

Rapport annuel

# 2023. Des résultats satisfaisants



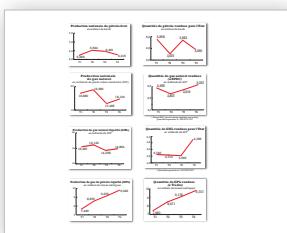
**Société Nationale des Hydrocarbures**  
*Catalyseur de développement*

© SNH

**Textes** : Division de la Communication & membres de la Commission  
ad hoc chargée de la rédaction du rapport annuel de la SNH

**Secrétariat de rédaction, illustrations et mise en page** : Division de la Communication

# Sommaire



**Vue d'ensemble**  
P. 04



**Présentation de la SNH**  
P. 07



**Note de conjoncture**  
P. 13



**Interview de l'Administrateur Directeur Général** P. 17



**Faits saillants**  
P. 21



**Exploration/production**  
P. 23



**Activités commerciales**  
P. 33



**Activités gazières**  
P. 37



**Responsabilité sociétale**  
P.41



**Activités financières**  
P. 45

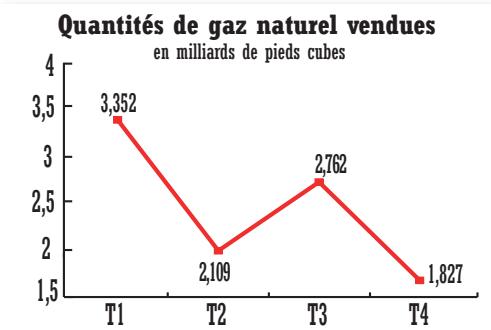
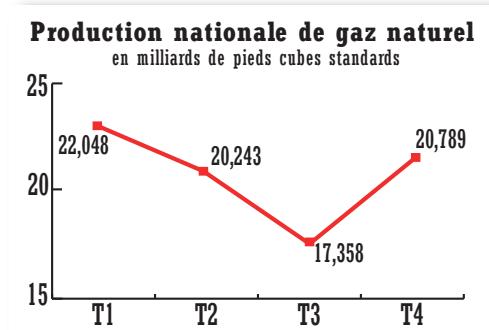
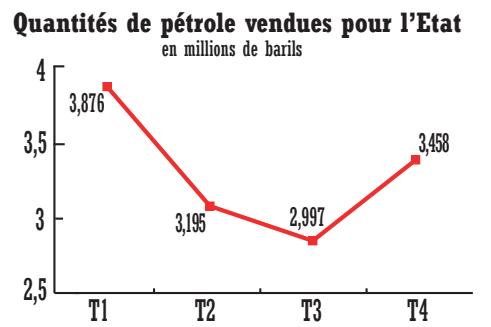
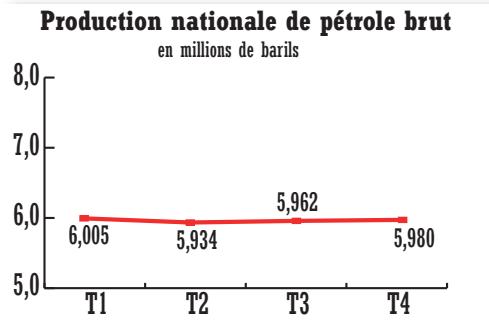


**Rapport financier**  
P. 49

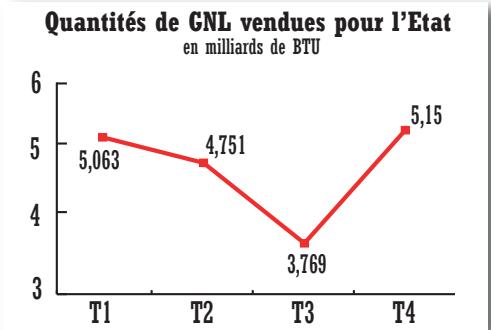
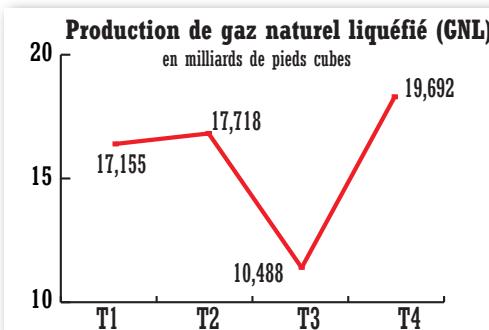


**Annexes**  
P. 53

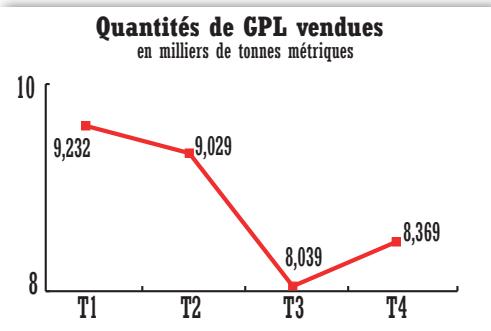
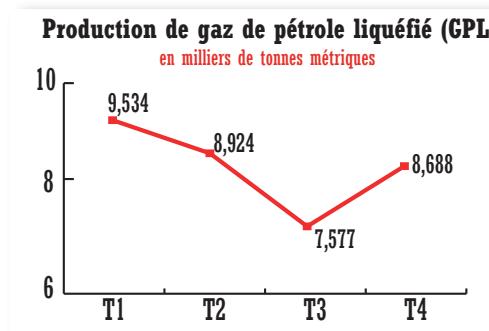
## Vue d'ensemble



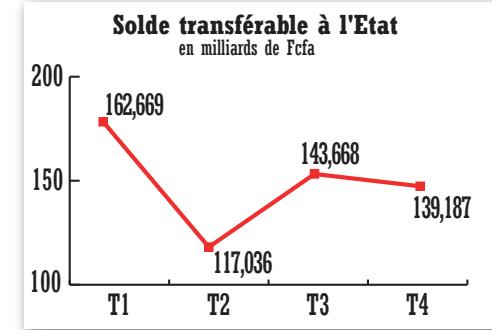
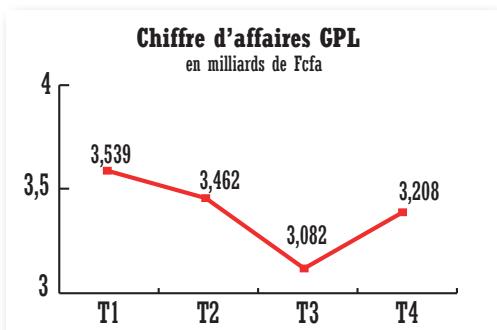
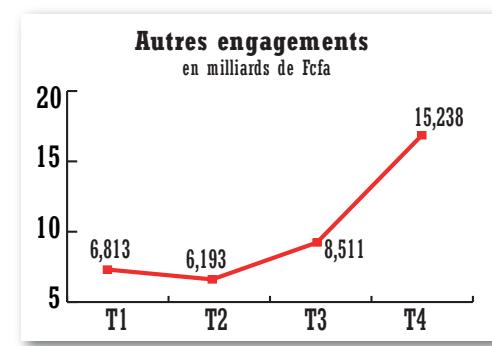
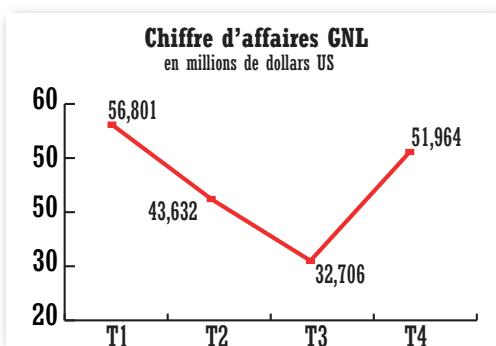
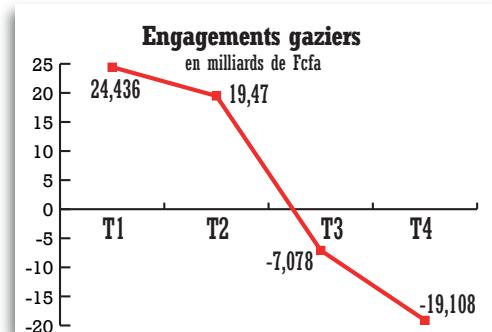
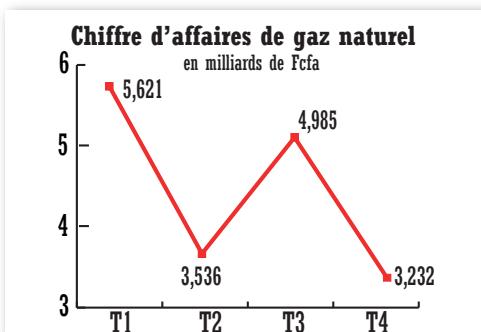
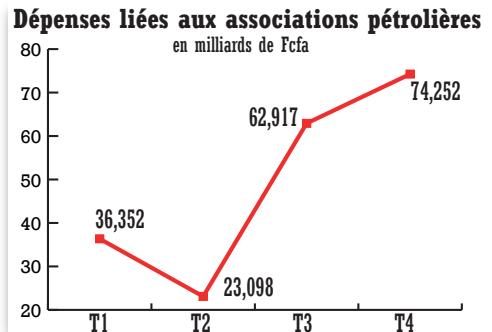
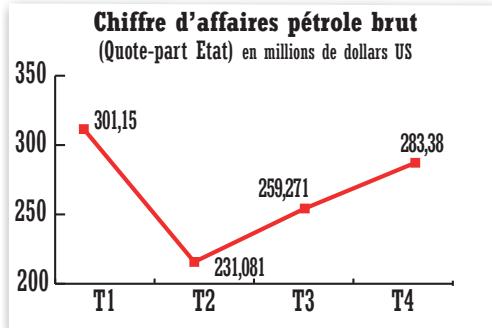
\* Ventes SNH (gaz du champ Logbaba non inclus).  
Quantités exprimées à 1 000 BTU/ SCF



\* Quantités exprimées à 1 000 BTU/ SCF



## Vue d'ensemble



## Sigles

AEE	:	Autorisation Exclusive d'Exploitation
AER	:	Autorisation Exclusive de Recherche
APCC	:	Addax Petroleum Cameroon Company
APCL	:	Addax Petroleum Cameroon Limited
APPO	:	African Petroleum Producers' Organisation (Organisation des Producteurs de Pétrole Africains)
BBL	:	Baril
BCF	:	Billion Cubic Feet (milliard de pieds cubes)
BTU	:	British Thermal Unit (unité anglo-saxonne de mesure de l'énergie)
CPP	:	Contrat de Partage de Production
CPSP	:	Comité de Pilotage et de Suivi des Pipelines
CSST	:	Comité Santé et Sécurité au Travail
DKC	:	Douala-Kribi/Campo (bassin sédimentaire camerounais)
FIPOL	:	Fonds Internationaux d'Indemnisation des Dommages dus à la Pollution par les Hydrocarbures
FLNG	:	Floating Liquefied Natural Gas (usine flottante de liquéfaction de gaz naturel)
GDC	:	Gaz du Cameroun
GNL	:	Gaz Naturel Liquéfié
GPL	:	Gaz de Pétrole Liquéfié (communément appelé gaz domestique)
HSE	:	Hygiène-Sécurité-Environnement
IPIECA	:	International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (Association mondiale de l'industrie pétrolière et gazière pour l'amélioration des performances environnementales et sociales)
ITIE	:	Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives
JKM	:	Japan Korean Marker ( indice des transactions spot du GNL au Nord-Est de l'Asie)
KPDC	:	Kribi Power Development Company
MBJ	:	Million de barils par jour
OHADA	:	Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
OPEC+	:	Ensemble constitué des membres de l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole et dix autres pays alliés
RDR	:	Rio Del Rey (bassin sédimentaire camerounais)
SCF	:	Standard Cubic Feet (pied cube standard)
SCGPL	:	Stockage et Chargement des camions-citernes de GPL
TCF	:	Trillion Cubic Feet (mille milliards de pieds cubes)
TM	:	Tonne métrique
USD (\$)	:	Dollar américain
FED	:	Federal Reserve System (réserve fédérale i.e. banque centrale américaine)
BEAC	:	Banque des États de l'Afrique Centrale
BCE	:	Banque Centrale Européenne
CEMAC	:	Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique centrale
CEO	:	Chief Executive Officer (Directeur Général)

**PRÉSENTATION DE LA  
SOCIÉTÉ NATIONALE DES HYDROCARBURES**



## **SNH : Bras séculier de l'Etat du Cameroun pour la valorisation des hydrocarbures**

La SNH est une société à capital public ayant l'État pour seul actionnaire. Elle a été créée le 12 mars 1980, pour gérer les intérêts de l'État dans le secteur des hydrocarbures. Dotée de l'autonomie financière, la SNH est régie par la loi n° 2017/011 du 12 juillet 2017 portant statut général des entreprises publiques du Cameroun, alignée sur le droit OHADA. Dans l'exécution de ses missions, la SNH :

- conduit les études relatives aux hydrocarbures ;
- collecte et conserve les informations qui s'y rapportent ;
- délimite et promeut les blocs libres du domaine minier national ;
- conduit les négociations des contrats pétroliers et gaziers, en liaison avec les départements ministériels en charge des Mines, des Finances, de l'Énergie, de l'Économie, du Commerce et de l'Environnement ;
- conclut, en tant que de besoin, des accords avec les sociétés installées au Cameroun, exerçant dans le domaine de la production, du transport, de la distribution, de la transformation ou du stockage des hydrocarbures ;
- suit l'exécution des contrats pétroliers et gaziers passés entre l'État et les sociétés intervenant dans le secteur des hydrocarbures ;
- développe et exploite, en association ou à ses propres risques (sole risk), les champs pétroliers et gaziers ;
- contrôle la gestion des associations, avec pour objectif la maîtrise des coûts pétroliers ;
- promeut la réalisation d'infrastructures de production, de transport, de traitement et de stockage des hydrocarbures sur le territoire national ;
- collecte le gaz naturel auprès des sociétés productrices et le transporte vers les industries, les producteurs d'électricité, les autres clients éligibles, les sociétés de distribution et les sites de traitement, le cas échéant ;
- contribue à la réalisation de projets gaziers visant, au plan national, le développement du marché gazier (production d'énergie électrique, alimentation des industries en gaz naturel et production de GPL) et au plan international, l'exportation du gaz naturel liquéfié (GNL) camerounais ;
- suit les opérations de chargement des hydrocarbures sur les terminaux ;
- commercialise la part de la production nationale d'hydrocarbures qui revient à l'État ;
- transfère au Trésor Public, après déduction des charges, les recettes issues des ventes d'hydrocarbures, qui contribuent au financement du budget de l'État ;
- la SNH est également habilitée à conduire toutes les opérations financières.



