



La SNH en 2013



**Rapport annuel de la
Société Nationale des Hydrocarbures**

Sommaire



- 1. Profil 3
- 2. Conjoncture 8
- 3. Message de l'ADG 9
- 4. Repères 12
- 5. Exploration/production 16
- 6. Activités commerciales 24
- 7. Projets gaziers 28
- 8. Responsabilité sociétale 30
- 9. Gestion du portefeuille 33
- 10. Rapport financier 36
- Annexes 39



La SNH, un moteur de croissance pour le Cameroun

Société publique, au capital de huit milliards de FCFA entièrement détenu par l'Etat du Cameroun, la SNH est un établissement industriel et commercial, doté de la personnalité juridique et de l'autonomie financière. Créée le 12 mars 1980, elle a pour missions de promouvoir et valoriser le domaine minier national et de gérer les intérêts de l'Etat dans le secteur des hydrocarbures. A ce titre, la SNH est notamment habilitée à :

- suivre l'exécution des contrats pétroliers et gaziers passés entre l'Etat et les sociétés intervenant dans le secteur des hydrocarbures ;
 - promouvoir la réalisation des infrastructures de production, de transport, de traitement et de stockage des hydrocarbures sur le territoire national ;
 - assurer la collecte du gaz naturel auprès des sociétés productrices et son transport vers les industries, les producteurs d'électricité, les autres clients éligibles, les sociétés de distribution de gaz et les sites de traitement destinés à l'exportation du gaz ;
 - conclure en tant que de besoin, tous accords avec les sociétés exerçant dans le domaine de la production, du transport, de la distribution, de la transformation ou du stockage des hydrocarbures liquides et du gaz naturel installées au Cameroun et justifiant des capacités techniques et financières requises.
- conduire toutes études relatives aux hydrocarbures liquides et au gaz naturel ;
 - collecter et conserver les informations qui s'y rapportent ;
 - conduire les négociations des contrats pétroliers et gaziers, en liaison avec les administrations publiques compétentes (ministères en charge des Mines, des Finances, de l'Energie, de l'Economie, du Commerce et de l'Environnement) ;



Des activités en droite ligne des missions de la SNH

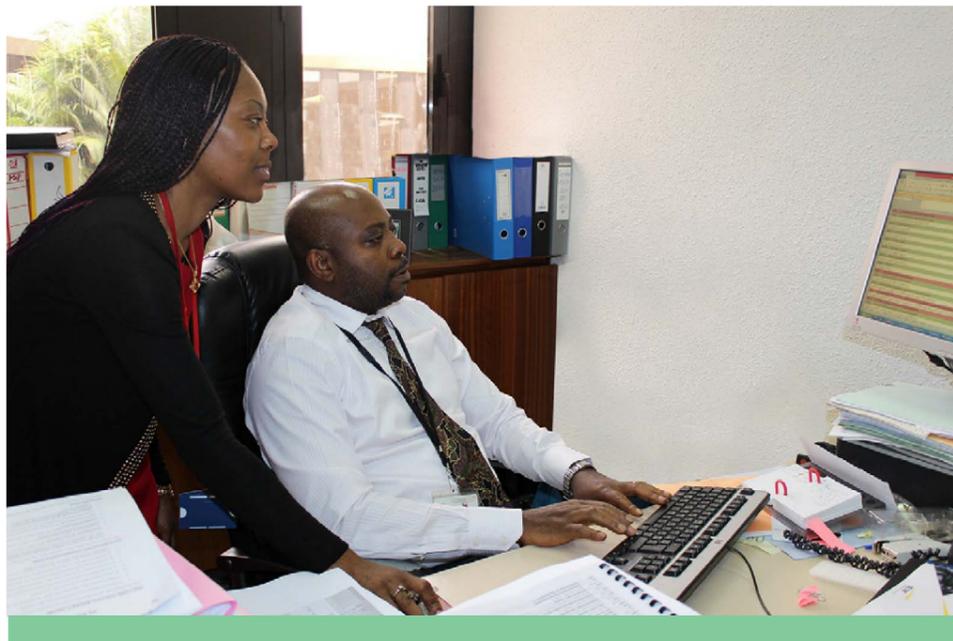
- Promotion des blocs libres du domaine minier national à travers, notamment, la participation à des salons dédiés à l'amont pétrolier et des appels d'offres dans des revues spécialisées de renommée internationale ;
- Exploitation, en association ou en *sole risk*, de champs pétroliers ;
- Contrôle de la gestion des associations, dans un souci de maîtrise des coûts pétroliers, dont l'enchérissement impacte les revenus de l'Etat ;
- Suivi des opérations de chargement de pétrole brut au niveau des terminaux ;
- Enlèvement et commercialisation de la part de la production nationale d'hydrocarbures qui revient à l'Etat, dans les proportions prévues dans les contrats ;
- Conduite de projets gaziers visant notamment le relèvement de l'offre nationale en énergie électrique, afin de soutenir le développement du tissu industriel ;
- Gestion des stocks de sécurité des produits pétroliers pour garantir l'approvisionnement du pays en cas d'imprévu majeur ;
- Transfert au Trésor Public, des recettes issues des ventes de pétrole brut, après déduction des charges de production ;
- Conduite d'études et mise en œuvre de divers projets en relation avec ses missions, aussi bien dans les secteurs pétrolier, gazier et parapétrolier, que dans les secteurs connexes.

Management participatif et codification des procédures

La gestion de la SNH se fonde sur un management participatif et par objectifs, avec une ligne directrice en quatre mots d'ordre :

- transparence et traçabilité des opérations
- professionnalisme
- sens de l'intérêt commun
- intégrité.

L'entreprise met en œuvre un plan de développement quinquennal décliné en plans d'actions annuels pour veiller au plein accomplissement de ses missions.



L'ensemble du personnel est impliqué dans le processus de prise de décisions, tous les agents participant à l'élaboration des plans d'actions des différentes Unités (directions) de l'entreprise. Ils expriment en outre leurs points de vue dans le cadre de réunions de service et d'échanges entre l'employeur et les délégués du personnel.

Sur un autre plan, les procédures sont codifiées, et les textes y relatifs rassemblés dans un manuel de procédures et un fichier réglementaire.

Un contrôle interne de gestion est en outre mis en œuvre, soutenu par un outil informatique de pointe. Des audits sont par ailleurs menés par des cabinets externes de renom.

Contrats pétroliers : en toute transparence



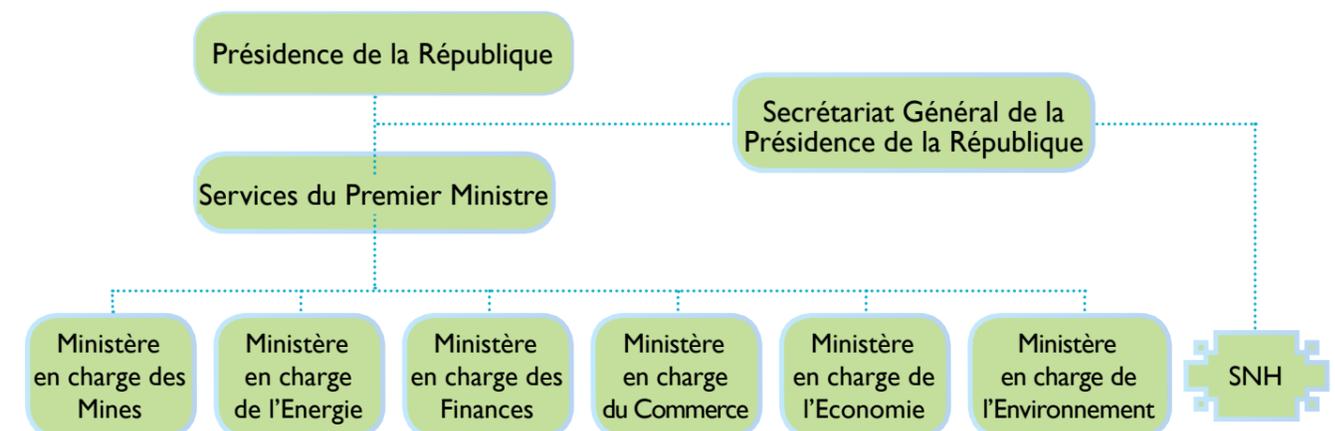
Les contrats sont négociés en application des Codes Pétrolier et Gazier camerounais, et sur la base du modèle de contrat-type de l'Association Internationale des Négociateurs Pétroliers (AIPN). Ces Codes permettent de négocier les deux types de contrats pétroliers les plus reconnus dans l'industrie : les Contrats de Concession (CC) et les Contrats de Partage de Production (CPP). Le taux de participation de l'Etat en cas de découverte y est précisé, ainsi que les programmes des travaux et les investissements à consentir.

