'acquisition. Toutefois, une provision pour dépréciation des titres est constituée dès lors que la valeur mathématique des actions d'une filiale devient inférieure à leur valeur d'acquisition.

### Méthode d'amortissement des investissements

Les investissements apparaissent au bilan à leur coût historique en Francs CFA, ou leur équivalent au cours de la devise étrangère concernée à la date d'acquisition, et sont amortis selon la méthode linéaire, conformément à la loi n° 2002/003 du 19 avril 2002, portant Code Général des Impôts de la République du Cameroun, qui définit les taux d'amortissement applicables aux différents investissements (immobilisations) et aux termes de la Convention d'Établissement signée entre la SNH et l'État du Cameroun.

### Frais de recherche et de développement

Les coûts engagés dans les études et les travaux de recherche des hydrocarbures sont comptabilisés dans les immobilisations incorporelles. Leur traitement comptable se présente comme suit :

- Les frais de recherche, enregistrés dans les immobilisations en cours, ne subissent pas d'amortissement avant le terme des travaux de recherche. Leur dépréciation est constatée dès la mise en production du champ concerné ;
- Les frais de développement, qui concernent les champs en production, et de ce fait subissent une dépréciation, font l'objet d'un amortissement au terme de chaque exercice.

### Stocks d'hydrocarbures

Les stocks de pétrole brut sont évalués et comptabilisés au coût de production.

## Traitement comptable

### Les opérations liées aux associations (activité dite du Mandat)

Le traitement des opérations liées aux associations Rio Del Rey, Lokélé, Moudi, Ebomé Marine, Dissoni, Sanaga Sud, Iroko, Moabi et Bolongo s'effectue sur la base d'un système d'appel de fonds dont l'utilisation consolidée dans une facture se répartit en dépenses de capital ou coût du capital, coûts opératoires et variation du stock de consommables.

### Financement des dépenses d'association

Les dépenses d'association sont financées par chaque associé sur la base d'un système de quote-part et enregistrées dans le compte de l'associé opérateur en contrepartie d'un compte de trésorerie.

Le dénouement de la créance ainsi constatée se traduit par la comptabilisation de la facture qui donne le détail de l'utilisation des fonds initialement appelés et leur répartition en coût du capital, coûts opératoires et variation des stocks de consommables.

Pour les permis en cours d'exploration, le mode de financement est le même et les dépenses y relatives, comptabilisées en immobilisations en cours, font l'objet d'un transfert soit en comptes d'immobilisations corporelles, soit en comptes d'immobilisations incorporelles au terme des travaux.

### La rémunération des associés ou Profit Oil

La rémunération des associés, déterminée selon les dispositions du Contrat de Partage de Production (CPP), se fait sur la base d'un droit à l'huile (quote-part de la production). La quote-part perçue par la SNH en tant que mandataire de l'Etat, est enregistrée dans les comptes «Ventes de produits fabriqués ».

### Les opérations liées au fonctionnement de la SNH

Outre sa participation pour son propre compte aux activités d'exploration et de production, la SNH détient des participations dans des sociétés à activités connexes et procède au placement des excédents de trésorerie, qui produisent des dividendes et des intérêts créditeurs. En outre, la SNH est depuis fin 2013, opérateur du champ Mvia.

## Traitement fiscal

### Les opérations liées aux associations (activité dite du Mandat)

Les recettes issues des ventes de pétrole brut par la SNH, mandataire de l'Etat, ne sont pas soumises à l'impôt sur les sociétés.

### Les opérations liées au fonctionnement de la SNH

En application des dispositions du contrat d'association relatif aux concessions Ebomé Marine et Moudi, les quotes-parts de production revenant à l'associé SNH sont soumises

à l'impôt au taux de 38,5 % pour Ebomé et 57,5% pour Moudi. La quote-part de production revenant à la SNH Fonctionnement dans le cadre de l'exploitation du champ Mvia est soumise à l'impôt sur les sociétés au taux de 38,5 %.

Le produit de la gestion du portefeuille d'actions et celui de la rémunération des excédents de placements, constitués des dividendes et des intérêts créditeurs encaissés, sont quant à eux, soumis au régime du droit commun et supportent un impôt de 33 %.



## Mandat de l'Etat

### Rapport d'audit des états financiers Exercice clos le 31 décembre 2021

#### Aux Administrateurs de la Société Nationale des Hydrocarbures S.A.

Messieurs les Administrateurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée, nous vous présentons notre rapport des états financiers annuels de la société SNH volet Mandat, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021. Les états financiers annuels comprennent le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie et les notes annexes. Ils sont arrêtés par la Direction Générale de la SNH. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Notre examen a été effectué conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux normes de la profession applicables au Cameroun. Il a comporté les contrôles, les sondages et les autres procédures de vérification que nous avons estimés nécessaires en vue de l'expression d'une opinion motivée sur la régularité, la sincérité et l'image fidèle des états financiers annuels.