Outre ses activités phares, la SNH assure la gestion des stocks de sécurité des produits pétroliers, pour garantir l'approvisionnement du pays en cas d'imprévu majeur.

Pour mener à bien ses missions, la SNH peut ouvrir des succursales, bureaux, agences, comptoirs et dépôts au Cameroun ou à l'étranger.

## Un management participatif par objectifs

La SNH déroule ses missions sur la base d'un plan de développement quinquennal, décliné en plans d'actions annuels. Ils sont élaborés avec la participation des agents des différentes Unités de l'entreprise.

La société s'est dotée de divers textes réglementaires pour régir son fonctionnement. Ainsi, les procédures sont codifiées et les textes y relatifs rassemblés dans un manuel dédié et un fichier réglementaire. Le dispositif est complété par un règlement intérieur, dont l'application stricte assure l'harmonie sociale.

Un Code éthique, qui règle les rapports entre les agents, ainsi qu'entre ceux-ci et les partenaires de la SNH, ses prestataires de services et tout autre public, complète ce dispositif réglementaire.

Sur un autre plan, un contrôle interne de gestion est mis en œuvre, soutenu par un outil informatique de pointe. Des audits sont parallèlement menés régulièrement par des cabinets externes à la société, à la renommée établie.



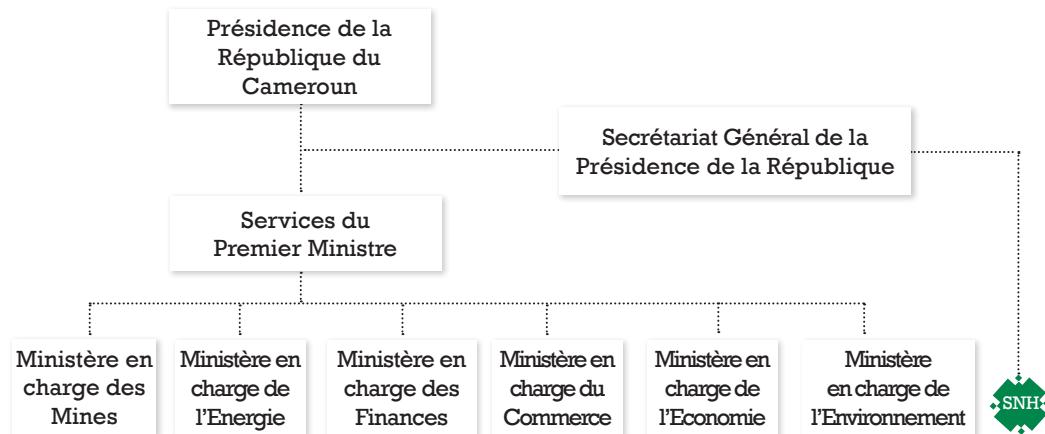
## Traçabilité et transparence des opérations

Les contrats sont négociés conformément aux Codes Pétrolier et Gazier camerounais, sur la base de modèles alignés sur les standards de l'Association Internationale des Négociateurs Pétroliers (AIPN). Ces Codes prévoient trois types de contrats pétroliers : le Contrat de Concession (CC), le Contrat de Partage de Production (CPP) et le Contrat de Service à Risque (CSR). Le taux de participation de l'État en cas de découverte commerciale y est précisé, de même que les programmes de travaux, les investissements à consentir et les dispositions visant la mise en valeur des compétences locales.

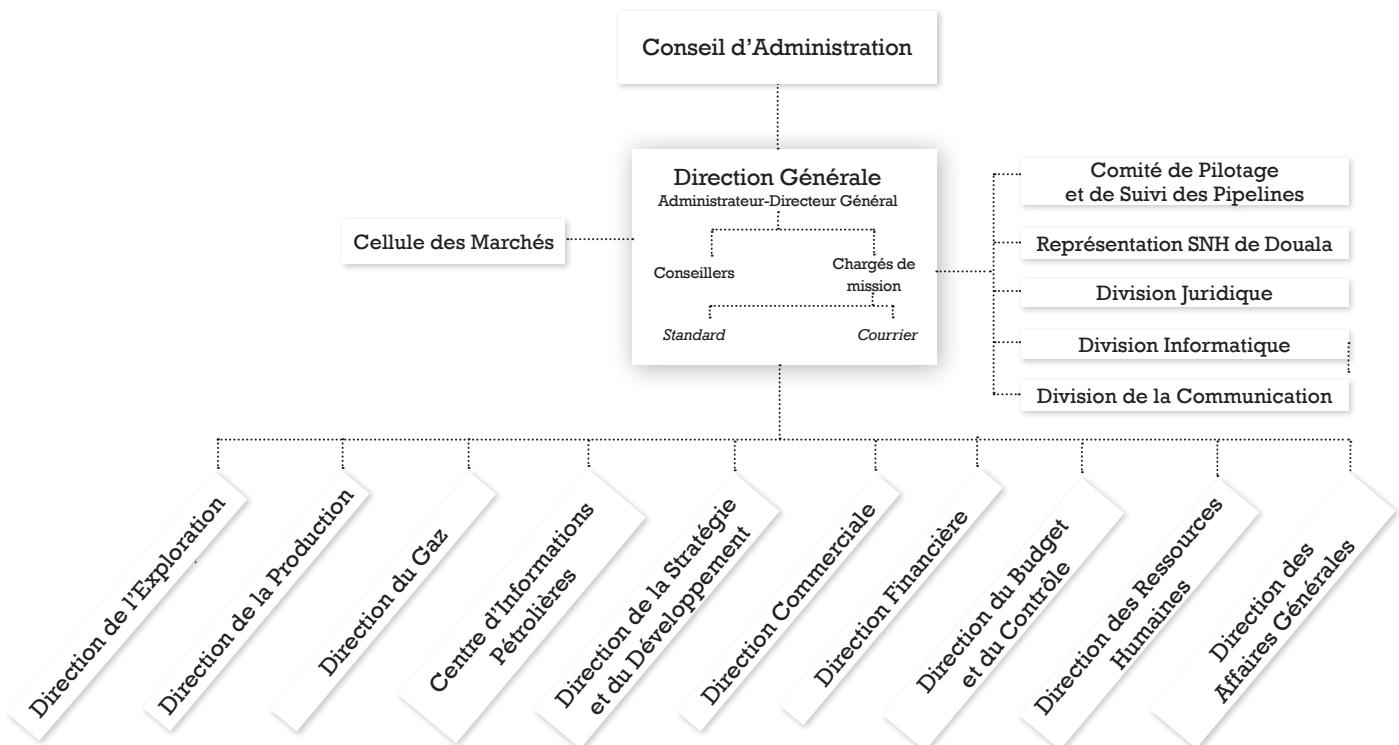
La SNH publie tous les chiffres clés relatifs à ses activités (investissements, production, chiffre d'affaires, transferts à l'État) dans ses publications externes, y compris son site internet ([www.snh.cm](http://www.snh.cm)) et d'autres médias de masse.

La publication de ces données obéit aux principes de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE) à laquelle le Cameroun a adhéré en 2005. La SNH est membre du Comité national de suivi de cette initiative.

## Rattachement institutionnel de la SNH



## Organisation de la SNH



**Membres du Conseil d'Administration\***

**Ferdinand Ngoh Ngoh**  
Président du Conseil  
Ministre d'Etat, Secrétaire Général de la Présidence de la République



**Adolphe Moudiki**  
Administrateur-Directeur Général



**Okie Johnson Ndooh**  
Directeur Général de la Caisse de  
Stabilisation des Prix des Hydrocarbures



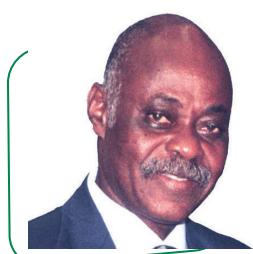
**Isaac Richard NGOLLE**  
Conseiller Technique  
Ministère des Finances



**Victor Aristide Mimbang**  
Directeur des Mines  
Ministère des Mines, de l'Industrie et du  
Développement Technologique



**Lilian Nabola Efenge**  
Chargée de Mission dans les  
Services du Premier Ministre

*Personnalités désignées par le Président de la République*

**Jules Mana Nschwangele**  
Elite du Département de l'Océan  
(Région du Sud)



**El Hadj Lawan Bako**  
Elite du Département du Boyo  
(Région du Nord-Ouest)



**Fritzgerald Nasako**  
Elite du Département du Ndian  
(Région du Sud-Ouest)

## Ressources humaines : maîtrise des effectifs et des compétences

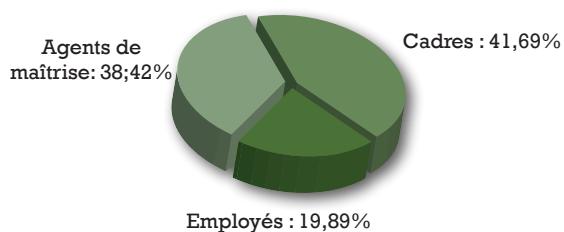


### Gestion efficiente des effectifs

Au 31 décembre 2023, la SNH compte 370 agents, dont 287 au siège social à Yaoundé, 37 à la Représentation SNH de Douala, 18 sur le site du gazoduc Bipaga/Mpolongwé, 14 au dépôt GPL de Bipaga, 01 sur le site pétrolier de Mvia, 01 au Site de stockage des échantillons de forages pétroliers et gaziers et 05 en détachement.

Pour répondre aux besoins d'évolution du personnel induits par les départs à la retraite et le développement de ses activités, la SNH a recruté 04 nouveaux agents, dont 03 cadres et 01 agent de maîtrise.

**Répartition du personnel par catégorie socio-professionnelle**

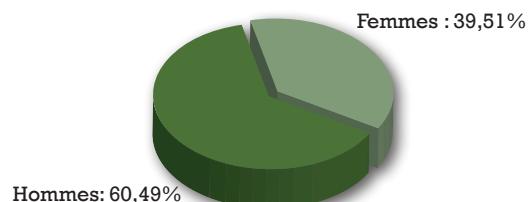


### La formation continue, pour plus de performance

La mise en œuvre du plan de formation de l'entreprise a permis en 2023, d'engager 02 actions de formation au profit de 05 agents. Lesdites formations portaient sur les thèmes:

- Investir en Afrique : Des stratégies juridiques et des solutions institutionnelles, pour quelle efficacité économique ?
- Réévaluation des valeurs d'assurances.

**Répartition du personnel par genre**



## NOTE DE CONJONCTURE



## Marché pétrolier

Contrairement à l'année 2022, les cours mondiaux du pétrole brut ont oscillé en dents de scie en-dessous de la barre des 100 \$/bbl durant la période sous revue. C'est dans ce sillage que le Brent Daté a commencé par se situer le 20 mars à un plancher de 71,71 \$/bbl, pour ensuite atteindre un pic annuel de 97,92 \$/bbl le 27 septembre, avant de se replier le 29 décembre à 77,59 \$/bbl. En effet, suite aux données économiques moroses, l'OPEP+ a annoncé en avril 2023 une réduction surprise de sa production, qui a boosté les prix de 8 % à leur plus haut niveau depuis 1 an à cette période (83,95 \$/bbl). Par la suite, cette progression s'est estompée du fait des pressions inflationnistes

qui ont obligé les Banques Centrales des économies occidentales à relever leurs taux d'intérêt, motivant ainsi l'Arabie saoudite et la Russie à entamer des réductions supplémentaires, mais volontaires de leurs productions, de mai à décembre afin de soutenir les prix ; qui ont par ailleurs été soutenus au moment du début du conflit entre Israël et le Hamas en octobre 2023. Ainsi, pour l'ensemble de l'année 2023, le cours moyen du Brent Daté s'est établi à 82,64 \$/BBL, contre 101,32 \$/BBL l'année précédente, soit une régression de 18,44 %. Les principaux facteurs pouvant expliquer cette évolution sont détaillés ci-dessous:

### **Au plan de la demande mondiale de pétrole brut**

La détérioration des indicateurs macroéconomiques (inflation galopante en Europe et aux États-Unis, cherté de l'énergie, récession en Allemagne) qui a renforcé les inquiétudes sur la croissance de la demande mondiale, accentuée par les craintes d'une réinstauration des confinements en Chine en début d'année.

### **Pour ce qui est de l'offre pétrolière**

L'offre mondiale de pétrole brut soutenue, particulièrement aux États-Unis où la production a été maintenue à des niveaux élevés en atteignant un record de 13,3 MB/J et renforcé par le sentiment du marché quant à l'impact limité des derniers accords de réductions de l'OPEP+.

### **S'agissant des stocks commerciaux**

Le maintien du dollar à des hauts niveaux, accentués par les principaux Taux Directeurs élevés de la Réserve Fédérale américaine tout au long de l'année.





## Marchés gaziers

### 1. Marché international du Gaz Naturel Liquéfié (GNL)

La conjoncture internationale du marché du GNL pour l'année 2023 a été marquée par une forte baisse des cours comparée à l'année précédente, dans un environnement marqué par (i) la poursuite de la reconfiguration du marché mondial suite au conflit Russo-ukrainien, (ii) les faillites en mars et mai 2023 de plusieurs banques américaines (Silicon Valley Bank, Signature Bank et First Republic Bank) et la récession économique de l'Union Européenne en fin d'année 2023 ; (iii) les inquiétudes croissantes sur la sécurité des installations gazières et des navires en mer Rouge ; et enfin (iv) les difficultés du commerce international en raison des retards de transit du canal de Panama dus à la sécheresse provoquée par le phénomène El Nino.

C'est dans cet environnement que le Japan Korea Marker (JKM), s'est établi à 13,84 \$/mmBTU (équivalent à 83,04 \$US/bbl pour le pétrole), contre

33,93 \$/mmBTU l'année précédente, soit une baisse de 59,42%. Cette forte baisse s'explique notamment par le manque de compétition entre l'Europe et l'Asie pour l'approvisionnement en GNL.

Du point de vue de l'approvisionnement, l'offre mondiale de GNL a atteint 53,73 milliards de pieds cubes par jour (Bcf/j), soit une augmentation de 1,97% par rapport à 2022. Cette croissance s'explique par un niveau record des exportations américaines s'établissant à 13,31 Bcf/j, en hausse de 10,69% comparée à l'année précédente.

S'agissant de la demande, les importations de GNL ont progressé (0,51 Bcf/j) pour se situer à 53,68 Bcf/j, soit une hausse de 0,98% comparée à l'année précédente. Cette hausse est principalement portée par l'Asie et l'Océanie (+14,77%).