Toutes ces dispositions sont communiquées au public à travers les médias de masse. Au-delà de ces informations, la SNH publie tous les chiffres relatifs à ses activi-

tés (investissements, production, chiffre d'affaires, transferts à l'Etat) dans ses diverses publications externes, y compris son site internet www.snh.cm. Ces chiffres sont particulièrement suivis par les bailleurs de fonds du gouvernement camerounais, dont le Fonds Monétaire International et la Banque Mondiale.

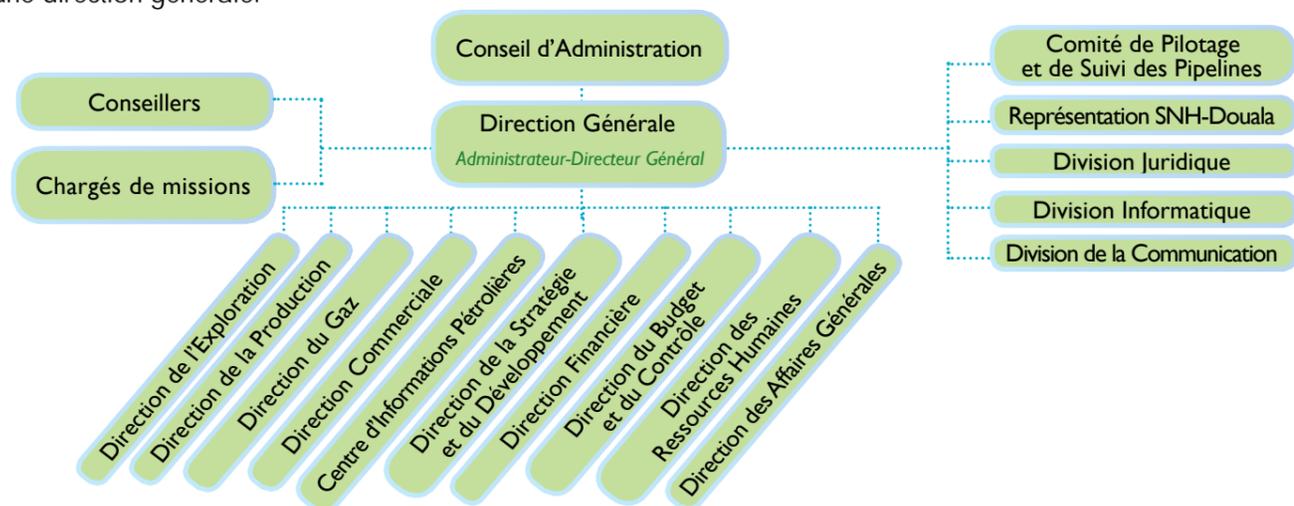
La publication de ces données est conforme aux principes de l'Initiative de Transparence dans les Industries Extractives (ITIE), dont le Cameroun est membre depuis 2005. La SNH est membre du Comité national de suivi de cette initiative, qui vise l'utilisation judicieuse, par les gouvernements, des ressources issues des industries extractives.

La SNH dans son environnement institutionnel



Organigramme de la SNH

Rattachée à la Présidence de la République, la SNH est dotée de deux organes : un conseil d'administration et une direction générale.



Les membres du Conseil d'Administration au 31 décembre 2013



Ferdinand Ngoh Ngoh
Président du Conseil, Secrétaire Général de la Présidence de la République



Adolphe Moudiki
Administrateur-Directeur Général



Paul Elung Che
Directeur Général de la Caisse de Stabilisation des Prix des Hydrocarbures



Modeste Mopa Fatoing
Directeur Général des Impôts

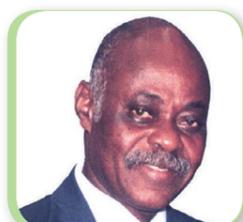


Jean Kisito Mvogo
Directeur des Mines au Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique



Philip Mkong
Chargé d'Etudes dans les Services du Premier Ministre

Personnalités désignées par le Président de la République



Jules Mana Nschwangele
Elite du Département de l'Océan



Chief Daniel Anki Ambo
Chef Supérieur de Bakassi



El Hadj Lawan Bako
Homme politique et opérateur économique

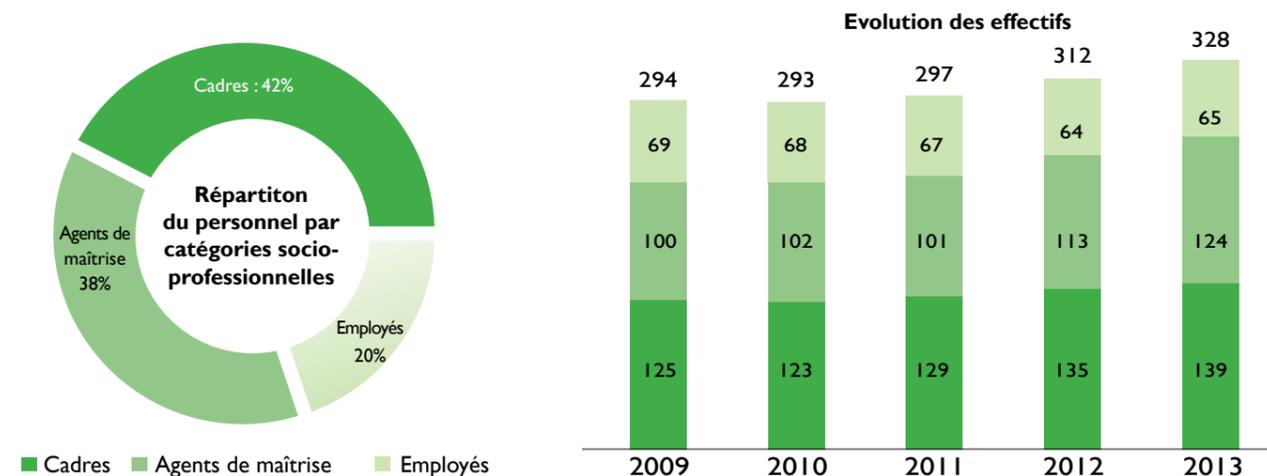


Des effectifs maîtrisés

Au 31 décembre 2013, la SNH compte 328 agents, tous Camerounais, dont 257 au siège social à Yaoundé, 37 à la Représentation SNH de Douala, 13 sur le site de production de gaz de Bipaga à Kribi, 14 sur le site de production pétrolière de Mvia, près de la ville d'Edéa, 06 en détachement et 01 en disponibilité.

L'entreprise emploie 125 femmes et 203 hommes, répartis ainsi qu'il suit par catégorie socioprofessionnelle :

- Cadres : 139
- Agents de maîtrise : 124
- Employés : 65



Un personnel compétent

Le recrutement d'un personnel compétent et jeune constitue l'un des atouts majeurs de la SNH. Au cours de l'exercice, 28 nouveaux employés ont renforcé les effectifs de l'entreprise, afin de pallier le départ à la retraite de 07 agents et dans la perspective des nouveaux projets initiés par la SNH.

La SNH assure en outre la formation continue de son personnel, pour permettre une mise à niveau permanente, gage d'un bon rendement. Les formations sont

planifiées et précisées dans un Plan de Formation annuel élaboré par la Direction des Ressources Humaines (DRH), en collaboration avec toutes les Unités.

Ainsi, 104 agents ont bénéficié de formations individuelles et collectives, dont 102 au Cameroun et deux à l'étranger, dans divers domaines : métiers pétroliers, négociations pétrolières, finances, informatique, ressources humaines, hygiène, sécurité et environnement.



2013, année de faible activité économique mondiale*

En 2013, l'activité économique mondiale a été peu dynamique, en même temps que celle des pays émergents connaissait un ralentissement. Dans la zone euro, une amorce de la reprise économique et la décélération de l'inflation par rapport à 2012 a été enregistrée, notamment en raison de l'augmentation limitée des cours des matières premières et l'appréciation du taux de change de l'euro.

La croissance mondiale s'est établie à environ 3,6 %, tandis que le taux du PIB a connu une progression de l'ordre de 1,8 % aux Etats Unis et une baisse d'environ 0,5 % en zone euro.

Baisse du taux du Dollar US par rapport au Franc CFA

S'agissant du contexte financier, il a été marqué par d'importantes perturbations dans les pays émergents et une baisse de la parité Euro/Dollar US, ainsi que celle du taux moyen du Dollar US par rapport au Franc CFA, en baisse de 3%.