Les états financiers que nous avons examinés présentent les chiffres significatifs suivants :

En millions de F CFA	2021	2020
Total bilan	1 186 563	1 138 321
Chiffre d'affaires	668 260	460 255
Bénéfice net (avant transferts à l'Etat)	547 605	302 619
Trésorerie nette	339 618	333 241

#### 1. Confirmation d'indépendance

Nous vous confirmons que nous sommes indépendants de la Société Nationale des Hydrocarbures (SNH -Volet Mandat) conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces dispositions.

#### 2. Approche méthodologique

Nous avons procédé à l'audit des états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures portant sur les opérations du mandat de l'Etat ci-joints\*. Notre audit a été effectué selon les normes d'audit généralement admises ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble.

En application de ces diligences, nous avons :

- Procédé à une appréciation des procédures et du contrôle interne de la SNH dans le but, d'une part, d'identifier les risques potentiels d'erreurs dans les comptes et, d'autre part, de déterminer le calendrier et l'étendue des sondages à effectuer sur les comptes ;
- Procédé à une demande de confirmation directe de soldes et d'informations auprès des tiers qui sont en relation avec la société, à savoir essentiellement les banques, les clients, les fournisseurs, les avocats, les assureurs et les sociétés partenaires ;
- Exécuté notre programme de contrôle des comptes établi après avoir défini les risques d'erreurs dans chaque compte ou groupe de comptes.

#### 3. Résultat de nos travaux

##### 3.1. Examen des procédures de contrôle interne

Nous avons examiné les procédures comptables et le système de contrôle interne, afin d'évaluer la fiabilité des enregistrements comptables et de l'information financière dans le but de déterminer la nature, l'étendue et le calendrier des travaux nécessaires à l'expression de notre opinion sur les états financiers annuels. Cet examen n'a donc pas permis de mettre nécessairement en évidence toutes les améliorations qu'une étude spécifique et plus détaillée pourrait éventuellement révéler.

A l'issue de nos travaux de revue des procédures de contrôle interne, nous n'avons pas relevé de faiblesses significatives.

##### 3.2. Contrôle des comptes

Notre examen des comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 n'a pas révélé d'anomalies significatives.

### 3.3 Opinion sur les états financiers

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

A notre avis, les états financiers annuels sont dans tous les aspects significatifs, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme de l'OHADA portant organisation et harmonisation des comptabilités des entreprises sises dans les Etats parties, ainsi qu'aux principes et méthodes comptables généralement appliqués par les entreprises du secteur exploration/production des hydrocarbures liquides et gazeux.

**Le Commissaire aux Comptes  
CAMEROUN AUDIT CONSEIL**



**Jean-Marc BELL BELL**  
Douala, le 08 avril 2022



## Gestion du Portefeuille

**Rapport du commissaire aux comptes  
Etats financiers annuels  
Exercice clos le 31 décembre 2021**

### A l'actionnaire de la Société Nationale des Hydrocarbures, SA

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2021 sur:

- l'audit des états financiers annuels de la SNH, volet Gestion du Portefeuille, établis en FCFA tels qu'ils sont joints au présent rapport et faisant ressortir des capitaux propres de FCFA 252 463 millions, y compris un résultat net d'impôts s'élevant à FCFA 27 374 millions;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

#### 1. Audit des états financiers annuels

##### 1.1 Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la société Nationale des Hydrocarbures comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie et les notes annexes au 31 décembre 2021.

A notre avis, les états financiers annuels sont, dans tous les aspects significatifs, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme de l'OHADA portant organisation et harmonisation des comptabilités des entreprises sises dans les Etats-parties.

##### 1.2 Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société conformément au Code d'éthique et de déontologie des experts comptables du Cameroun et les règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes, et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

##### 1.3 Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des états financiers annuels de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des états financiers annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

### 1. 4 Responsabilité de la Direction relatives aux états financiers annuels

Les états financiers annuels ont été arrêtés par la Direction Générale.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme de l'OHADA portant organisation et harmonisation des comptabilités des entreprises sises dans les Etats-parties, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il n'existe aucune solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe à la Direction de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la société.

### 1. 5 Responsabilité du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

### 2. Vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers de synthèse des informations données dans le rapport de gestion de la Direction et dans les documents adressés au Conseil d'Administration sur la situation financière et les états financiers de synthèse.

**Le Commissaire aux Comptes  
CAMEROUN AUDIT CONSEIL**



**Jean-Marc BELL BELL**  
Douala, le 08 avril 2022

## Gestion du Portefeuille



**Rapport spécial du commissaire aux comptes  
sur les conventions réglementées**  
Exercice clos le 31 décembre 2021

**Aux Administrateurs de la Société Nationale des Hydrocarbures S.A.**

**Messieurs les Administrateurs,**

En notre qualité de Commissaire aux Comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle de conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article 440 de l'Acte Uniforme OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du GIE, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention visée à l'article 438 de l'acte uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

**Le Commissaire aux Comptes  
CAMEROUN AUDIT CONSEIL**



**Jean-Marc BELL BELL**  
Douala, le 08 avril 2022





**Société Nationale des Hydrocarbures (SNH)**  
B.P : 955 Yaoundé, Cameroun - Téléphone : (+237) 222 201 910  
Fax : (+237) 222 209 869 - Téléc : 8514 KN - Site Internet : [www.snh.cm](http://www.snh.cm)