## 2. Marché domestique de gaz naturel

Durant la période sous-revue, la sollicitation de la Centrale Thermique de Kribi a été impactée par la chute d'un pylône survenue sur la ligne de transport 225 KV Kribi-Edéa entraînant l'arrêt de production entre le 23 et le 28 avril 2023, et surtout par les problèmes financiers du secteur de l'électricité. Une situation qui a conduit KPDC à arrêté sa production d'électricité entre le 1<sup>er</sup> et le 05 novembre 2023 et du 1<sup>er</sup> au 20 décembre 2023.

Au 31 décembre 2023, la dette de KPDC envers la SNH s'élève à 25,06 milliards de FCFA couvrant les factures de livraison de gaz de la période allant de novembre 2022 à décembre 2023.

La consommation en gaz de la Centrale s'est établie à 10 050 millions de pieds cubes (1 000 BTU/scf), en baisse de 14% par rapport à 2022 et correspondant à un niveau d'utilisation de 59,87% des 216 Mégawatts installés. La contribution de la centrale à gaz de Kribi au mix électrique national est de 20%.

## 3. Marché domestique du GPL

Le marché du GPL a été marqué durant l'année 2023 par une performance remarquable du Dépôt GPL, qui a réalisé sa 2<sup>ème</sup> meilleure performance dans les livraisons de GPL depuis sa mise en service en 2018. Ainsi, l'approvisionnement à partir de Bipaga s'est élevé à 34 699,377 TM contre 28 677,930 TM pour l'année précédente, soit une hausse de 20,99% qui s'explique par l'amélioration du process de traitement du gaz issu des nouveaux puits.

L'approvisionnement national en GPL a atteint 208 083 Tonnes Métriques (TM), en hausse de 14,14% par rapport à 2022. Le marché domestique a été approvisionné à partir des importations (83,32%) et de la production de Bipaga 16,68% (20,47% si on déduit les exportations vers le Tchad).

La consommation de GPL s'est élevée à 170 220 TM en 2023 soit une augmentation de 7,29% par rapport à 2022. Cette progression s'explique par les besoins du marché qui restent largement supérieurs à l'offre actuelle.

L'écart entre l'approvisionnement et la consommation s'explique par l'exportation de 37 863 TM vers la sous-région.

## 4. Conduite des Opérations du Dépôt GPL de Bipaga

Le taux de disponibilité des installations sur l'année s'élève à 98,41 %, la SNH suspendant les chargements généralement pendant une semaine pour réaliser des opérations de maintenance préventives.

D'après les estimations de la SNH, comparées aux importations, la production de GPL a permis à l'État du Cameroun de réaliser des économies de l'ordre de 2,236 milliards de FCFA en ce qui concerne la subvention accordée à ce produit et des économies estimées à 25,596 millions de dollars US pour ce qui est des réserves de change.

Le 10 août 2023 a marqué le 2 000<sup>ème</sup> jour d'exploitation sans accident, ni pollution déclarée, soit 48 000 heures d'opérations effectuées en toute sécurité depuis la mise en service des installations de Bipaga. Ce niveau de performance s'explique par une bonne maîtrise des opérations par les agents du site.



**INTERVIEW DE  
L'ADMINISTRATEUR-DIRECTEUR GÉNÉRAL**





“

**Adolphe Moudiki:  
La production pétrolière a augmenté  
de plus de 7 000 barils en 2023**

”

**Quel regard portez-vous M. l'Administrateur Directeur Général sur le bilan de la SNH en 2023 ?**

L'année 2023 a notamment été marquée par la signature du décret d'application du Code Pétrolier en vigueur par le Chef de l'Etat, Son Excellence Paul BIYA. Cette nouvelle composante du cadre juridique du secteur des hydrocarbures permet de le rendre plus attractif. Il y a également lieu de se réjouir de la signature d'un accord bilatéral par les Chefs d'Etat camerounais et équato-guinéen le 17 mars 2023. Cet accord ouvre la

voie à la mise en valeur conjointe du champ gazier transfrontalier Yoyo/Yolanda, pour laquelle la SNH œuvre depuis une dizaine d'années. Par ailleurs, les Conventions d'Etablissement et Contrats d'Association liant l'Etat aux opérateurs Perenco et Addax ont été convertis en Contrats de Partage de Production le 31 mars. Cet arrimage au Code Pétrolier vise la redynamisation de la recherche

**La production gazière en hausse**

de pétrole brut et de gaz naturel, y compris dans des zones productrices.

**Les résultats de l'entreprise au cours de cet exercice reflètent-ils le dynamisme ainsi insufflé par la réglementation ?**

Affirmatif. La production pétrolière a augmenté de 7 223 barils supplémentaires grâce aux 13 puits d'appréciation et de développement forés en 2023. Ils ont permis de réduire l'impact du déclin naturel des champs, pour une production annuelle estimée à environ 24 millions de barils d'huile.

En ce qui concerne le gaz naturel, une hausse d'environ 5,12 % a été enregistrée, pour une production totale estimée à près de 2 626,036 millions de mètres cubes. Cette hausse a notamment permis le relèvement des quantités de gaz naturel liquéfié vendues, qui ont enregistré une hausse de 7,3% au cours de cette année.

**Dix ans après le début de la valorisation des ressources gazières nationales par la SNH, comment évolue ce volet ?**

Nous pouvons affirmer avec fierté que les projets visant la valorisation des ressources gazières en cours d'exploitation donnent des résultats satisfaisants. Tenez, l'usine de liquéfaction du gaz naturel Hilli Episeyo, installée au large de Kribi, a enregistré son centième enlèvement le 12 octobre 2023. Cette même année, en février, le gazoduc Bipaga-Mpolongwe a, pour sa part, franchi le cap de dix ans d'exploitation optimale, démontrant le professionnalisme du personnel de la SNH et la justesse de ses options.

**Relèvement de la production pétrolière**

La SNH a par ailleurs continué à approvisionné le marché en gaz domestique destiné aux ménages, soit 34 669,38 tonnes métriques fournies en 2023, en hausse de 20,89% par rapport à 2022. Les industries de Douala ont, quant à elles, été approvisionnées sans anicroche, pour un volume total de 2 046,66 millions de pieds cubes de gaz.

**Comment appréciez-vous les résultats commerciaux et financiers de cet exercice ?**

La SNH a de nouveau rempli sa mission de valorisation des ressources nationales d'hydrocarbures, tout en oeuvrant pour son autonomie financière, avec des résultats probants. Ainsi, le résultat net comptable prévisionnel de l'activité Fonctionnement a enregistré entre 2022

et 2023 une progression de 24%, pour s'établir à plus de 45 milliards de FCFA.

**Quels sont les objectifs de l'entreprise pour l'année 2024 ?**

Nos objectifs concernent en particulier, le relèvement de la production pétrolière. Pour 2024, les nouveaux forages envisagés, dont un puits d'exploration dans l'Autorisation Exclusif de Recherche Bomana, ciblent des réserves d'huile estimées à plus de 43 millions de barils. Dans le secteur gazier, nos efforts visent la mise en valeur du champ gazier transfrontalier Yoyo/Yolanda, pour lequel l'option d'un développement dit hybride est retenue. Il se fera à partir des installations existantes en Guinée Equatoriale et au Cameroun, permettant à notre pays d'en tirer pleinement profit.

Par ailleurs, les négociations avec la société Golar vont se poursuivre, dans le but de prolonger le contrat du Hilli Episeyo au-delà de 2026, qui est le terme initialement prévu. Nos efforts porteront également sur l'approvisionnement en gaz naturel d'une usine de production de carreaux à Kribi, dont la mise en service est prévue au cours de ce second semestre 2023.



**FÂTS  
SAILLANTS**





**13 janvier :** Visite du dépôt et des installations de la société Perenco au dépôt GPL de Bipaga, par l'Ambassadeur de France au Cameroun, Thierry Marchand, sous la conduite du DG de Perenco Cameroun, Armel Simondin.

**19 janvier :** Présentation des vœux de nouvel an à l'Administrateur-Directeur Général au siège de la SNH à Yaoundé. Il a souligné lors de la cérémonie, les résultats satisfaisants obtenus en 2022, à mettre à l'actif des efforts collectifs du personnel.

**17 mars :** Signature par les Présidents Paul Biya et Teodoro Obiang Nguema Mbasogo, d'un accord bilatéral Cameroun/Guinée Équatoriale, en marge de la 15<sup>e</sup> session de la Conférence des Chefs d'État et de Gouvernement de la Communauté Économique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC) à Yaoundé.



**31 mars :** Conversion des Conventions d'établissement et Contrats d'association en Contrats de Partage de Production (CPP). Les CPP Rio del Rey et Mokoko Abana ont été signés à la SNH avec Perenco et Addax, au cours d'une cérémonie présidée par Fuh Calistus Gentry, assurant l'intérim du MINMIDT.

**4 mai :** Signature par le Chef de l'État, du décret d'application du Code pétrolier. Le texte, élaboré par la SNH en liaison avec les diverses administrations concernées, fixe les modalités d'application de la loi n° 2019/008 du 25 avril 2019 portant Code Pétrolier au Cameroun, en 26 chapitres et 170 articles.

**12 juin :** Tenue de la première session annuelle du Conseil d'Administration. Le Conseil salue notamment les bons résultats de la SNH, obtenus dans un contexte marqué par la baisse des cours du pétrole brut sur le marché international.

**20 juillet :** Signature d'une nouvelle Convention collective du secteur des hydrocarbures, par la SNH. La cérémonie, présidée par le Ministre du Travail et de la Sécurité Sociale, s'est tenue à l'hôtel Mont Fébé de Yaoundé, en présence du patronat et des travailleurs du secteur des hydrocarbures.

**05 décembre :** Tenue de la deuxième session annuelle du Conseil d'administration de la SNH, qui se réjouit d'une hausse de la production gazière. La SNH génère 559,402 milliards de Fcfa pour l'Etat en dix mois.

**15 décembre :** Remise de médailles à 13 hauts responsables équato-guinéens et camerounais (dont quatre agents SNH), ayant contribué à l'aboutissement de l'Accord bilatéral pour l'exploitation du champ transfrontalier Yoyo-Yolanda.



**EXPLORATION  
& PRODUCTION**



## Situation du domaine pétrolier et gazier national

Les activités pétrolières se sont poursuivies dans deux des trois bassins sédimentaires majeurs que compte le Cameroun à savoir, le bassin Rio Del Rey (producteur depuis 1977) et le bassin Douala/Kribi-Campo (producteur depuis 1997).

Le bassin Logone Birni n'a pas connu d'activités au cours de l'année en raison de la situation sécuritaire dans l'Extrême-Nord du Cameroun.

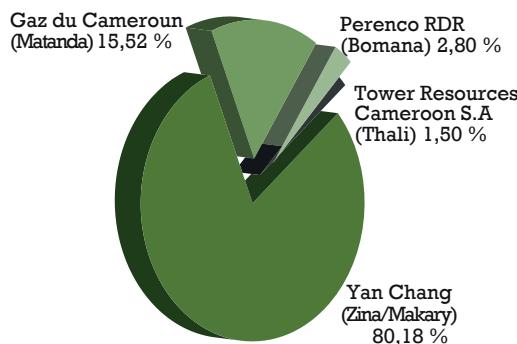


### Domaine pétrolier et gazier sous contrat

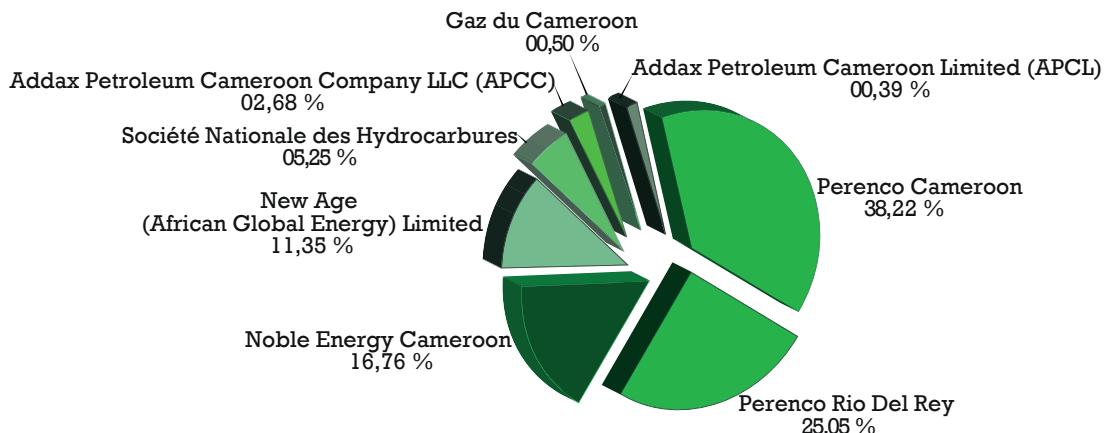
Au 31 décembre, le domaine pétrolier et gazier national couvre une superficie totale de 32 108,12 km<sup>2</sup>. Il comprend le domaine sous contrat d'une superficie de 12 007,76 km<sup>2</sup>, soit 37,40 % de la superficie totale, constitué de :

- 04 Autorisations Exclusives de Recherche (AER), d'une superficie de 7 955,78 km<sup>2</sup> correspondant à 24,78 % de la superficie totale ;
- 14 Concessions et/ou Autorisations Exclusives d'Exploitation (AEE), couvrant 4 051,98 km<sup>2</sup>, soit 12,62 % de la superficie totale.