Les taux d'intérêts, quant à eux, se sont maintenus à des niveaux historiquement bas sur les marchés financiers, du fait notamment de la faiblesse persistante de l'économie mondiale, des crises répétées aux USA, de la stabilité des prix dans la zone euro et du regain d'intérêt des investisseurs pour les actifs boursiers au détriment du dollar US. Le principal taux directeur de la Réserve Fédérale Américaine (FED) est resté inchangé, n'excédant pas 0,25% depuis le 16 décembre 2008. Celui de la Banque Centrale Européenne (BCE) est passé de 0,5% à 0,25% le 7 novembre 2013.

Baisse des cours du pétrole brut

Les prix du Brent, pétrole brut de référence du marché londonien et des bruts camerounais, ont connu de fortes fluctuations, passant de niveaux soutenus pendant les

deux premiers mois, à une chute à compter de septembre 2013, sur fond de progression de l'offre.

Ralentissement de la croissance en zone CEMAC

Sur le plan régional, la croissance économique au sein de la Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC) a connu un net ralentissement, en raison de la diminution de l'activité du secteur pétrolier, couplée à un recul des investissements publics, qui ont influencé négativement l'activité du secteur non pétrolier. Le taux de croissance a été de 1,4%, contre 5,8% l'année précédente. Dans le même temps, le taux d'inflation a connu une baisse, s'établissant à 2% en moyenne annuelle, contre une prévision de 3%.

S'agissant de la balance des paiements, elle a été marquée par une accentuation du déficit des transactions courantes, du fait d'un repli de l'excédent de la balance commerciale et d'une aggravation du déficit de la balance des services. Ce repli a été de 16,2%, à 9848,6 milliards de Franc CFA, reflétant une baisse générale des exportations de l'ordre de 8,4%, en particulier celle des hydrocarbures (-12,1%), liée à la diminution de la production pétrolière de près de 11%.

Cameroun : progression du taux de croissance

Au plan national, la croissance économique a connu une progression, se situant à 5,4%, contre 4,6% un an plus tôt. Cette évolution est essentiellement due à la mise en œuvre, par le gouvernement, d'importants investissements dans le domaine des projets structurants. Cette accélération de la croissance reflète aussi le dynamisme du PIB non pétrolier (5,1% de contribution à la croissance) et celui du secteur pétrolier (0,3%), le relèvement de la production amorcé en 2012 s'étant confirmé en 2013.

La SNH contribue à l'accroissement de l'offre énergétique nationale

Quels motifs de satisfaction vous laisse l'année 2013 ?

L'année 2013 a été marquée par plusieurs succès, particulièrement en ce qui concerne la mise en valeur des ressources gazières nationales, les retombées de la coopération transfrontalière en matière de transport d'hydrocarbures et le développement des activités de la SNH.

L'année 2013 a été marquée par plusieurs succès

Qu'en est-il pour ce qui est de la mise en valeur des ressources gazières ?

Dans le domaine du gaz naturel, notre objectif de contribuer à l'accroissement de l'offre énergétique au Cameroun a été atteint avec le début des livraisons de gaz à la Centrale Thermique de Kribi et la fourniture de gaz aux entreprises de la zone industrielle de Bassa, à Douala.

Les livraisons de gaz naturel à la Centrale de Kribi pour la génération de l'électricité sont effectives depuis le 25 février 2013. La consommation journalière de la centrale est de 15,5 millions de pieds cubes de gaz au 31 décembre. Avec le relèvement attendu des quantités commandées par la *Kribi Power Development Company (KPDC)*, opérateur de cette centrale, 20% des capacités énergétiques nationales disponibles pourront être assurées par cette seule infrastructure.

En ce qui concerne la fourniture de gaz naturel aux industries de Douala, 19 sociétés sont désormais connectées au réseau de distribution construit dans le cadre de la première phase du projet contre 11 en 2012. Leur consommation journalière se situe à 2,67 millions de pieds cubes de gaz à fin 2013.

Le Chef de l'Etat, Son Excellence Paul Biya, a démontré toute l'importance accordée à ce projet porteur pour le développement du tissu industriel camerou-

nais en inaugurant personnellement, le 15 novembre, l'unité de production et de traitement de gaz naturel construite dans le cadre du projet Logbaba.

Et en ce qui concerne la coopération transfrontalière, quelles sont les avancées enregistrées ?

L'un de nos motifs de satisfaction est la révision à la hausse, à compter du 30 septembre, du taux du droit de transit perçu par le Cameroun pour les hydrocarbures évacués par son territoire à travers le Pipeline Tchad/Cameroun. Suite aux négociations menées par la SNH avec la *Cameroon Oil Transportation Company (COTCO)*, opérateur de cet oléoduc, et la partie tchadienne, ce taux est passé de 0,41 \$US par baril à 1,30 \$US, augurant un accroissement des recettes de l'Etat dans le cadre de l'exploitation de cet ouvrage.

Par ailleurs, un Accord Bilatéral négocié sous les auspices de la SNH a été signé entre la République du Cameroun et celle du Niger. Il vise à permettre l'évacuation, à travers le Pipeline Tchad/Cameroun, des hydrocarbures en provenance de ce pays sans littoral, ce qui, dans un proche avenir, permettra de

relever les quantités de pétrole transportées par cette infrastructure.

Trois nouveaux expéditeurs opérant au Tchad sont par ailleurs enregistrés : PetroChad Mangara, filiale de la société canadienne Caracal Energy, China National Petroleum Corporation International Chad, filiale de la société chinoise CNPC, et United Hydrocarbon Chad Limited, filiale de la société canadienne United Hydrocarbon International Corporation.

Révision à la hausse du droit de transit

- Investissements pétroliers : +62,96%
- Production pétrolière : + 8,61%
- Chiffre d'affaires (ventes Etat) : +9,20%
- Transferts au Trésor public : +8,41%

* L'essentiel des chiffres donnés dans cette rubrique a été tiré du Rapport annuel de la zone franc pour l'exercice 2013 réalisé par la Banque de France, en collaboration avec la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC) et le Fonds Monétaire International (FMI), notamment.

Vous avez également évoqué le développement des activités de la SNH. A quoi faites-vous référence ?

Je pense à l'expertise nouvelle de la SNH concernant les gazoducs ; celui qui approvisionne la centrale thermique de Kribi a été construit et est exploité par la SNH. Je pense également à la mise en production du champ Mvia par la SNH le 24 novembre 2013, qui a conféré à l'entreprise le statut d'opérateur à part entière, 36 ans après le début de la production pétrolière au Cameroun.

La mise en production du champ Mvia, opéré par la SNH, a-t-elle entraîné une hausse de la production pétrolière nationale ?

La production nationale a effectivement enregistré une hausse de 8,61% en 2013, pour s'établir à 24,277 millions de barils. Le champ Mvia y a contribué très modestement, le relèvement étant principalement porté par le champ Dissoni, également mis en production en 2013, avec un débit moyen de 14 160 barils par jour à fin décembre. Les autres facteurs de relèvement sont la mise en production de puits de développement complémentaire dans la concession Moko Abana et la remise en production de plusieurs puits fermés dans le bassin du Rio Del Rey.

Début des livraisons de gaz à la centrale thermique de Kribi

Ce relèvement de la production est-il durable, selon vos prévisions ?

Les réserves en place et les activités en cours dans l'exploration/production nous permettent de le penser.

Ainsi, nos actions de valorisation du domaine minier ont conduit au forage de 23 puits en 2013, contre 11 puits l'année précédente. Ceci a entraîné une augmentation de 62,96% des investissements pétroliers, qui s'établissent à 983,47 millions \$US. Ce chiffre traduit à suffisance, la confiance et l'intérêt des investisseurs pour l'amont pétrolier camerounais.

Même si aucune nouvelle découverte n'a été enregistrée, trois puits d'appréciation ont confirmé la présence d'hydrocarbures dans les Autorisations Exclusives de Recherche Matanda, Iroko et Etinde.

Les actions de promotion des blocs libres du domaine minier, pour l'intensification des recherches d'hydrocarbures, portent également des fruits. Un nouveau Contrat de Partage de Production a ainsi été signé le 15 janvier 2013 avec l'opérateur Perenco Cameroon sur le bloc Moabi, dans le bassin du Rio Del Rey. Quatre blocs sont par ailleurs en cours de négociation suite à l'appel d'offres lancé le 14 janvier.

La SNH a-t-elle également tiré profit de ses activités commerciales ?

Effectivement. Nos activités commerciales ont permis de valoriser au mieux les ressources nationales en hydrocarbures.

La SNH a réalisé un chiffre d'affaires de 1,832 milliards \$ US dont 1,686 milliard \$US pour les ventes de la quote-part de brut revenant à l'Etat, 36 millions \$ US pour la vente de sa propre production et 110 millions \$ US pour la commercialisation de brut pour le compte de tiers. En ce qui concerne l'Etat, 15,641 millions de barils de pétrole brut ont été commercialisés, ce qui représente une hausse de 13,11% par rapport à 2012. Ces ventes ont généré un chiffre d'affaires en progression de 9,20%.

La SNH a su mettre à profit le relèvement progressif de la production pétrolière nationale, dans un contexte international marqué par un fléchissement des cours du brut, qui a induit une baisse de 3,43% du prix moyen de vente des bruts camerounais, établi à 107,831 \$US.

Quant aux ventes de gaz naturel, activité nouvelle pour la SNH, elles ont produit un chiffre d'affaires de 8,698 milliards de FCFA.

La SNH désormais opérateur pétrolier à part entière

Quelles sont les retombées de ces activités pour le Cameroun ?

La SNH a transféré au Trésor Public, après déduction des charges de production, un total de 553,047 milliards de FCFA, soit une hausse de 8,41% comparativement à 2012. Notre entreprise a en outre servi un dividende de 5 milliards de FCFA à l'Etat et s'est acquittée de l'Impôt sur les Sociétés à hauteur de 9,23 milliards de FCFA, sur un total de 169,7 milliards de FCFA d'impôts générés par le secteur pétrolier.

Sur un autre plan, 9,47 milliards de FCFA ont été versés au Trésor Public au titre de droit de transit des hydrocarbures évacués à travers le pipeline Tchad/Cameroun.

Ces ressources financent le budget de l'Etat et par conséquent, vont à tous les Camerounais.

Quelles sont les perspectives pour 2014 ?

Dans le domaine de l'exploration, nous attendons des résultats probants de la campagne de promotion des blocs libres du domaine minier. Le but visé est une intensification de la recherche, avec l'objectif, à terme, de parvenir à des découvertes d'hydrocarbures permettant de relever durablement les réserves pétrolières et gazières.

Dans le domaine de la production, nous entendons consolider le relèvement auquel nous sommes parvenus en 2013. De nouveaux champs devront être développés, conformément aux programmes de travaux arrêtés avec les opérateurs pétroliers.

Dans le domaine du gaz, les études vont se poursuivre en vue de la construction d'une usine d'engrais chimiques à Limbé et d'une unité de liquéfaction de gaz naturel à Mboro (Kribi). Nous entendons également apporter notre contribution pour le relèvement de la capacité de la centrale thermique de Kribi à 330 MW, et l'extension du réseau de distribution du gaz aux industries de Douala.

C'est à ce prix que la SNH continuera de garantir à l'Etat, pour de longues années encore, des revenus significatifs qui participeront de façon déterminante au financement du développement de notre pays, en vue de son émergence. ■





Promotion du domaine minier

14 janvier Lancement d'un appel d'offres international pour la promotion de cinq blocs libres : Kombe/Nsepe, Dissoni Exploration, Lungahe, Bomana et Manyu. Ils sont situés dans les bassins du Rio Del Rey, de Douala/Kribi-Campo et de Mamfe.

22 - 29 avril Organisation de show-rooms à Londres et à Houston, regroupant des compagnies pétrolières de premier plan, pour la promotion des cinq blocs libres du domaine minier.

Contrats & accords

15 janvier Signature d'un contrat de partage de production avec la société Perenco Cameroon pour l'exploration/production des hydrocarbures sur le bloc Moabi, dans le bassin du Rio Del Rey.

22 mai Signature d'un pré-accord commercial entre la SNH, Ferrostaal et EurOil, relatif à la fourniture de gaz

à l'usine d'engrais chimiques dont la construction est envisagée à Limbé. Les parties se sont accordées sur la formule de fixation d'un prix du gaz aligné sur le prix de l'urée sur le marché international.

29 octobre Signature de l'Avenant n° 2 à la Convention d'Etablissement de la *Cameroon Oil Transportation Company (COTCO)*, qui relève à compter du 30 septembre, le taux du droit de transit (de 0,41 à 1,30 \$US par baril) pour tous les expéditeurs de pétrole brut par le pipeline Tchad/Cameroun.

30 octobre Signature d'un accord bilatéral relatif à l'évacuation du pétrole brut de la République du Niger par le pipeline Tchad/Cameroun.

1^{er} novembre Signature de l'accord transactionnel entre la République du Cameroun et COTCO, fixant la clé de répartition du coût des travaux d'adaptation du pipeline Tchad/Cameroun au barrage de Lom Pangar.



Activités pétrolières et gazières

25 février Début des livraisons de gaz à la Centrale Thermique de Kribi, via un gazoduc d'une longueur de 18 Km et d'un diamètre de 12 pouces construit par la SNH, qui relie le centre de traitement de gaz de Bipaga à la centrale thermique implantée à Mpolongwe.



28 février Mise en production du champ Dissoni Nord par l'Association du même nom, constituée de la SNH, de Perenco Rio Del Rey et d'Addax, avec un débit moyen annuel de 8 176 barils par jour.

05 mars Fin du forage du puits d'appréciation IM-5, qui a mis en évidence deux réservoirs imprégnés de gaz et de condensats sur une hauteur nette totale de 95 mètres.



15 novembre Inauguration, par le Président Paul Biya, de l'unité de production de gaz naturel construite à Logbaba, dans la banlieue de Douala, pour la fourniture de gaz aux industries de cette ville.



24 novembre Mise en production, par la SNH, du champ onshore Mvia, situé près de la ville d'Edéa.

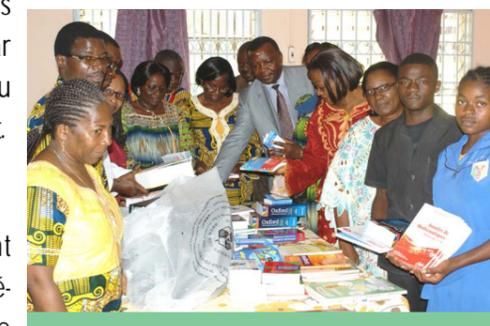
18 décembre Réception de la base vie du projet de construction d'une usine de liquéfaction du gaz naturel à Mboro, dans l'espace alloué au complexe industriel-portuaire de Kribi.

Responsabilité sociétale

17 avril Lancement de l'édition 2013 de l'opération d'approvisionnement des bibliothèques scolaires et centres multimédias, organisée au bénéfice des meilleurs établissements des 10 régions du pays, sur la base des résultats publiés par l'Office du Baccalauréat.

08 juin

Lancement de l'opération de remise de prix d'excellence aux élèves méritants de divers établissements secondaires des villes de Ngoulmakong, Akono, Mfou et Yaoundé.



9-11 octobre Présentation aux étudiants des opportunités d'emploi dans le secteur des hydrocarbures, dans le cadre d'un forum national organisé à leur intention.

17 octobre Remise d'un don de matériel à l'Association Nationale des Aveugles du Cameroun.

Entreprise



11 janvier Cérémonie de présentation des vœux du nouvel an à l'ADG de la SNH. Adolphe Moudiki relève notamment à cette occasion que 2013 sera marquée par le début des livraisons de gaz naturel à la centrale thermique de Kribi et un relèvement de la production pétrolière.

08 mars Célébration de la Journée Internationale de la Femme, sous le thème "Élimination et prévention de toutes formes de violences à l'égard des femmes et des filles". L'ADG a souligné qu'à la SNH, la promotion de la Femme est garantie, le respect de la dignité humaine constituant le socle de la politique sociale de l'entreprise.



1^{er} mai Célébration de la Fête du Travail, sous la thématique du Travail décent et de la lutte contre la corruption. La manifestation a été marquée par le rappel, par l'ADG, du cadre de travail propice aménagé pour les agents, ainsi que des valeurs fondamentales de la SNH que sont la rigueur, le professionnalisme, l'efficacité et la quête de l'excellence, qui permettent au personnel d'échapper à la tentation de la corruption.

31 mai Célébration de la 13^{ème} édition de la Fête des Mères à la SNH, sous le thème "Tradition et modernité". L'ADG invite à cette occasion le personnel à perpétuer la commémoration de cette fête, expression de l'esprit de famille qui prévaut à la SNH.

19 juillet Proclamation des résultats et remise des prix aux lauréats du concours lancé pour le choix du logo du projet Cameroon LNG, qui vise la construction d'une usine de liquéfaction de gaz naturel au Cameroun. La proposition retenue est une création de Konfor Sydney Sils Ngah.

20 octobre Le cycliste Yves Ngué Ngock de SNH Vélo Club remporte le Maillot jaune de l'édition 2013 du Grand Prix International Chantal Biya, cependant que l'écurie se distingue comme "meilleure équipe" du tour.