**Répartition des superficies des Autorisations Exclusives de Recherche par Opérateur au 31 décembre 2023**



**Répartition des superficies des Concessions et Autorisations Exclusives d'Exploitation par Opérateur au 31 décembre 2023**



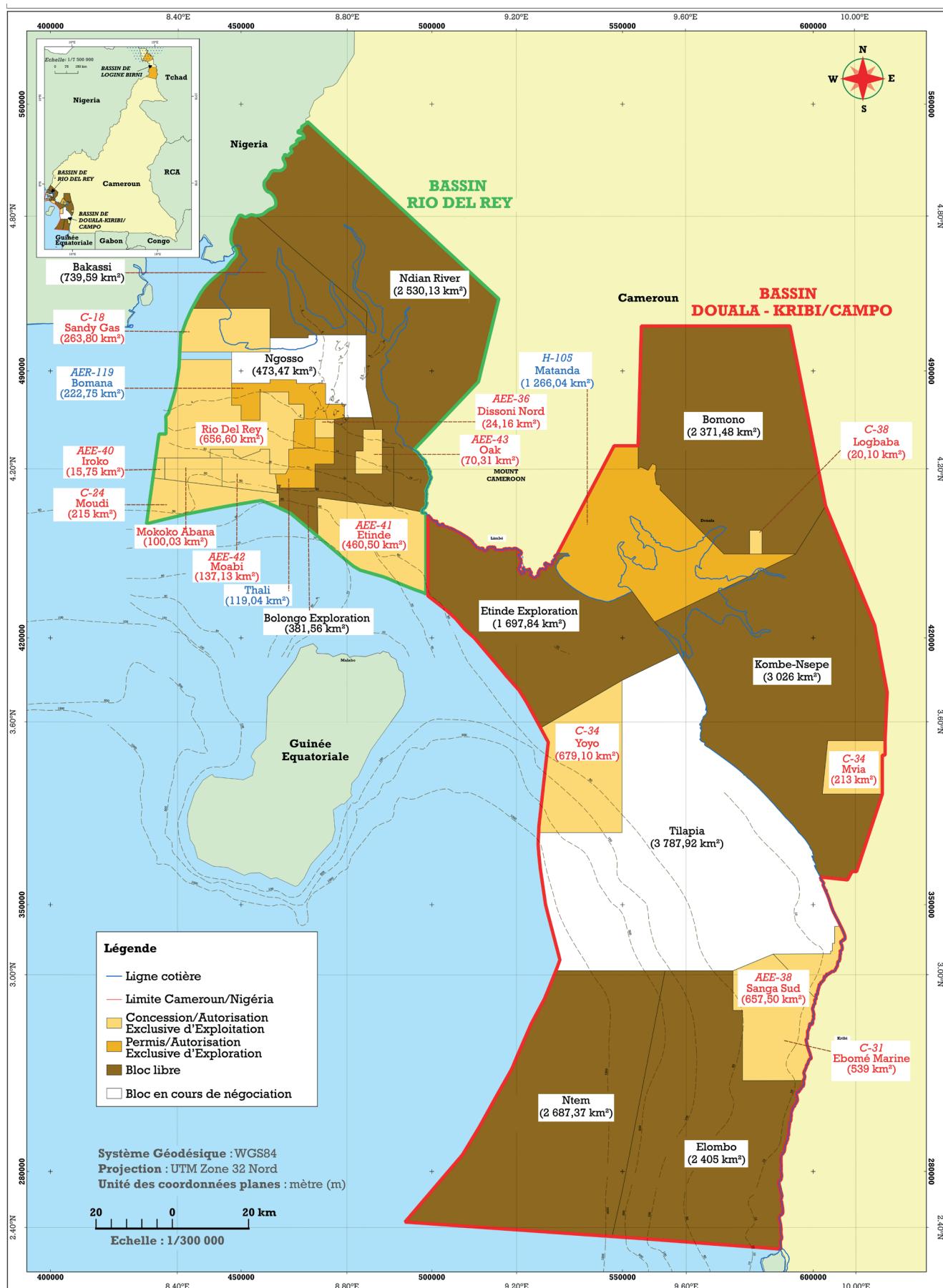
**Domaine pétrolier et gazier national libre**

Au 31 décembre, le domaine pétrolier et gazier national compte 08 blocs libres, en promotion. Il s'agit de 03 blocs dans le bassin Rio Del Rey (Bakassi, Bolongo Exploration et Ndian River) et de 05 blocs dans le bassin Douala/Kribi-Campo (Etinde Exploration, Elombo, Ntem, Bomono et Kombe-Nsepe). Le domaine pétrolier et gazier libre couvre une superficie de 15 838,97 km<sup>2</sup>, soit 49,33 % de la superficie totale.

**Blocs en négociation**

Deux blocs du domaine pétrolier et gazier national font l'objet de négociations : Ngosso dans le bassin Rio Del Rey, avec Addax Petroleum Cameroon Limited et Tilapia dans le bassin Douala/Kribi-Campo, avec la société Tullow Oil Plc. Ils couvrent une superficie de 4 261,39 km<sup>2</sup>, soit 13,27 % de la superficie totale.

## Vue d'ensemble du domaine pétrolier et gazier au 31/12/2023



## Associations pétrolières existantes au 31 décembre 2023

### Concessions /Autorisations Exclusives d'Exploitation

Associations	Associés	Nationalités maison-mères	Participations
<b>Bassin Douala/Kribi-Campo</b>			
Ebome Marine	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	28,5%
	SNH	Camerounaise	21,5%
Mvia	<b>SNH*</b>	<b>Camerounaise</b>	<b>100%</b>
Yoyo	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Noble Energy*	Américaine	50%
Logbaba	SNH (Etat)	Camerounaise	5%
	Gaz du Cameroun*	Britannique	57%
	RSM Production Corp.	Américaine	38%
Sanaga Sud	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	75%
<b>Bassin Rio Del Rey</b>			
Etinde	SNH (Etat)	Camerounaise	20%
	New Age*	Britannique	30%
	Lukoil	Russe	30%
	EurOil	Britannique	20%
Dissoni Nord	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Perenco RDR*	Franco-britannique	37,5%
	Addax PCC	Chinoise	37,5%
Iroko	SNH (Etat)	Camerounaise	30%
	Addax PCL*	Chinoise	70%
Sandy Gas	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Perenco RDR*	Franco-britannique	25,50%
	Addax PCC	Chinoise	24,50%
Riod Del Rey	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Perenco RDR*	Franco-britannique	25,33%
	Addax PCC	Chinoise	24,67%
Moudi	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	40%
Mokoko Abana	SNH	Camerounaise	10%
	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
	Addax PCC*	Chinoise	39,70%
Moabi	Perenco RDR	Franco-britannique	10,30%
	SNH (Etat)	Camerounaise	50%
Oak	Perenco Cameroon*	Franco-britannique	75%
	SNH (Etat)	Camerounaise	25%
	Glencore Cameroon	Britannique	37,5%
	Perenco RDR*	Franco-britannique	37,5%

### Autorisations Exclusives de Recherche

Associations	Associés	Nationalités maison-mères	Participations
<b>Bassin Douala/Kribi-Campo</b>			
Matanda	Gaz du Cameroun*	Britannique	75%
	Afex	Britannique	25%
<b>Bassin Rio Del Rey</b>			
Bomana	Perenco Rio del Rey	Franco-britannique	100%
Thali	Tower Ressources Cameroon S.A	Britannique	100%
<b>Bassin Logone Birni</b>			
Zina Makary	Yan Chang Logone Development Holding Co.Ltd	Chinoise	100%

\*Opérateur

## **Titres miniers**

### **Evolution des titres miniers**

#### ***Bassin Rio del Rey***

**31 mars** : Signature des Contrats de Partage de Production Rio Del Rey et Mokoko-Abana, entre la République du Cameroun, la SNH et les sociétés Perenco Rio Del Rey et Addax Petroleum Cameroon Company. Ils concrétisent l'arrimage avec le Code Pétrolier en vigueur, des Conventions d'Etablissement et Contrats d'Association de ces sociétés.

28 avril : Accord du MINMIDT pour la prorogation d'un an (du 21 février 2023 au 20 février 2024), de la période initiale de la Phase de Recherche de l'AER Bomana, par la lettre n° 002252/L/MINMIDT/SG/DM/SDH du MINMIDT adressée à Perenco Rio Del Rey.

**26 décembre** : Saisine du Secrétariat Général du Premier Ministre par le SG/PR, Président du conseil d'administration de la SNH, pour faire connaitre au Premier Ministre que le S.E. le Président de la République a marqué son Très haut Accord pour l'extension, sur une période d'un an à compter de juin 2023, de l'AER Thali pour le forage du puits NJOM-003 dans le bassin Rio Del Rey au profit de l'opérateur Tower ressources.



## Forages

En 2023, 13 puits ont été forés, dont 08 puits de développement, 03 puits d'appréciation et 02 puits injecteurs d'eau.



### Association Rio Del Rey, Bassin RDR (Opérateur Perenco Rio Del Rey)

Nom du puits	Champ	Plateforme	Type de puits	Profondeur finale (mMD)	Fin des opérations	Débit initial (Bopd)
EKM-048ST	Ekoundou Horst	EKF2	Développement	2 270	31/01/2023	561
EKM-46SST2				2 564	29/04/2023	139
EKM-44ST				2 573	27/05/2023	560
EKM-032ST2				2 840	02/07/2023	1 750
EKM-45ST			Injecteur d'eau	3 010	15/08/2023	1 100
EKM-047ST				2 465	20/09/2023	xx
EKM-039ST			Développement	2 176	22/10/2023	xx
EKM-034ST				2 407	02/12/2023	1 048

### Association Mokoko Abana, Bassin RDR (Opérateur Addax Petroleum Cameroon Company)

Nom du puits	Champ	Plateforme	Type de puits	Profondeur finale (mMD)	Fin des opérations	Débit initial (Bopd)
H-14	Mokoko North East	HOTEL	Appréciation	2 446	22/02/2023	76
L-15				3 427	01/06/2023	2 581
L-20ST				3 133	22/07/2023	12

### Association Moabi, Bassin RDR (Opérateur Perenco Cameroon)

Nom du puits	Champ	Plateforme	Type de puits	Profondeur finale (mMD)	Fin des opérations	Débit initial (Bopd)
SKM-009ST2	South Kole Marine	SKM (Hurstrga)	Développement	2 395	05/02/2023	420
SKM-006				2 685	23/03/2023	400



### Investissements en baisse de 29,47%

Les investissements de production de l'année 2023 s'élèvent à 301,21 millions de \$ US, en baisse de 29,47% par rapport à l'année 2022 (427,07 millions de \$ US).

Cette baisse est principalement due à une diminution des investissements dans les Associations Iroko (-58 575 MMUSD) et Sanaga (-69 053 MMUSD).

Ils se répartissent comme suit :

- 96,22 millions de dollars US pour l'appréciation sur Concession et ;
- 204,99 millions de dollars US pour les développements nouveaux et complémentaires.

### Coûts unitaires

#### Coût unitaire d'exploitation

Le coût unitaire moyen annuel d'exploitation en monnaie courante, pour l'ensemble des champs en production d'hydrocarbures liquides est de 10,78 \$/baril, contre 10,43 \$/baril en 2022.

Cette hausse est due à une augmentation des coûts d'exploitation, associée à une légère baisse de la production annuelle.

Le coût unitaire d'exploitation de gaz pour l'Association Sanaga Sud est de 1,82 \$/baril équivalent pétrole (bep), contre 1,28 \$/bep en 2022.

#### Coût unitaire de production

Le coût technique unitaire moyen annuel de production, en monnaie courante, pour l'ensemble des champs à huile en production est de 26,15 \$/baril, contre 31,55 \$/baril en 2022.

Ce coût est en baisse par rapport à celui de l'année 2022 en raison de la baisse des investissements.

Le coût technique unitaire de production de gaz de l'Association Sanaga Sud est de 3,46 \$/bep contre 7,49 \$/bep en 2022.

## Audit des dépenses pétrolières

### ***Audits réalisés au cours de l'exercice 2023***

L'exercice 2023 a enregistré l'audit des coûts pétroliers et des coûts conjoints du Contrat de Partage de Production Sanaga Sud au titre de l'exercice 2018-2020.

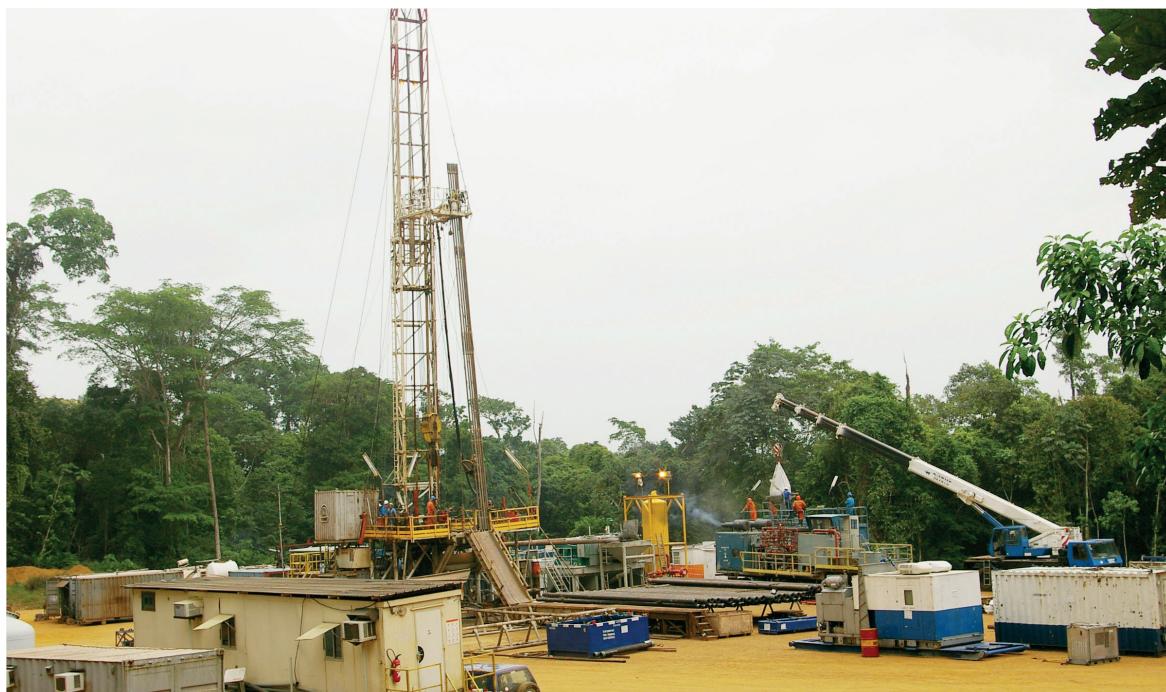
## Production

### **Production gazière**

La production nationale de gaz naturel, s'est établie à 92 737,750 millions de pieds cubes (2 626,036 millions de mètres cubes), soit une hausse de 5,12% par rapport à celle de 2022, qui était de 88 224,442 millions de pieds cubes (2 498,230 millions de m<sup>3</sup>).

La production du gaz naturel liquéfié (GNL) a été de 3 265 595 m<sup>3</sup> en hausse de 7,06% par rapport à 2022 (3 050 314 m<sup>3</sup>). Celle du gaz de pétrole liquéfié (GPL) a été de 59 965 m<sup>3</sup>, en hausse de 20,95% par rapport à 2022 (49 580 m<sup>3</sup>).

La production de gaz de pétrole liquéfié (GPL) a été de 34 733 tonne métriques, en hausse de 22,03% par rapport à celle de 2022 (28 462,8 tonnes métriques).



## Les Réserves

### Réserves d'huile restant à produire

Au 31 décembre, les réserves d'huile restantes dans les Concessions et AEE sont estimées à 235,528 millions de barils, contre 259,410 millions à la même période de l'année précédente, soit une baisse de 9,21%. Cette baisse est due au déclin naturel des champs en production.

### Ressources en gaz naturel

Les ressources de gaz naturel quant à elles, sont estimées au 31 décembre à 6,094 TCF (172,570 milliards de m<sup>3</sup>), contre 6,187 TCF (175,196 milliards de m<sup>3</sup>) à la même période de l'année précédente, soit une baisse de 1,50%. Cette baisse est due au soutirage des réservoirs en production.



### Hygiène, Santé, Sécurité et Environnement

Au 31 décembre, aucun acte de piraterie n'a été enregistré dans les zones d'opérations pétrolières et gazières. S'agissant de la sécurité des infrastructures pétrolières, les actions menées ont concerné notamment la poursuite de la campagne de restauration de l'intégrité des plateformes sur les sites d'exploitation et l'inspection annuelle des grues installées sur les plateformes pétrolières des opérateurs Perenco et Addax. Sur le plan de l'hygiène et de la santé, diverses initiatives ont été prises par les opérateurs pour s'assurer de la bonne santé du personnel, notamment les visites médicales systématiques, les sensibilisations sur diverses maladies et les formations sur les pratiques de travail sécurisés ou encore les premiers secours.

## ACTIVITÉS COMMERCIALES



## Procédure de vente

La SNH commercialise la part de la production d'hydrocarbures revenant à l'Etat, conformément aux contrats pétroliers en vigueur au Cameroun. Elle assure également la commercialisation de la part de la production lui revenant et celle d'un partenaire qui lui en a fait la demande.

La valeur marchande des bruts camerounais est déterminée par rapport au Brent de la mer du Nord, à l'instar des prix de la grande majorité des bruts produits en Afrique de l'Ouest.

La politique commerciale mise en œuvre par la SNH repose sur trois piliers : les ventes directes aux raffineurs se trouvant dans sa zone naturelle d'exportation (constituée de l'Europe et du pourtour méditerranéen) ; les ventes aux traders,

permettant d'atteindre les marchés plus éloignés (l'Extrême-Orient et les Amériques) ainsi que les nouveaux marchés ; et enfin, les appels d'offres, pour établir des références de prix et redynamiser le marché.

### Types de brut et tailles des cargaisons

- **Kolé** (26,84° API)\*, vendu par cargaisons de 950 000 barils ;
- **Lokélé** (23,34° API), vendu par cargaisons de 650 000 barils ;
- **Ebomé** (51,00° API), vendu par cargaisons de 400 000 barils.

## Ventes de pétrole brut

Les quantités de pétrole brut vendues pour le compte de l'Etat ont été de 13,527 millions de barils, contre 15,233 millions de barils en 2022, soit un recul de 11,20%.

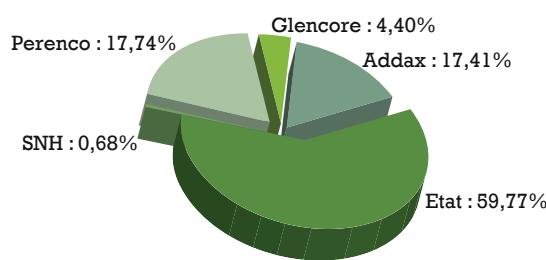
Le différentiel des bruts camerounais s'est situé en moyenne à -1,91 dollars US par baril, soit une diminution de 1,13 \$ US/bbl par rapport à 2022. Ainsi :

- le différentiel du Kolé s'est établi à -0,54 \$/bbl, en baisse de 1,25 \$ US/bbl comparé à 2022 ;
- le différentiel du Lokélé a été à -2,47 \$/bbl, en baisse de 0,70 \$ US/bbl comparé à 2022 ;
- le différentiel d'Ebomé a affiché -16,85 \$/bbl, en baisse de 0,49 \$ US/bbl comparé à 2022 ;

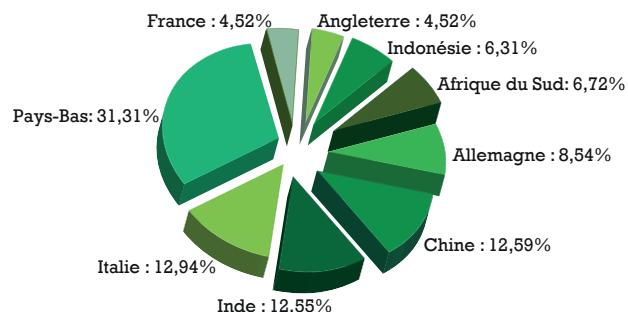
Le prix moyen de la part de pétrole brut revenant à l'Etat s'est établi à 79,46 \$/bbl, contre 100,48 \$/bbl pour l'année 2022.

Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes de brut de l'exercice s'élève à 653,958 milliards de FCFA, soit une baisse de 31,59 % par rapport à 2022, qui s'explique par la baisse des cours du Brent Daté.

### Répartition des enlèvements par associé

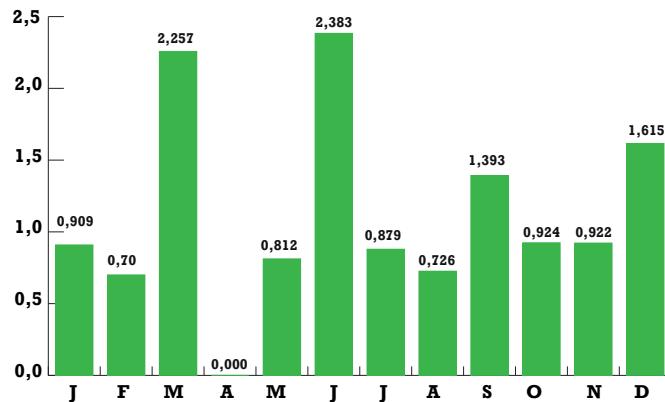


### Principales destinations des bruts vendus par la SNH

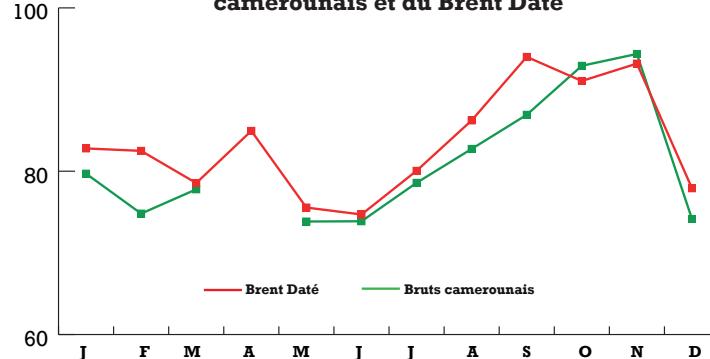


\*API : La densité API est une échelle indiquant la densité du pétrole brut en degrés, définie par l'American Petroleum Institute.

**Quantités mensuelles de pétrole brut vendues pour l'Etat**  
(en millions de bbl)



**Evolution mensuelle des prix des bruts camerounais et du Brent Daté**



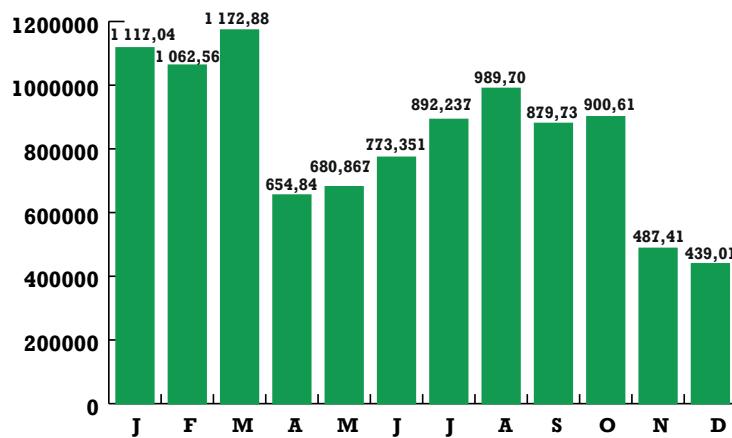
## Ventes de gaz naturel

### Approvisionnement de la centrale thermique de Kribi

La SNH a livré à la Centrale thermique de Kribi, 10,05 milliards de pieds cubes (mmscft)\* de gaz naturel. Ce volume est en baisse de 14,50% par rapport à 2022. Le prix moyen pondéré de vente de ce gaz est de 1 728,796 FCFA par millier de pieds cubes.

Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes de gaz naturel à KPDC, opérateur de la centrale, est de 17,375 milliards de Fcfa. À cela s'ajoute 4,243 milliards de Fcfa issus de la vente de la quote-part Etat dans les ventes de gaz en amont par l'Association Sanaga Sud.

**Volumes mensuels de gaz livrés à la centrale thermique de Kribi**  
(en millions de pieds cubes standards)

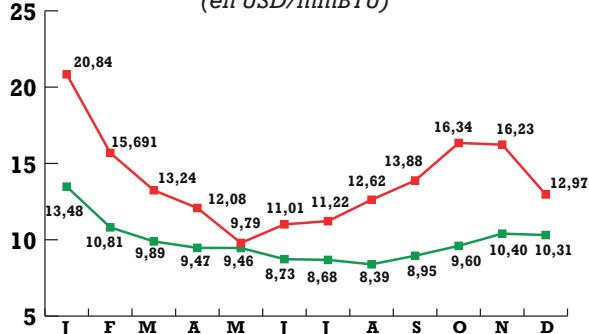


\*À 1 000 BTU/scf

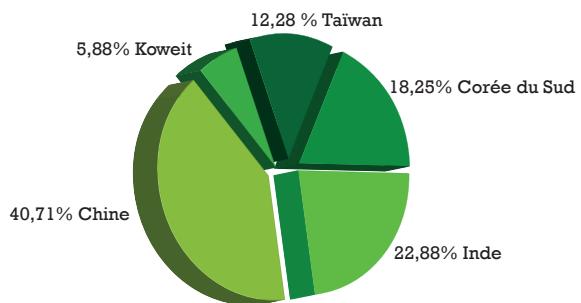
## Ventes de GNL

19 cargaisons de GNL ont été exportées en 2023, soit 74 931,09 milliards de British Thermal Unit (BTU), en hausse de 7,4 % par rapport à 2022. La quote-part revenant à l'État est de 18 732,77 milliards de BTU. Les recettes générées par la vente de la quote-part État sont de 185,102 millions de dollars US.

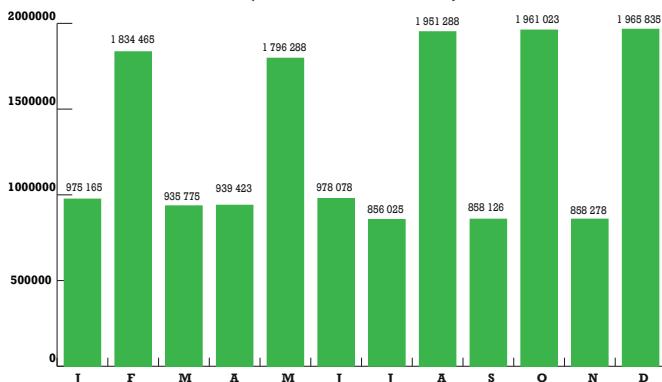
### Evolution mensuelle des prix du Japan Korean Market et du GNL camerounais (en USD/mmBTU)



### Destinations du GNL camerounais



### Volumes mensuels de GNL vendus pour le compte de l'Etat (en millions de BTU)

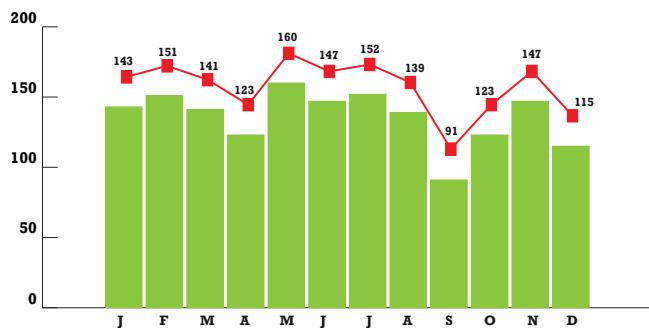


### Ventes de GNL

- Quantités (milliards de British Thermal Unit) : 18 732 773 en hausse de 7,40% par rapport à 2022.
- Prix (USD/mmBTU) : 9,8812
- Chiffre d'affaires (millions USD) : 185,102

## Approvisionnement du marché domestique en GPL

### Quantités de GPL chargées au dépôt GPL de Bipaga (en tonnes métriques)



La SNH a commercialisé 34 669,38 tonnes métriques (TM) de GPL au prix moyen de 383 371,85 Fcfa par TM. Ce volume est en hausse de 20,89% par rapport à 2022. Le chiffre d'affaires généré par ces ventes est de 13,29 milliards de FCFA, auxquels s'ajoute 2,896 milliards de FCFA issus de la vente de la quote-part Etat dans les ventes de GPL en amont.

## ACTIVITÉS GAZIÈRES



## Stockage et chargement de camions citerne de GPL

Le Dépôt GPL est une installation opérée par une équipe 100 % SNH qui a démarré les chargements de camions citerne le 09 avril 2018. Cette infrastructure, qui a une capacité de stockage de 1 000 TM, est approvisionnée par un pipeline à partir des installations de traitement de gaz naturel opérées par Perenco Cameroun. Elle permet de charger des camions citerne ayant une taille moyenne de 20 tonnes métriques.

En 2023, le nombre de camions chargés était de 1 632 contre 1 384 en 2022. 34 669,38 tonnes métriques de GPL ont été livrées pour l'approvisionnement du marché national (+20,99%). Cette hausse s'explique par l'amélioration du processus de traitement du gaz issu des nouveaux puits.

L'exploitation de cette infrastructure a permis à la SNH de contribuer à l'approvisionnement du marché domestique à hauteur de 16,68 %.

Bipaga est la seule source locale de production de gaz domestique, suite à l'incendie ayant conduit à la suspension des activités de la SONARA le 31 mai 2019.

D'après les estimations de la SNH, comparée aux importations, la production de GPL de Bipaga a permis à l'Etat du Cameroun de réaliser des économies estimées à 2,236 milliards de FCFA en ce qui concerne la subvention accordée à ce produit, et des économies estimées à 25,596 millions de dollars US pour ce qui est des réserves de change.