23 novembre L'équipe fanion de football de l'Association Sportive et Culturelle Hydrocarbures (ASCH) remporte pour la 3^e fois et ramène définitivement à la maison, le trophée Adolphe Moudiki, mis en jeu dans

Coopération internationale

17 octobre Le Cameroun est déclaré « Pays conforme » par le Conseil d'Administration de l'Initiative de Transparence dans les Industries Extractives (ITIE) à laquelle le pays a adhéré en 2005. Ce statut atteste que le Cameroun respecte les critères de transparence dans la gestion de ses ressources issues des industries extractives.

07 - 08 novembre Organisation à Yaoundé, par la SNH et l'Association Internationale des Négociateurs Pétroliers, d'un séminaire sur les modèles de contrats pétroliers et gaziers. Quatre modèles de contrats ont été examinés au cours de ces travaux, tenus pour la première fois dans un pays d'Afrique francophone.

14 - 15 novembre Organisation à Yaoundé, par l'Association des Producteurs de Pétrole Africains (APPA), de la 3^e réunion de la Conférence des Directeurs des

le cadre de la Coupe de l'Association Sportive et Culturelle Inter Pétroliers (ASCIP).



25 novembre Lancement de la phase de test du Système d'Information et de Gestion Intégrée de la SNH (SIGIS) : 119 processus schématisés dans ce progiciel sont passés en revue au cours d'ateliers regroupant une cinquantaine d'agents identifiés comme utilisateurs-clés.

20 décembre Organisation de la cérémonie de l'Arbre de Noël pour les enfants du personnel. 402 enfants âgés de 0 à 15 ans reçoivent des cadeaux à cette occasion.



Instituts de Formation et des Responsables de Formation aux métiers pétroliers des pays membres (CODIREF). Cette réunion avait pour objet la promotion de la formation des ressortissants des pays membres de l'association pour la maîtrise des activités pétrolières.



Situation du domaine minier

Domaine minier sous contrat

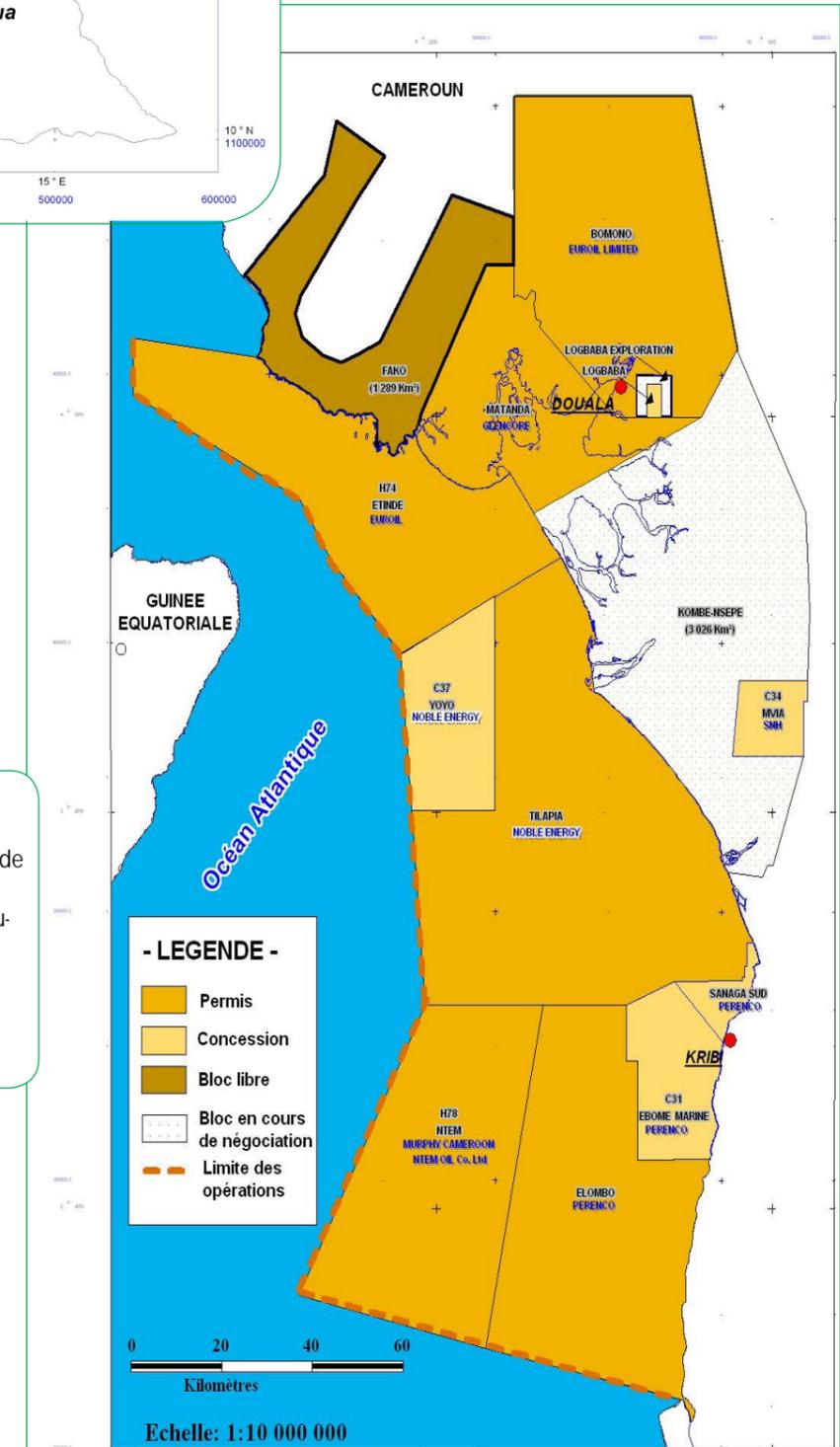
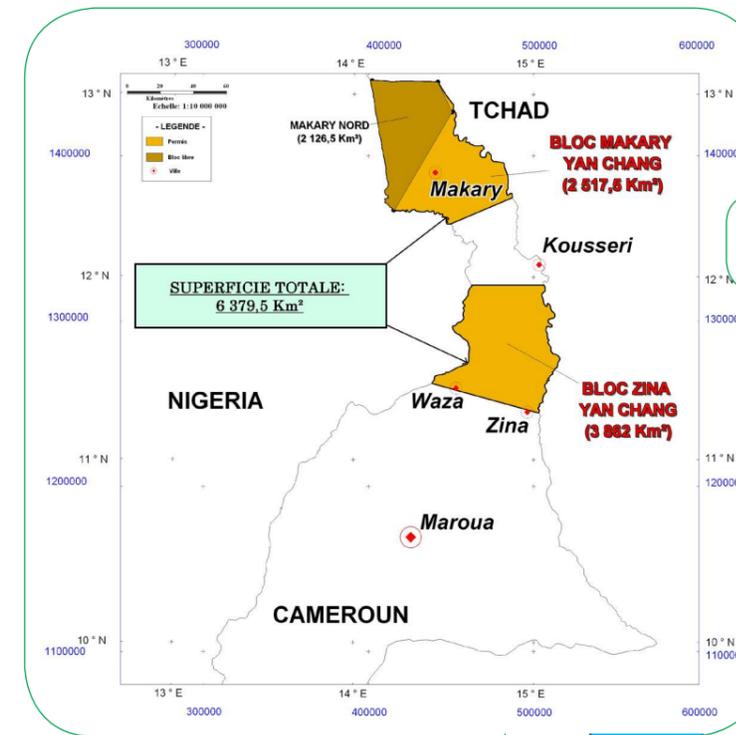
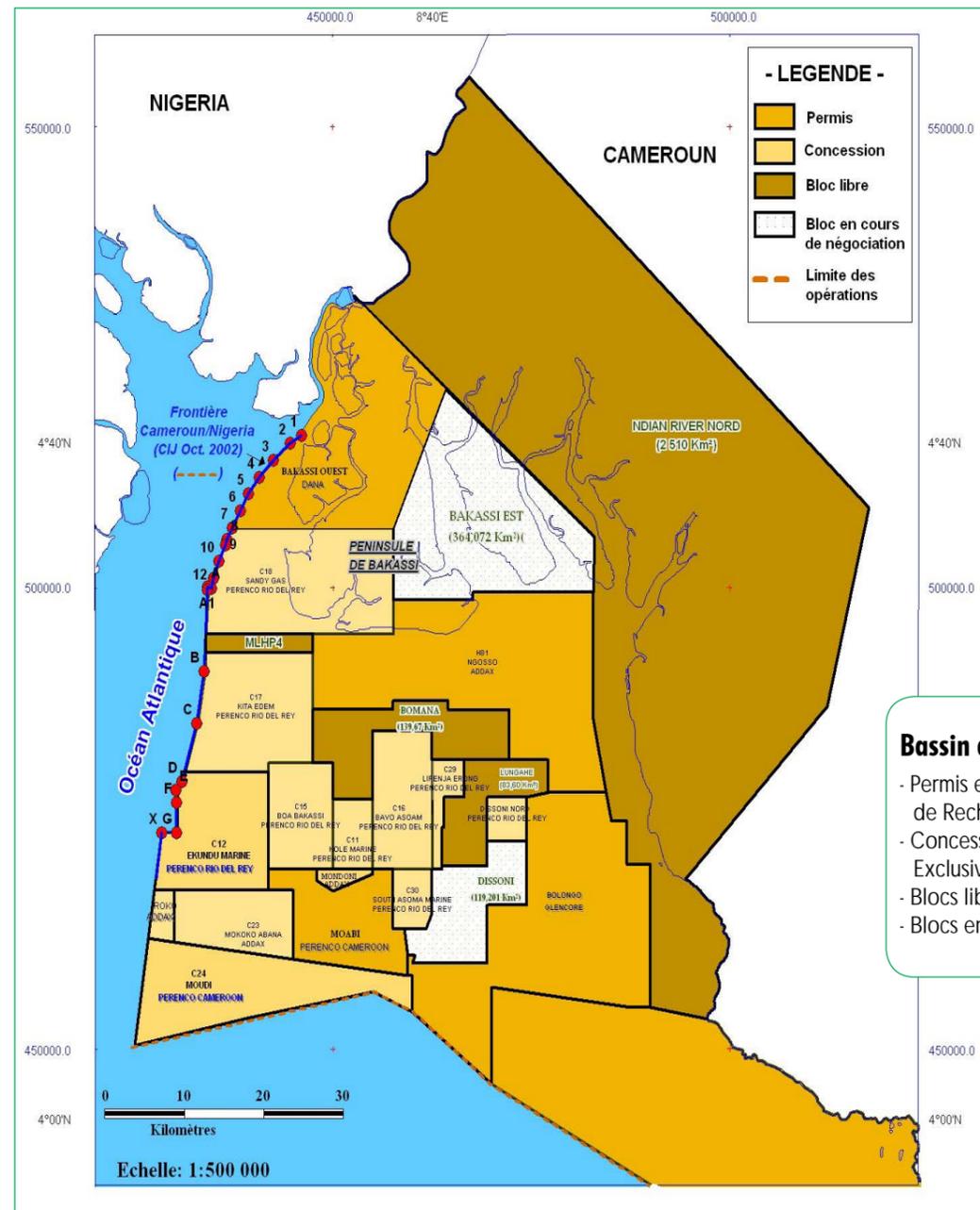
Les activités pétrolières se déroulent dans trois bassins sédimentaires, à savoir : Rio Del Rey (producteur depuis 1977), Doua-la/Kribi-Campo (producteur depuis 1997) et Logone-Birni (non encore producteur).