Au plan Hygiène, Environnement et Sécurité (HSE), le 10 août 2023 a marqué le 2 000<sup>é</sup> jour d'exploitation sans accident, ni pollution déclarée, soit 48 000 heures d'opérations effectuées en toute sécurité depuis la mise en service des installations de Bipaga.

Mis en service en 2018, le dépôt de la Société Nationale des Hydrocarbures (SNH) à Bipaga alimente le marché camerounais en gaz de pétrole liquéfié (GPL), communément appelé gaz domestique. Il est actuellement l'unique source d'approvisionnement local. Le gaz de Bipaga parvient aux ménages via les marqueteurs.



## Approvisionnement des sociétés industrielles de Douala



Le volume total de gaz produit et distribué aux industries de Douala du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023 s'élève à 2 046,66 millions de pieds cubes, contre 2 065,94 millions de pieds cubes en 2022. Ce volume correspond à une baisse d'environ 1% par rapport à 2022.

Le réseau de distribution de gaz naturel aux entreprises de Douala s'étend sur 52 km environ. Il permet d'approvisionner 40 entreprises basées dans les zones industrielles de Bassa et de Bonabéri.

## Fourniture de gaz à la centrale thermique de Kribi



La fourniture de gaz à la centrale thermique de Kribi par la SNH pour la génération d'électricité, s'est poursuivie au cours de l'année 2023. Les volumes de gaz livrés à KPDC se chiffrent à 9,129 millions de pieds cubes, en baisse de 14,5% par rapport à l'année précédente. Cette baisse s'explique par les arrêts de livraisons effectués à la demande de KPDC au cours de l'année.

Au plan HSE, l'équipe d'exploitation du gazoduc Bipaga-1/Mpolongwe a enregistré au 31 décembre, 3 964 jours sans incident, pour un cumul d'heures

travaillées de 1 092 367 heures, depuis la mise en service du gazoduc le 22 février 2013.

Ce gazoduc, long de 18 km, permet de transporter le gaz naturel du Centre de traitement de gaz situé à Bipaga 1 vers la centrale thermique de Kribi, située à Mpolongwé. Il est opéré par le personnel de la SNH. Au niveau opérationnel, aucun arrêt non programmé n'a été enregistré, soit un taux de disponibilité de l'ouvrage de 100 %.



### **Liquéfaction de gaz naturel**

Au 31 décembre 2023, 20 cargaisons de GNL ont été exportées contre 19 en 2022.

Le FLNG Hilli Episeyo a produit 3,26 millions m<sup>3</sup> de GNL au cours de l'année 2023. Ce chiffre correspond à une hausse d'environ 7% par rapport à 2022.

Golar Cameroon a procédé le 12 octobre 2023, au chargement de la 100<sup>é</sup> cargaison de GNL.

Grâce à la mise en exploitation du projet Floating Liquefied Natural Gas (FLNG), conduit par la SNH et ses partenaires Perenco et Golar, le Cameroun a acquis en 2018, le statut de pays exportateur de gaz naturel. Le gaz issu du champ Sanaga Sud est liquéfié à partir du Hilli Episeyo, une usine flottante installée au large de Kribi pour une production de gaz naturel liquéfié (GNL) de 1,2 million de tonnes par an. Sont parallèlement produits, 1,8 million de barils de condensat et 30 000 tonnes de GPL.

### **Projet de fourniture de gaz naturel à l'usine de Céramiques de KEDA**

Le lancement des travaux de construction du gazoduc destiné à la fourniture de gaz à l'usine de céramiques de KEDA a eu lieu le 26 juin 2023 à Bipaga. Lesdits travaux, réalisés par la société PARLYM, affichaient un taux d'avancement d'environ 47,86% au 31 décembre 2023.

Le taux d'avancement de la construction de l'usine de KEDA à Bipaga est estimé à 55% au 31 décembre 2023. La mise en service de l'usine et du gazoduc de fourniture de gaz est prévue à la fin du 1<sup>er</sup> trimestre 2024.

# RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE



## Une entreprise au service des générations futures

La politique sociétale et de développement durable de la SNH s'articule autour de cinq axes principaux :

- la protection de l'environnement ;
- la contribution à la formation de la Jeunesse ;
- la promotion de la culture camerounaise ;
- le soutien au mouvement sportif national ;
- l'entretien du capital humain de l'entreprise.

### Protection de l'environnement

Le CPSP a engagé le 06 juin 2023 la mise à jour du Plan National de Lutte contre les Déversements Accidentels d'Hydrocarbures (PNLDAH), avec la création du comité COM-PNLDAH chargé de sa coordination. Les travaux, lancés le 21 juin à Yaoundé, ont porté sur la revue juridique du plan et des mécanismes de réponse aux pollutions terrestres et marines.

Pour 2024, il poursuivra la mise en œuvre du PNLDah, le suivi environnemental et sécuritaire du gazoduc Bipaga-Mpolongwé et du dépôt GPL, ainsi que celui des projets de gazoducs Limbé-Bekoko et Bipaga-KEDA.

### Promotion de l'image de la SNH

Dans le cadre de sa politique de responsabilité sociétale, la SNH a apporté son soutien à plusieurs événements académiques et institutionnels en 2023, illustrant son engagement en faveur de l'éducation, du dialogue interculturel et du développement des compétences.

La société a ainsi sponsorisé deux journées internationales majeures. Il s'agit de la Journée du Commonwealth, célébrée le 13 mars 2023, et de la Journée internationale de la Francophonie, le 20 mars 2023. À travers ces soutiens, la SNH réaffirme son attachement aux valeurs de coopération, de diversité culturelle et de solidarité entre les peuples.

Dans le domaine de l'enseignement supérieur, la SNH a accompagné plusieurs institutions académiques dans l'organisation d'événements d'envergure. Elle a notamment soutenu la célébration du cinquantenaire de l'École Supérieure des Sciences et Techniques de l'Information et de la Communication (ESSTIC),

qui s'est tenue du 19 au 21 avril 2023 à Yaoundé. Elle a également appuyé le Forum des Entreprises organisé par l'École Nationale Supérieure Polytechnique de Yaoundé (ENSPY), les 20 et 21 avril 2023, visant à renforcer le lien entre formation et monde professionnel.

Toujours dans cette dynamique, la SNH a parrainé, le 14 juillet 2023, le 10<sup>e</sup> anniversaire du Master Professionnel en Géologie Appliquée, Mines & Pétrole de l'Université de Dschang. Cet appui marque l'intérêt constant de l'entreprise pour le développement des filières stratégiques liées à son cœur de métier.

Enfin, la SNH a participé au Salon d'Orientation Académique et Professionnel, organisé du 25 au 27 octobre 2023, pour accompagner les jeunes dans leur choix de parcours, mieux faire connaître les métiers porteurs et encourager une insertion professionnelle réussie.

## Appui au secteur éducatif



La SNH a offert, du 3 au 24 juin 2023, des cahiers personnalisés aux couleurs de l'entreprise à des établissements scolaires ayant sollicité son appui pour les remises de prix à leurs meilleurs élèves. Chaque établissement a reçu un don de 320 cahiers (soit quatre cartons de 80 cahiers chacun).

Les établissements bénéficiaires étaient : l'École Primaire Catholique Bilingue Christ-Roi de Tsinga, l'École Primaire de la Retraite, le Complexe Scolaire Greener Pastures International, le Lycée Bilingue d'Application, le Collège Jean Tabi (à Yaoundé), ainsi que le CES de Nlong-Zok et le Lycée d'Obala (dans la Lékié). Une remise équivalente est prévue à la Commune de Kribi 1er le 8 septembre 2023.

La SNH a également pris part, les 15 et 16 juin 2023, aux cérémonies de remises de prix dans quatre

établissements situés dans la zone de Kribi : le Lycée Bilingue de Kribi Urbain, l'École Publique d'Eboundja, le CES de Bonguen et le CES de Bella. Trente (30) meilleurs élèves ont été primés dans chaque établissement, recevant des manuels scolaires. À cette occasion, un appui en matériel didactique a été remis à chaque corps enseignant : cinq cartons de cinq rames de papier, 20 boîtes de craie, 20 tampons effaceurs pour tableau, et six paquets de 50 stylos.

Enfin, la SNH a apporté son soutien à la Commune de Kribi 1er, lors de la cérémonie de remise des prix aux meilleurs élèves des établissements scolaires de la localité, organisée le 16 septembre 2023. La société a offert quatre cartons de 80 cahiers, soit 320 cahiers au total, dans le cadre de cet événement.

## Sponsoring d'évènements sportifs

La SNH a contribué à l'organisation d'évènements sportifs d'envergure, notamment le Tour cycliste international du Cameroun 2023, dont la 20<sup>e</sup> édition s'est déroulée du samedi 3 au dimanche 11 juin 2023. Elle a également soutenu la 23<sup>e</sup> édition du Grand Prix Cycliste International Chantal Biya, organisée du 02 au 07 octobre.



## Des attentions pour le personnel

La SNH poursuit son engagement à offrir à son personnel un cadre de travail optimal, alliant bien-être, prévention et accompagnement sur les plans professionnel, sanitaire, sécuritaire et infrastructurel. En 2023, elle a notamment :

- renouvelé l'assurance maladie pour l'ensemble des agents et leurs ayants droit directs ;
- organisé la visite médicale systématique annuelle, élargie aux contrôles cardiovasculaires et ophtalmologiques ;
- effectué des examens ORL complémentaires pour les chauffeurs, standardistes et documentalistes ;
- mené deux campagnes de sensibilisation sur :
  1. le don du sang ;
  2. les bienfaits de l'activité physique pour les professionnels ;
- poursuivi la mise à jour de la carte vaccinale du personnel ;
- tenu quatre (04) sessions du Comité de Santé et de Sécurité au Travail du siège.

Deux structures ont également contribué à l'épanouissement des agents tout au long de l'année :

- le Fonds de Solidarité du Personnel du Groupe SNH, qui apporte un soutien multiforme en cas d'événements heureux ou difficiles ;
- l'Association Sportive et Culturelle Hydrocarbures (ASCH), qui a multiplié les activités sportives et culturelles dans une logique de bien-être et de convivialité.



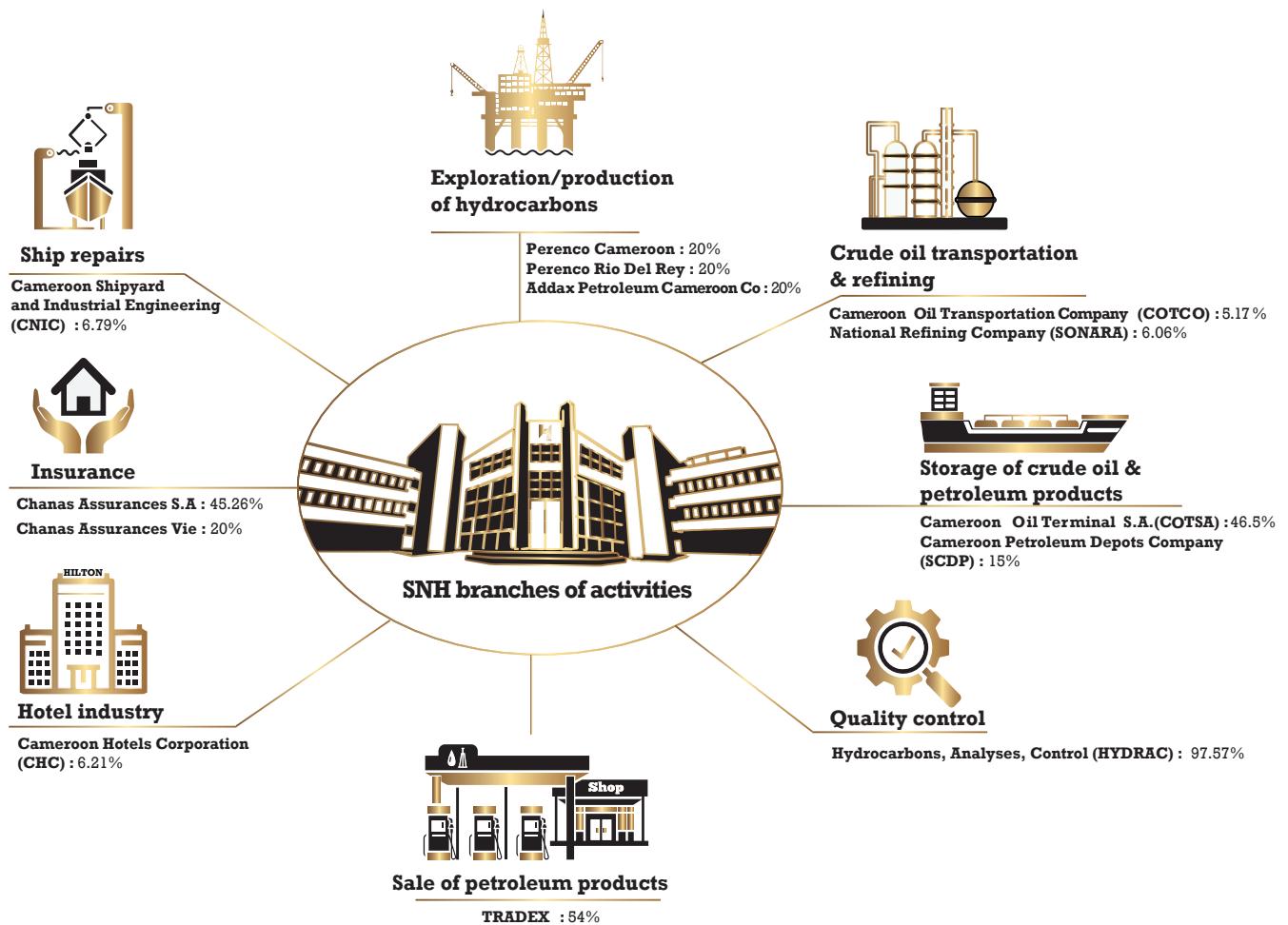
## ACTIVITÉS FINANCIÈRES



## Gestion du portefeuille

### La SNH, un groupe diversifié

La SNH diversifie ses activités depuis 1994. Au 31 décembre 2023, elle détient des participations dans 13 sociétés actives dans les secteurs pétrolier, parapétrolier et connexes.



En 2023, les dividendes bruts reçus des sociétés du portefeuille se sont élevés à 52,592 milliards de FCFA, contre 67,948 milliards de FCFA en 2022, soit une baisse de 22,60 %.

**Perenco Rio Del Rey (PRDR)****Résultat en baisse de 23,14 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice de 119,100 millions USD, contre 154,963 millions USD en 2022.

Un dividende net par action de 776 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2022.