Au 31 décembre, le domaine minier national compte :

- 11 Permis et/ou Autorisations Exclusives de Recherche, couvrant une superficie de 24 428,45 km² ;
- 18 Concessions et/ou Autorisations Exclusives d'Exploitation, couvrant une superficie de 2 850,82 km².

Domaine minier libre

Il compte sept blocs libres, d'une superficie totale de 5 231,27 km², et 04 blocs en cours de négociation, d'une superficie totale de 3 553,17 km².



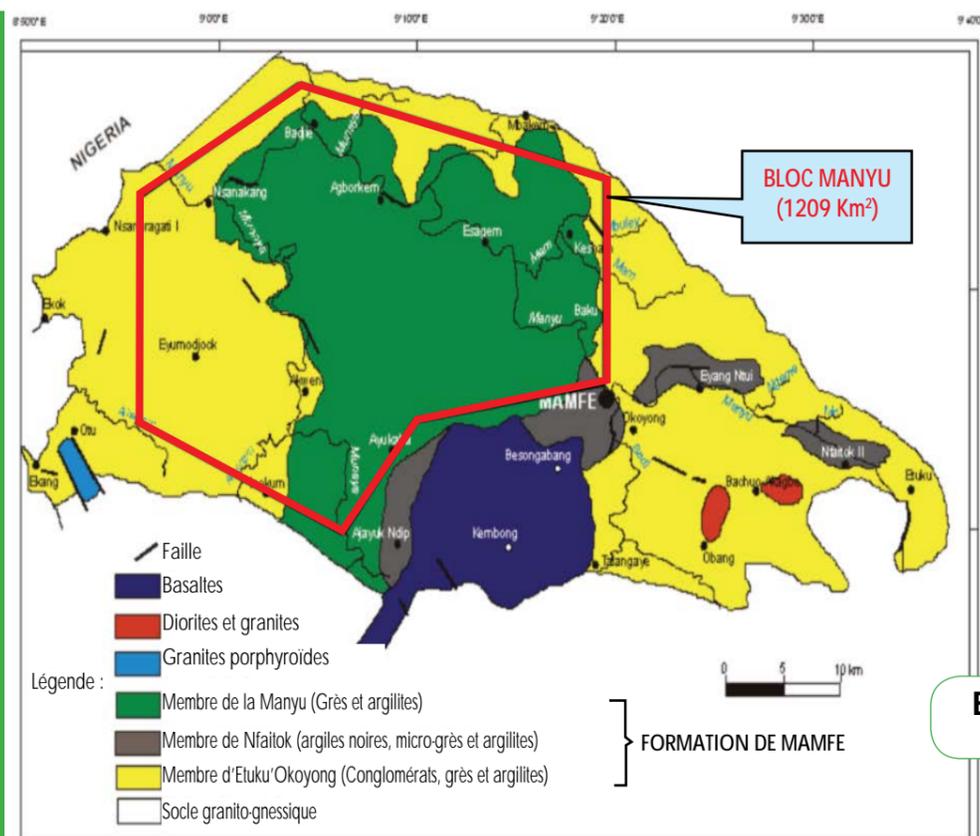
Associations pétrolières en activité au Cameroun au 31/12/2013

Permis et Autorisations Exclusives de Recherche

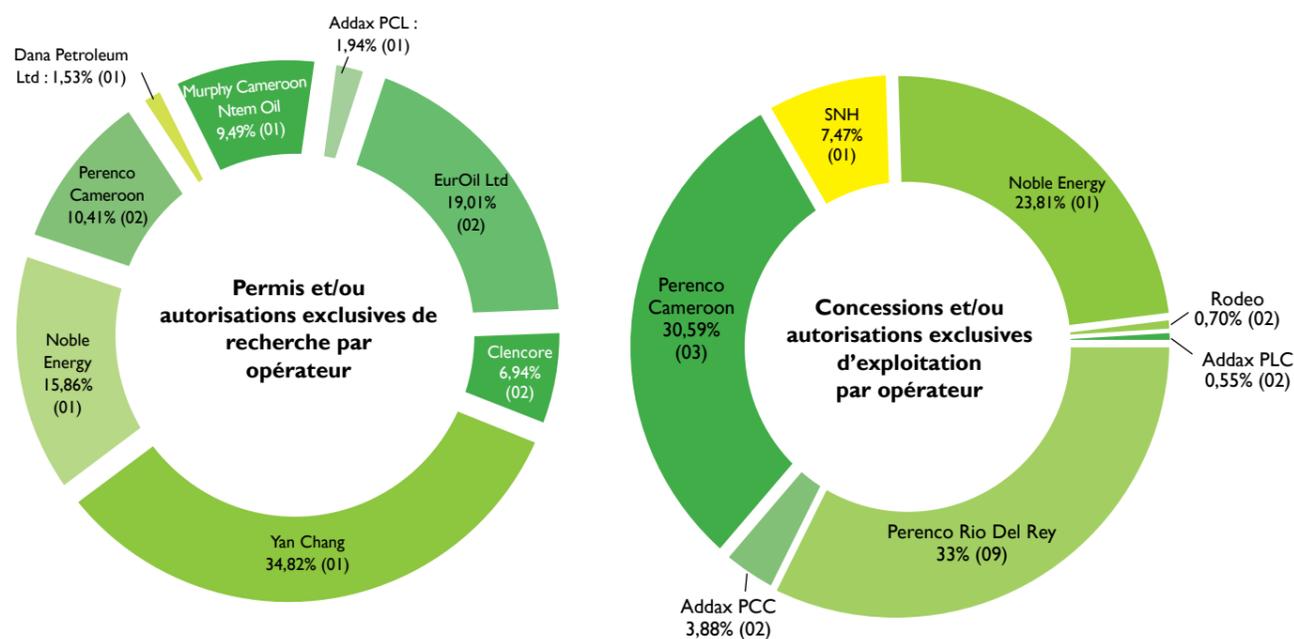
Bassins	Associations	Associés	Participations
Douala/ Kribi-Campo	Ntem	Sterling Cameroon Ltd	50%
		Murphy Cameroon	50%
	Bomono	EurOil Ltd	100%
		Glencore Exploration Cameroon Ltd	90%
	Matanda	Afex	10%
		EurOil Ltd	75%
	Etinde	New Age	25%
		Noble Energy Cameroon Ltd	66,67%
	Tilapia	Glencore	33,33%
		Perenco Cameroon	100%
Elombo	Dana Petroleum Cameroon Limited	55%	
	Madison Cameroon Oil & Gas Limited	35%	
Bakassi Ouest	Softrock Oil & Gas Limited	10%	
	Rio Del Rey	Addax Petroleum Cameroon Ltd	60%
		Pronodar Ltd	40%
Rio Del Rey	Bolongo	Glencore Exploration Cameroon Ltd	100%
	Moabi	Perenco Cameroon	100%
	Logone Birni	Zina-Makary	Yan Chang Logone Development Holding Company Ltd