**Perenco Cameroon (PERCAM)****Résultat en baisse de 30,35 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice de 146,409 millions USD, contre 210,201 millions USD en 2022.

Un dividende net par action de 67 264 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2022.

**Addax Petroleum Cameroon Company S.A. (APCC)****Résultat en baisse de 106,31%**

Les comptes clos au 31 décembre, se soldent par une perte de 7,441 millions USD, contre un bénéfice de 117,966 millions USD en 2022.

Un dividende net par action de 120 000 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2022.

**Cameroon Oil Terminal S.A. (COTSA)****Résultat en baisse de 7,87 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 20,50 millions USD, contre 22,252 millions USD en 2022.

Un dividende net par action de 22,29 USD a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2022.

**Cameroon Oil Transportation Company (COTCO)**

La SNH ne participe pas aux réunions statutaires depuis le 07 décembre 2023.

**Hydrocarbures Analyses Contrôles (HYDRAC)****Résultat en baisse de 21,17 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 1,583 millions de FCFA, contre 2,008 millions de FCFA en 2022.

**Société Nationale de Raffinage  
(SONARA)**

**Résultat en baisse de 2135,17 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par une perte de 39,869 milliards de FCFA, contre un bénéfice net 1,959 milliard de FCFA en 2022.

**Société Camerounaise des Dépôts Pétroliers  
(SCDP)**

**Résultat en hausse de 18,50 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice de 3 230 millions de FCFA, contre 2 725,680 millions de FCFA en 2022.

Un dividende net par action de 2 857 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2022.

**Société de Trading et d'Exportation de Pétrole Brut et de Produits  
Pétroliers (TRADEX) S.A.**

**Résultat en hausse de 24,42 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 14 762 milliards de FCFA, contre 11,865 milliards de FCFA en 2022.

La société a versé un dividende net par action de 13 396 FCFA aux actionnaires au titre de l'exercice 2022.

**Chantier Naval et Industriel du Cameroun  
S.A. (CNIC)**

L'Assemblée Générale ordinaire du 07 décembre 2023 a approuvé les comptes clos de l'exercice 2021 qui se soldent par une perte de 4,639 milliards de FCFA. Celle du 02 avril 2025 a approuvé les comptes clos de l'exercice 2022 qui se soldent par une perte de 4,291 milliards de FCFA.

**Chanas Assurances S.A.**

**Résultat en hausse de 2,59 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 1 219,566 millions de FCFA, contre 1 188,754 millions de FCFA en 2022.

Un dividende net par action de 12 525 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2022.

**Cameroon Hotels Corporation  
(CHC-HILTON)**

**Résultat en hausse de 44,34 %**

Les comptes clos au 31 décembre se soldent par un bénéfice net de 3 011 millions de FCFA, contre 2 085,993 millions de FCFA en 2022.

Un dividende net par action de 320 FCFA a été distribué aux actionnaires au titre de l'exercice 2022.

**Chanas Assurances VIE S.A.**

Les sessions de réunions statutaires devant arrêter les comptes de l'exercice 2023 ne se sont pas tenues au 31 décembre.

**International Business Corporation  
(IBC) S.A.**

**En liquidation**

La liquidation de la société se poursuit.

# RAPPORT FINANCIER



Au plan comptable et financier, les activités de la SNH se répartissent ainsi qu'il suit :

- **L'activité dite du Mandat** conférée par l'Etat, basée sur la gestion des intérêts de ce dernier dans le secteur des hydrocarbures. La trésorerie y est composée des ventes de pétrole brut et de gaz, libellées en dollars US et en euros, ainsi que des intérêts générés par le placement des excédents de trésorerie.
- **L'activité liée au Fonctionnement** de l'entreprise. Sa trésorerie, quant à elle, est composée des dividendes versés par les sociétés du portefeuille, des intérêts générés par le placement des excédents de trésorerie, des revenus locatifs, ainsi que de la part SNH de pétrole brut.

## SNH Mandat

### Fait marquant

Baisse de 32,27% du solde transférable à l'État, qui s'est élevé à 562,560 milliards de Fcfa en 2023, contre 830,566 milliards de Fcfa l'année précédente.

### Activités liées aux Associations

Indicateurs de calcul du solde transférable au Trésor Public :

Libellé	Volumes/montants
Quote-part de la production pétrolière revenant à l'Etat	14,143 millions de barils
Quote-part de la production gazière revenant à l'Etat	28,438 milliards de pieds cubes (Scf)
Quote-part de la production de GPL revenant à l'Etat	8,683 milliers de TM
Production pétrolière vendue pour le compte de l'Etat	13,527 millions de barils
Production gazière vendue pour le compte de l'Etat	21,419 milliards de Scf
Production de GPL vendue pour le compte de l'Etat	10,279 milliers de TM
Cours moyen du dollar US	1 dollar = 608,399 Fcfa
Prix officiel moyen du baril de pétrole brut	79,464 dollars US
Recettes totales (ventes de pétrole brut et de gaz naturel)	1 337,403 millions dollars US (813,654 milliards de Fcfa)
Dépenses pétrolières et gazières supportées par l'Etat	412,729 millions dollars US (251,093 milliards de Fcfa)
<b>Solde transférable</b>	<b>924,674 millions dollars US (562,560 milliards de Fcfa)</b>

## Synthèse des opérations de l'activité Mandat

Libellés des opérations		Quantités			Montants	
Détails		Pétrole brut (en millions de barils)	Gaz naturel (en milliards de pieds cubes -Scf)	GPL (milliers de tonnes métriques)	USD (millions)	Fcfa (milliards)
Quote-part de la production revenant à l'Etat	14,899	19,670	8,730			
<b>1. Production vendue</b>	<b>13,527</b>	<b>21,419</b>	<b>10,279</b>	<b>1 337,403</b>	<b>813,654</b>	
Taux de change moyen	608,399 FCFA pour 01 USD					
Prix officiel moyen	79,464 USD/baril (bbl)					
Prix de vente de gaz à Etat	1 579,649 XAF/millier de SCF					
Prix de vente de gaz à KPDC	1 728,796 XAF/millier de SCF					
Prix de vente de GPL à l'Etat	281 780,710 XAF/TM					
Prix de vente de GPL à TRADEX	383 371,850 XAF/TM					
Prix de vente de GNL à Gazprom	9,881 USD/mmBTU					
<b>2. Engagements SNH</b>					<b>USD (millions)</b>	<b>Fcfa (milliards)</b>
<b>2.1 Engagements SNH/Associations</b>					<b>412,729</b>	<b>251,094</b>
a) Coûts opératoires					323,157	196,618
b) Exploitation/développement Sanaga Sud					36,949	22,517
c) Exploitation/développement CPP RDR					10,001	6,041
d) Appréciation/développement CPP Mokoko Abana					97,083	58,979
e) Exploitation/développement Dissoni Nord					71,911	43,663
f) Exploitation/développement (Rio Del Rey + Lokélé + Moudi+Ebomé)					2,554	1,554
g) Exploitation/développement Iroko					22,162	13,555
h) Exploitation/développement Moabi					10,617	6,460
i) Exploitation/développement Bolongo					13,781	8,370
j) Redevances					5,398	3,287
<b>2.2 Engagements gaziers</b>					<b>29,148</b>	<b>17,720</b>
a) Coût de liquéfaction					94,663	57,589
b) Coût d'achat du gaz pour la Centrale thermique de Kribi					25,251	15,361
c) Coût d'achat du GPL					16,085	9,784
d) Reprise provisions Projet GNL					-111,729	-67,974
e) Projets gaziers					4,878	2,961
<b>2.3 Autres engagements SNH</b>					<b>60,425</b>	<b>36,755</b>
a) Frais d'inspection					0,306	0,186
b) Stocks de sécurité					0,247	0,150
c) Organisation des Producteurs de Pétrole Africains (APPO)					0,384	0,234
d) Sécurisation des opérations pétrolières					13,089	7,956
e) Frais de siège					16,315	9,957
f) Autres provisions remise en état des sites					10,638	6,452
g) Pipeline Tchad/Cameroun					2,280	1,384
h) Autres charges					17,167	10,437
<b>3) Solde transférable au Trésor Public</b>					<b>924,673</b>	<b>562,560</b>

## SNH Fonctionnement

### Fait marquant

Une hausse de 50,24% des dividendes bruts reçus des sociétés du portefeuille en 2023, au titre de l'exercice 2022, qui se sont élevés à 67,948 milliards de FCFA, contre 45,227 milliards de FCFA reçus en 2021, au titre de l'exercice 2020.

### Compte de résultat

Le résultat net de l'exercice 2023 (après impôt sur les sociétés) a connu une hausse en valeur absolue de 19,922 milliards de FCFA et de 54,44% en valeur relative, soit un montant de 56,519 milliards de FCFA, contre 36,597 milliards de FCFA en 2022.

### Dividende servi à l'Etat

La SNH a servi à l'État un dividende brut de 20 milliards de FCFA en 2023 (au titre de 2022), contre 15 milliards de Fcfa en 2022 (au titre de 2021).

### Impôt acquitté

En 2023, la SNH a versé à l'État, 21,269 milliards de Fcfa au titre de l'impôt sur les sociétés et divers impôts et taxes, contre 14,210 milliards de Fcfa en 2022.

### Bilans consolidés comparés (en millions de Fcfa)

Actif	2023	2022	%	Passif	2023	2022	%
Actif net immobilisé	290 843	266 770	9,02	Ressources stables	548 702	528 506	3,82
Actif circulant	287 196	203 053	41,44	Passif circulant	245 060	187 993	30,36
Trésorerie Actif	224 045	254 546	-11,98	Trésorerie Passif	8 323	7 870	5,76
<b>Total</b>	<b>802 084</b>	<b>724 369</b>	<b>10,73</b>	<b>Total</b>	<b>802 084</b>	<b>724 369</b>	<b>10,73</b>
				<b>Résultat part du groupe</b>	<b>37 950</b>	<b>74 619</b>	<b>5,75</b>

NB : Le pourcentage indique la variation de 2023 par rapport à 2022

### Comptes de résultats consolidés et comparés (en millions de Fcfa)

Libellé	2023	2022
Résultat d'exploitation	37 014	23 576
Résultat financier	17 314	18 726
Résultat activités ordinaires	54 328	42 302
Résultat hors activités ordinaires	529	47
Participation et impôts	39 831	- 28 883
Résultat net sociétés intégrées	15 750	15 125
Résultat sociétés mises en équivalence	31 098	66 426
Résultat net consolidé	46 848	81 551
Intérêts minoritaires/résultat	8 898	6 932
<b>Résultat net : part du groupe</b>	<b>37 950</b>	<b>74 619</b>

## **ANNEXES**

- 1. Procédure d'attribution des contrats pétroliers**
- 2. Principes et normes comptables appliqués**
- 3. Traitement comptable**
- 4. Traitement fiscal**
- 5. Mandat de l'Etat : Rapport d'audit des états financiers**
- 6. Gestion du portefeuille : Rapport du commissaire aux comptes**



## Procédure d'attribution des contrats pétroliers

Il existe deux voies d'attribution d'un bloc libre pour la conclusion d'un contrat pétrolier :

**La procédure d'attribution d'un bloc par appel d'offres**, limitée dans le temps, qui se déroule en plusieurs étapes :

- ⌚ publication des Termes de Référence (TDR) des blocs en promotion dans des revues spécialisées ainsi que sur le site web de la SNH ;
- ⌚ organisation de sessions de consultation des données techniques sur la prospectivité des blocs (*data rooms*) au siège de la SNH à Yaoundé ainsi que dans les grandes capitales pétrolières que sont Houston (USA) et Londres (Royaume-Uni) ;
- ⌚ soumission des offres ;
- ⌚ ouverture des offres au siège de la SNH par la Commission Permanente de Dépouillement et d'Evaluation des Offres, en présence des soumissionnaires ou de leurs représentants ;
- ⌚ analyse des offres par la commission susvisée, qui s'assure notamment que les sociétés soumissionnaires disposent des capacités techniques et financières pour exercer les activités de recherche et de production des hydrocarbures au Cameroun ;
- ⌚ publication des résultats et notification aux soumissionnaires ;
- ⌚ négociation d'un contrat pétrolier entre la société retenue et la Commission Permanente de Négociations des Contrats Pétroliers et Gaziers, constituée de représentants de la SNH et des ministères en charge des Mines, de l'Énergie, des Finances, de l'Économie, du Commerce et de l'Environnement.

N.B : Les offres sont reçues des sociétés pétrolières. Mais, plusieurs sociétés, dont l'une au moins doit être une société pétrolière au sens du Code Pétrolier, peuvent se regrouper dans le cadre d'un consortium et soumissionner pour un bloc donné. Ce consortium désigne l'une des sociétés comme opérateur, c'est-à-dire une société pétrolière à laquelle est confiée la charge de conduire les opérations pétrolières.

L'opérateur est tenu de justifier d'une expérience avérée dans la conduite des opérations pétrolières, notamment dans des zones et conditions similaires au bloc sollicité ainsi qu'en matière de protection de l'environnement.

## Principes et normes comptables appliqués

Les comptes de l'exercice 2021 sont arrêtés conformément aux normes et principes comptables généralement admis et aux dispositions du référentiel comptable SYSCOHADA en vigueur dans la zone CEMAC. Leur présentation générale intègre par ailleurs des spécificités propres à la SNH et au secteur des hydrocarbures.

### Méthode d'évaluation des titres de participation

Les titres de participation détenus sur les filiales sont enregistrés au sein des immobilisations financières, dans le compte « titres de participation » à leur valeur d'acquisition. Toutefois, une provision pour dépréciation des titres est constituée dès lors que la valeur mathématique des actions d'une filiale devient inférieure à leur valeur d'acquisition.

### Méthode d'amortissement des investissements

Les investissements apparaissent au bilan à leur coût historique en Francs CFA, ou leur équivalent au cours de la devise étrangère concernée à la date d'acquisition, et sont amortis selon la méthode linéaire, conformément à la loi n° 2002/003 du 19 avril 2002, portant Code Général des Impôts de la République du Cameroun, qui définit les taux d'amortissement applicables aux différents investissements (immobilisations) et aux termes de la Convention d'Etablissement signée entre la SNH et l'Etat du Cameroun.

### Frais de recherche et de développement

Les coûts engagés dans les études et les travaux de recherche des hydrocarbures sont comptabilisés dans les immobilisations incorporelles. Leur traitement comptable se présente comme suit :

- ⌚ Les frais de recherche, enregistrés dans les immobilisations en cours, ne subissent pas d'amortissement avant le terme des travaux de recherche. Leur dépréciation est constatée dès la mise en production du champ concerné ;
- ⌚ Les frais de développement, qui concernent les champs en production, et de ce fait subissent une dépréciation, font l'objet d'un amortissement au terme de chaque exercice.