Concessions et Autorisations Exclusives d'Exploitation

Bassins	Associations	Associés	Participations		
Douala/ Kribi-Campo	Ebome Marine	SNH (mandataire de l'Etat)	50%		
		Perenco Cameroon	28,5%		
		SNH (associé à part entière)	21,5%		
	Mvia	SNH (Etat)	15%		
		SNH	85%		
	Sanaga Sud	SNH (Etat)	25%		
		Perenco Cameroon	75%		
	Yoyo	SNH (Etat)	50%		
		Noble Energy	25%		
		Petronas Carigali SDN BND	25%		
Logbaba	SNH (Etat)	5%			
	Rodeo Resource	57%			
	RSM	38%			
Rio Del Rey	- Kole Marine	- Bavo Asoma	<i>NB : Les associés et taux de participation sont identiques dans ces six associations</i>	SNH (Etat)	50%
	- Ekundu Marine	- Kita Edem		Perenco Rio Del Rey	25,5%
	- Boa Bakassi	- Sandy Gas		Addax PCC	24,5%
	Mokoko Abana	SNH (Etat)		50%	
		Addax PCC		40%	
		Perenco Rio Del Rey		10%	
	Moudi	SNH (Etat)	50%		
		Perenco Cameroon	40%		
		SNH	10%		
	Lipenja Erong	SNH (Etat)	50%		
		Perenco RDR	17,75%		
		Addax PCC	32,25%		
		SNH (Etat)	50%		
		Perenco RDR	25%		
	South Asoma Marine	Addax PCC	25%		
SNH (Etat)		50%			
Addax PCC		25%			
Mondoni	Perenco RDR	25%			
	SNH (Etat)	25%			
Dissoni Nord	Perenco RDR	37,5%			
	Addax PCC	37,5%			
Iroko	SNH (Etat)	30%			
	Addax PCL	70%			



Répartition des superficies



Procédure d'attribution des blocs libres

Il existe deux voies d'attribution d'un bloc libre pour la conclusion d'un Contrat Pétrolier : procédure de gré à gré ou appel d'offres, conformément aux dispositions de l'article 5 du décret n° 2000/465 du 30 juin 2000 fixant les modalités d'application de la loi n° 99/013 du 22 décembre 1999 portant Code Pétrolier.

La procédure d'attribution d'un bloc par appel d'offres se déroule en plusieurs étapes :

- publication des Termes de Référence (TDR) des blocs en promotion dans des revues spécialisées ainsi que sur le site web de la SNH ;
- organisation de sessions de consultation des données techniques sur la prospectivité des blocs (*data rooms*) au siège de la SNH à Yaoundé ainsi que dans les grandes capitales pétrolières que sont Houston (USA) et Londres (UK) ;
- soumission des offres ;
- ouverture des offres au siège de la SNH par la Commission Permanente de Dépouillement et d'Evaluation des Offres, en présence des soumissionnaires ou de leurs représentants ;
- analyse des offres par la Commission Permanente sus-visée, qui s'assure notamment que

les sociétés soumissionnaires disposent des capacités techniques et financières pour exercer les activités de recherche et de production des hydrocarbures au Cameroun ;

- publication des résultats et notification aux soumissionnaires ;
- négociation d'un contrat pétrolier entre la société retenue et la Commission Permanente de Négociation des Contrats Pétroliers et Gaziers, constituée par une équipe de représentants de la SNH et des Ministères en charge des Mines, de l'Energie, des Finances, de l'Economie, du Commerce et de l'Environnement.

Pour un bloc donné, plusieurs sociétés peuvent se regrouper dans le cadre d'un consortium et soumissionner. Ce consortium désignera l'une des sociétés comme opérateur, c'est-à-dire une société pétrolière co-titulaire à laquelle est confiée la charge de la conduite et de l'exécution des opérations pétrolières.

L'opérateur est tenu de justifier d'une expérience avérée, notamment dans des zones et conditions similaires au bloc sollicité, en matière de protection de l'environnement.

Titres miniers de recherche

Attributions, cessions, retraits

Bassin du Rio Del Rey

- Signature, le 15 janvier, d'un Contrat de Partage de Production avec Perenco Cameroon sur le bloc Moabi.
- Cession à la société New Age (African Global Energy) Limited, à compter du 10 avril, des 25% de droits de la société Vitol Exploration & Production Ltd dans l'Autorisation Exclusive de Recherche (AER) Etindé, opérée par EurOil Limited.
- Octroi à Addax Petroleum Cameroon Ltd, à compter du 26 septembre, de l'Autorisation Exclusive d'Exploitation (AEE) Iroko, couvrant une superficie de 15,75 km², pour une période de 20 ans, renouvelable une fois pour une période de 10 ans.
- Renonciation par la société Kosmos Energy, en octobre, aux AER Fako et Ndiar River.



Extensions & renouvellements



Bassin du Rio Del Rey

Extension, pour une période de deux ans à compter du 22 décembre, de l'AER Etindé, opérée par EurOil.

Bassin de Douala-Kribi/Campo

- Renouvellement, pour une période de deux ans à compter du 11 mars, de la période initiale de la Phase de Recherche de l'AER Elombo, opérée par Perenco Cameroon.

- Prorogation, pour un an à compter du 10 avril, de la période initiale de la Phase de Recherche de l'AER Matanda, opérée par Glencore Exploration Cameroon Ltd.

Bassin du Logone-Birni

Renouvellement, pour une période de deux ans à compter du 1^{er} avril, de la période initiale de la Phase de Recherche de l'AER Zina-Makary, opérée par Yan Chang Logone Development Company.

Sismique

Bassin du Rio Del Rey

AER Bakassi West, Dana Petroleum, opérateur

Lancement, le 20 novembre, d'une campagne d'acquisition de 350 km de données sismiques 2D. Les principales activités ont porté sur l'ouverture de layons, le repérage des points récepteurs et des points sources sur les lignes sismiques, en préparation de la phase d'enregistrement.

Bassin de Douala/Kribi-Campo

AER Tilapia, Noble Energy, opérateur

Finalisation de l'interprétation des données sismiques 3D acquises en 2010, dans le cadre de la préparation du forage du puits d'exploration Cheetah, programmé pour 2014, et de deux puits d'exploration contingents.



Forages

Bassin du Rio Del Rey

AER Iroko, Addax Petroleum Cameroon Ltd, opérateur

Le puits d'appréciation Padouk-2L, repris deux fois en *side track*, en raison d'une instabilité du trou, a été foré à partir du 17 avril et provisoirement abandonné le 8 août. Il a rencontré, à 3 830 mètres, le réservoir S1C, trouvé à hydrocarbures dans le puits Padouk-1X, foré en 2012.