### Stocks d'hydrocarbures

Les stocks de pétrole brut sont évalués et comptabilisés au coût de production.

## Traitement comptable

### **Les opérations liées aux associations (activité dite du Mandat)**

Le traitement des opérations liées aux associations Rio Del Rey, Lokélé, Moudi, Ebomé Marine, Dissoni, Sanaga Sud, Iroko, Moabi et Bolongo s'effectue sur la base d'un système d'appel de fonds dont l'utilisation consolidée dans une facture se répartit en dépenses de capital ou coût du capital, coûts opératoires et variation du stock de consommables.

### **Financement des dépenses d'association**

Les dépenses d'association sont financées par chaque associé sur la base d'un système de quote-part et enregistrées dans le compte de l'associé opérateur en contrepartie d'un compte de trésorerie.

Le dénouement de la créance ainsi constatée se traduit par la comptabilisation de la facture qui donne le détail de l'utilisation des fonds initialement appelés et leur répartition en coût du capital, coûts opératoires et variation des stocks de consommables.

Pour les permis en cours d'exploration, le mode de financement est le même et les dépenses y relatives, comptabilisées en immobilisations en cours, font l'objet d'un transfert soit en comptes d'immobilisations corporelles, soit en comptes d'immobilisations incorporelles au terme des travaux.

### **La rémunération des associés ou *Profit Oil***

La rémunération des associés, déterminée selon les dispositions du Contrat de Partage de Production (CPP), se fait sur la base d'un droit à l'huile (quote-part de la production). La quote-part perçue par la SNH en tant que mandataire de l'Etat, est enregistrée dans les comptes «Ventes de produits fabriqués».

### **Les opérations liées au fonctionnement de la SNH**

Outre sa participation pour son propre compte aux activités d'exploration et de production, la SNH détient des participations dans des sociétés à activités connexes et procède au placement des excédents de trésorerie, qui produisent des dividendes et des intérêts créditeurs. En outre, la SNH est depuis fin 2013, opérateur du champ Mvia.

## Traitement fiscal

### **Les opérations liées aux associations (activité dite du Mandat)**

Les recettes issues des ventes de pétrole brut par la SNH, mandataire de l'Etat, ne sont pas soumises à l'impôt sur les sociétés.

### **Les opérations liées au fonctionnement de la SNH**

En application des dispositions du contrat d'association relatif aux concessions Ebomé Marine et Moudi, les quotes-parts de production revenant à l'associé SNH sont soumises

à l'impôt au taux de 38,5 % pour Ebomé et 57,5% pour Moudi. La quote-part de production revenant à la SNH Fonctionnement dans le cadre de l'exploitation du champ Mvia est soumise à l'impôt sur les sociétés au taux de 38,5 %.

Le produit de la gestion du portefeuille d'actions et celui de la rémunération des excédents de placements, constitués des dividendes et des intérêts créditeurs encaissés, sont quant à eux, soumis au régime du droit commun et supportent un impôt de 33 %.

## Mandat de l'Etat



CAMEROUN  
AUDIT  
CONSEIL

### Rapport d'audit des états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2023

#### Aux Administrateurs de la Société Nationale des Hydrocarbures S.A.

Messieurs les Administrateurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée, nous vous présentons notre Rapport aux états financiers annuels de la société SNH volet Mandat, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023. Les états financiers annuels comprennent le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie et les notes annexes. Ils sont arrêtés par la Direction Générale de la SNH. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Notre examen a été effectué conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux normes de la profession applicables au Cameroun. Il a comporté les contrôles, les sondages et les autres procédures de vérification que nous avons estimés nécessaires en vue de l'expression d'une opinion motivée sur la régularité, la sincérité et l'image fidèle des états financiers annuels.

Les états financiers que nous avons examinés présentent les chiffres significatifs suivants :

En millions de F CFA	2023	2022
Total bilan	908 720	1 343 419
Chiffre d'affaires	838 636	1 172 028
Bénéfice net (avant transferts à l'Etat)	499 072	912 511
Trésorerie nette	123 181	308 071

#### 1. Confirmation d'indépendance

Nous vous confirmons que nous sommes indépendants de la Société Nationale des Hydrocarbures (SNH -Volet Mandat) conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces dispositions.

#### 2. Approche méthodologique

Nous avons procédé à l'audit des états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures portant sur les opérations du mandat de l'Etat ci-joints. Notre audit a été effectué selon les normes d'audit généralement admises ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour arrêter les comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble.

En application de ces diligences, nous avons :

- ⌚ Procédé à une appréciation des procédures et du contrôle interne de la SNH dans le but, d'une part, d'identifier les risques potentiels d'erreurs dans les comptes et, d'autre part, de déterminer le calendrier et l'étendue des sondages à effectuer sur les comptes ;
- ⌚ Procédé à une demande de confirmation directe de soldes et d'informations auprès des tiers qui sont en relation avec la société, à savoir essentiellement les banques, les clients, les fournisseurs, les avocats, les assureurs et les sociétés partenaires ;
- ⌚ Exécuté notre programme de contrôle des comptes établi après avoir défini les risques d'erreurs dans chaque compte ou groupe de comptes.

#### 3. Résultat de nos travaux

##### 3.1. Examen des procédures de contrôle interne

Nous avons examiné les procédures comptables et le système de contrôle interne, afin d'évaluer la fiabilité des enregistrements comptables et de l'information financière dans le but de déterminer la nature, l'étendue et le calendrier des travaux nécessaires à l'expression de notre opinion sur les états financiers annuels. Cet examen n'a donc pas permis de mettre nécessairement en évidence toutes les améliorations qu'une étude spécifique et plus détaillée pourrait éventuellement révéler.

A l'issue de nos travaux de revue des procédures de contrôle interne, nous n'avons pas relevé de faiblesses significatives.

##### 3.2. Contrôle des comptes

Notre examen des comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 n'a pas révélé d'anomalies significatives.

### 3.3 Opinion sur les états financiers

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

A notre avis, les états financiers annuels au 31 décembre 2023 sont dans tous les aspects significatifs, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte Uniforme de l'OHADA portant organisation et harmonisation des comptabilités des entreprises sises dans les Etats parties, ainsi qu'aux principes et méthodes comptables généralement appliqués par les entreprises du secteur exploration/production des hydrocarbures liquides et gazeux.

### 3.4 Observations

Sans remettre en cause notre opinion, nous attirons votre attention sur le point suivant à titre d'observation :

#### Changement de méthode de comptabilisation des immobilisations des contrats de partage de production

L'exercice 2023 a été marqué par la conversion des contrats de concessions RDR et LOKELE en contrats de partage de production (CPP) le 31 mars 2023.

Cette conversion a conduit à un changement de méthode comptable relatif au traitement des immobilisations corporelles des contrats de partage de production en portefeuille.

La nouvelle méthode de comptabilisation consiste à enregistrer en compte d'immobilisations financières conformément au chapitre 3.3 du SYSCHOHADA sur les joint-ventures, uniquement les avances de fonds et remboursements faits sur les immobilisations corporelles et incorporelles par l'Etat en tant qu'opérateur contrairement à la précédente méthode de comptabilisation qui enregistrait aussi bien les actifs de l'Etat en tant qu'opérateur qu'en tant qu'Etat souverain.

Nous avons évalué la pertinence de ce changement et confirmons que ce dernier est justifié du point de vue de l'amélioration de l'image fidèle des états financiers. Toutefois, il convient de noter que ce changement a un effet significatif sur les résultats de l'exercice et pourrait influencer les comparaisons avec les exercices antérieurs. Soulignons également que l'audit de reconversion qui devait permettre une évaluation des actifs de l'Etat relative aux contrats de concession n'a pas encore été effectué.

Le Commissaire aux Comptes  
CAMEROUN AUDIT CONSEIL



Douala, le 07 Octobre 2024

## Gestion du Portefeuille



**CAMEROUN  
AUDIT  
CONSEIL**

**Rapport du commissaire aux comptes  
au Conseil d'Administration**  
Exercice clos le 31 décembre 2023

**Aux Administrateurs de la Société Nationale des Hydrocarbures, SA**

Messieurs les Administrateurs,

En application des dispositions de l'article 715 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du GIE, nous vous présentons notre rapport relatif à l'arrêté des états financiers annuels de la société SNH S.A., au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023. Les états financiers annuels comprennent le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie et les notes annexes. Ils sont arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Conformément à la mission que nous a confiée votre assemblée générale, nous avons procédé, en notre qualité de commissaire aux comptes, à l'examen des états financiers annuels de la société SNH S.A, pour l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Notre examen a été effectué conformément aux Normes Internationales d'Audit (ISA) et aux normes de la profession applicables au Cameroun. Il a comporté les contrôles, les sondages et les autres procédures de vérification que nous avons estimés nécessaires en vue de l'expression d'une opinion motivée sur la régularité, la sincérité et l'image fidèle des états financiers annuels, conformément aux dispositions des articles 710 à 717 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du GIE, et du Règlement CEMAC N°11/01 UEAC-027-CM-07 du 5 décembre 2001.

Les états financiers que nous avons examinés présentent les chiffres significatifs suivants :

En millions de F CFA	2023	2022
Total bilan	332 424	292 928
Capitaux propre, y compris résultat de l'exercice	301 588	271 322
Résultat net	56 519	36 597

### 1. Confirmation d'indépendance

Nous vous confirmons que nous sommes indépendants de la Société Nationale des Hydrocarbures S.A. conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IESBA) et les dispositions encadrant le commissariat aux comptes, et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces dispositions.

### 2. Résultat de nos travaux

#### 2.1 Examen des procédures de contrôle interne

Nous avons examiné les procédures comptables et le système de contrôle interne, afin d'évaluer la fiabilité des enregistrements comptables et de l'information financière dans le but de déterminer la nature, l'étendue et le calendrier des travaux nécessaires à l'expression de notre opinion sur les états financiers annuels. Cet examen n'a donc pas permis de mettre nécessairement en évidence toutes les améliorations qu'une étude spécifique et plus détaillée pourrait éventuellement révéler.

A l'issue de nos travaux de revue des procédures de contrôle interne, nous avons relevé quelques faiblesses que nous avons portées à la connaissance de la Direction Générale.

#### 2.2 Contrôle des comptes

##### 2.2.1. Crédit SAVANNAH MIDSTREAM INVESTMENT LIMITED

Les autres créances au 31 décembre 2023 s'élèvent à FCFA 54 913 millions et prennent en compte une créance de la Société Nationale des Hydrocarbures sur la société Savannah Midstream Investment Limited (SMIL) de FCFA 26 912 millions. Nous avons compris que cette créance est relative au règlement de USD 44 900 000 en faveur de SMIL pour l'acquisition de 10% des actions de COTCO suivant la convention du 19 avril 2023.

À la date de notre rapport, la fin de cette opération n'a pas eu lieu. Selon la Direction Générale, « il s'agit bien d'une opération d'acquisition des actions COTCO entamée en avril 2023 et qui au 31 décembre 2023 reste encore en cours ».

Nous ferons le suivi lors du prochain exercice sur l'entrée en possession effective par la Société Nationale des Hydrocarbures de 10% des actions de COTCO ou sur sa capacité à recouvrer les fonds versés à SMIL pour ces actions.

#### 2.3 Non-Conformité aux lois et règlements

Nos vérifications sur la conformité aux lois et réglementations applicables à votre société ont porté essentiellement sur l'évaluation et le paiement des impôts et taxes et la revue de la conformité aux textes juridiques.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur ce point.

#### 2.4 Opinion sur les états financiers

Si les états financiers sont arrêtés tels qu'ils vous sont présentés, nous les certifierons sans réserve avec une observation portant sur la créance de la Société Nationale des Hydrocarbures sur Savannah Mainstream Investment Limited.

### 3. Vérifications et informations spécifiques

#### 3.1. Convention réglementée

Nous n'avons pas été informés de la conclusion d'une convention réglementée au cours de l'exercice 2023.

#### 3.2. Projets de textes de résolutions

Nous n'avons pas d'observation significative à formuler sur ce point.

Il vous appartient, conformément à la loi, de prendre acte du présent rapport relatif à notre examen des états financiers provisoires de la Société Nationale des Hydrocarbures, S.A., pour l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels que présentés par la direction générale de votre société et soumis à votre approbation.

Le Commissaire aux Comptes  
CAMEROUN AUDIT CONSEIL



Jean Marc BELL BELL  
Douala, le 17 mai 2024



## **Société Nationale des Hydrocarbures (SNH)**

### **Catalyseur de développement**

La Société Nationale des Hydrocarbures est une entreprise publique, au capital de huit milliards de Fcfa entièrement détenu par l'Etat du Cameroun. C'est un établissement industriel et commercial, doté de la personnalité juridique et de l'autonomie financière. Créeé le 12 mars 1980, la SNH a pour missions de promouvoir et valoriser le domaine minier national et de gérer les intérêts de l'Etat dans le secteur des hydrocarbures. La SNH est également habilitée à accomplir, avec le Ministère des Finances, toutes les opérations financières.

#### **Activités :**

- Promotion du domaine minier national ;
- Négociation des contrats pétroliers et gaziers, en liaison avec les administrations publiques compétentes ;
- Suivi de l'exécution des contrats pétroliers et gaziers passés entre l'Etat et les sociétés intervenant dans le secteur des hydrocarbures ;
- Exploitation, en association ou en *sole risk*, de champs pétroliers ;
- Suivi des opérations de chargement de pétrole brut sur les terminaux ;
- Commercialisation de la part de la production nationale d'hydrocarbures revenant à l'Etat;
- Transfert au Trésor Public, après déduction des charges de production, des recettes issues des ventes de pétrole brut, qui financent le budget de l'Etat ;
- Conduite de projets gaziers visant notamment le relèvement de l'offre nationale en énergie électrique, afin de soutenir le développement du tissu industriel ;
- Gestion des stocks de sécurité des produits pétroliers pour garantir l'approvisionnement du pays en cas d'imprévu majeur ;
- Conduite d'études et mise en œuvre de divers projets en relation avec ses missions, aussi bien dans les secteurs pétrolier, gazier et parapétrolier, que dans les secteurs connexes.



**Société Nationale des Hydrocarbures (SNH)**

B.P : 955 Yaoundé, Cameroun - Téléphone :(+237) 222 201 910  
Fax :(+237) 222 209 869 - Téléx :8514 KN - Site Internet :[www.snh.cm](http://www.snh.cm)