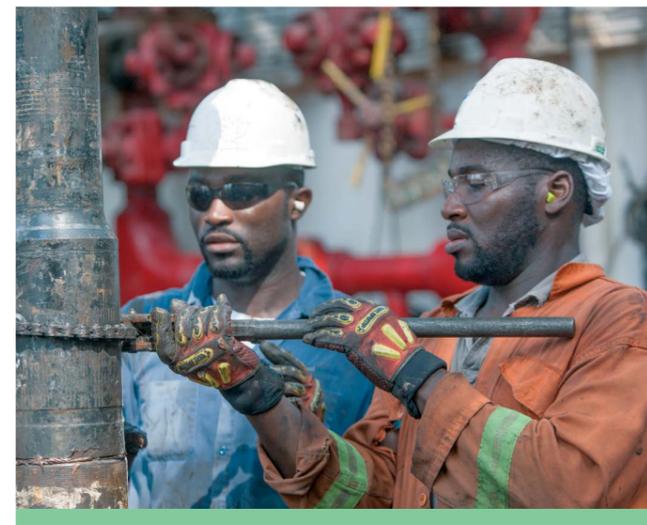
AER Etindé, EurOil Ltd, opérateur

Le forage du puits d'appréciation IM-5, entamé le 18 septembre 2012, s'est achevé le 5 mars 2013, à une profondeur totale de 3 430 mètres. Ce puits a connu un succès pétrolier marqué par la mise en évidence de deux réservoirs imprégnés de gaz et de condensats sur une hauteur nette totale de 95 mètres. Les tests de production, effectués du 17 mars au 21 avril, ont donné un débit journalier de 60 millions de pieds cubes de gaz et 7 819 barils de condensats.

Une demande d'Autorisation d'Exploitation sur le périmètre contractuel Etindé, en vue de la mise en production de cette découverte, a été introduite par le Contractant auprès du Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique.

AER Ndian River, Kosmos Energy, opérateur

Le puits d'exploration Sipo-1 a été foré du 09 mars au 17 mai, avec des résultats négatifs. Il a été bouché et abandonné. Suite à ce résultat décevant, Kosmos Energy a renoncé à l'AER Ndian River.



AER Bolongo, Glencore Exploration Cameroon Ltd, opérateur

Le puits Oak Central-1X, qui constitue l'un des trois puits d'appréciation de la découverte Oak-1x faite en 2012, a été foré du 1^{er} au 28 novembre et a mis en évidence des indices d'hydrocarbures. Les tests de production sont prévus en 2014.

Concessions Rio Del Rey, Perenco, opérateur

Le forage du puits d'appréciation MIB-001 dans le champ Inoua-Barombi a démarré le 05 décembre et se poursuivait au 31 décembre.

Bassin de Douala-Kribi/Campo

AER Matanda, Glencore Exploration Cameroon Ltd, opérateur

Le puits d'appréciation North Matanda-3x a été foré du 31 mai au 26 octobre, à une profondeur de 3 739 mètres, pour une profondeur totale prévisionnelle de 4 031 mètres. De fortes remontées de gaz et des problèmes mécaniques ont provoqué deux arrêts de forage. Le puits a néanmoins mis en évidence du gaz et des condensats sur une hauteur de 191,5 m entre 3 019 et 3 210,5 mètres.

AER Elombo, Perenco Cameroon, opérateur

- Le puits d'exploration CB-1 a été foré du 16 février au 08 mars à une profondeur de 1235 mètres, avec des résultats négatifs. Il a été bouché et abandonné.

- Le puits d'exploration Eboni-1, foré à partir du 31 juillet, par une profondeur d'eau de 712 mètres, a atteint la cote finale de 4091 mètres le 24 septembre, avec des résultats négatifs. Il a été bouché et abandonné.

Bassin du Logone-Birni

AER Zina Makary, Yan Chang Logone Development Holding Company Ltd, opérateur

Les puits d'exploration Bokki-1X et Bokki-2X ont été forés du 06 avril au 07 mai et du 07 juin au 13 juillet, à des profondeurs de 2 435 mètres et 2 760 mètres, respectivement. Les résultats pétroliers de ces deux puits n'ayant pas été satisfaisants, ils ont été bouchés et abandonnés.

Par ailleurs, les tests du puits Zina-1X, foré en juin 2011, avec mise en évidence d'une colonne d'huile de 18 mètres, se sont déroulés partiellement du 28 mai au 08 juin. Ces tests ont été provisoirement suspendus à cause de pannes mécaniques et des pluies.

Production



Production pétrolière en hausse de 8,61%

La production pétrolière s'effectue à partir de 55 champs. Elle est de 24 277 428,9 barils, soit 68 262,3 barils par jour en moyenne, en hausse de 8,61% par rapport à l'année précédente.

Cette hausse est liée à la mise en production du champ Dissoni Nord, ainsi qu'à des développements complémentaires dans la concession Mokoko Abana.

La part SNH et Etat de la production d'hydrocarbures liquides est de 15 594 096 barils, soit 64,23% de la production totale.

Mise en production du champ gazier Sanaga Sud

La production gazière s'est établie à 5 376 millions de pieds cubes en 2013, portée par la mise en production du champ Sanaga Sud ainsi que, dans une faible mesure, l'amélioration de la consommation des industries de Douala.

Réévaluation à la hausse des réserves de gaz

Les réserves probables de gaz, qui étaient auparavant estimées à 4 trillions de pieds cubes (TCF), ont été ré-estimées à 5,43 TCF par le cabinet américain NSAI.

Le niveau des réserves d'huile restantes des champs en production est de 268,33 millions de barils au 31 décembre.

Investissements pétroliers en hausse de 62,96%

Les investissements réalisés au cours de l'exercice se sont établis à 983,47 millions \$ US, contre 603,88 millions en 2012. Ces investissements se sont répartis de la manière suivante :

- 559,60 millions \$ US pour l'exploration sur permis ;
- 5,45 millions \$ US pour l'appréciation sur concessions ; et
- 418,42 millions \$ US pour les développements nouveaux et complémentaires.

La hausse observée est principalement liée au développement des champs Dissoni Nord, Sanaga Sud et Mvia.

Le coût unitaire moyen de production, en monnaie constante (base 2005) pour l'ensemble des champs en production est de 16,44 \$ US par baril.



Evolution contrastée du marché international

Baisse des cours du brut

Le marché pétrolier a été marqué, au cours de l'exercice 2013, par une évolution contrastée des cours du pétrole brut.

Entre le 1^{er} janvier et la mi-février, les cours ont enregistré une hausse continue pour atteindre, en ce qui concerne le Brent Daté, un plafond de 119,03 \$US par baril le 08 février. A partir du 09 février, ces cours ont connu une décélération de 22 \$US par baril, avec un plancher le 17 avril, à 96,83 \$US. Du 18 avril à fin septembre, les prix se sont d'abord redressés progressivement, pour se hisser à 117,12 \$US par baril le 06 septembre, avant de se replier par la suite.

Sur l'ensemble de l'année, la cotation moyenne du Brent Daté s'est établie à 108,66 \$US par baril, contre 111,67 \$US en 2012.

Les périodes de hausse ont principalement été favorisées par :

- des tensions sur l'offre, dues à des facteurs d'ordre technique ou sociopolitique, notamment en Libye, au Nigeria, au Sud Soudan et en Irak;
- la baisse des stocks de brut dans toutes les régions de l'Organisation de Coopération et de Développement Economique (OCDE) ;
- l'augmentation des volumes traités par les raffineries.

Quant aux périodes de détente des cours, elles s'expliquent notamment par :

- l'accroissement de l'offre de brut, notamment aux Etats-Unis, en Arabie Saoudite et en Chine, et le tassement de la demande, principalement en Europe et aux Etats-Unis, où plusieurs fermetures de raffineries ou arrêts pour maintenance ont été observés ;
- le renforcement des stocks de brut aux Etats-Unis, qui ont atteint un point haut absolu de 388,6 millions de barils en fin mars, en excédent de 26,2 millions de barils par rapport à 2012 ;
- la baisse des marges de raffinage dans toutes les régions ;
- le ralentissement de la croissance économique dans les pays émergents.

Hausse de l'offre et de la demande de brut

L'offre mondiale de pétrole brut s'est établie à 90,9 millions de barils par jour (MB/J), contre 90,2 MB/J en 2012. Quant à la demande, elle a enregistré une progression de 1,1 MB/J, pour se situer à 90,8 MB/J.

Des procédures de vente de pétrole brut aux normes internationales

La SNH commercialise la part de la production nationale de pétrole brut qui revient à l'Etat, conformément aux proportions définies dans les contrats conclus avec ses partenaires, ainsi que la sienne propre, qui lui revient en tant qu'investisseur dans les champs Ebomé et Mou-di. La SNH assure également la commercialisation de bruts camerounais pour le compte de ses partenaires.

Les prix de vente des bruts camerounais sont fixés par rapport au Brent Daté, brut de référence de la mer du Nord et du marché londonien, l'Intercontinental Exchange. Suivant les types de bruts et en fonction des conditions de marché, ces prix présentent une décote (différentiel) ou une surcote (prime) qui reflète la diffé-

rence de qualité par rapport au Brent, le coût du transport jusqu'aux marchés cibles, la demande conjoncturelle pour ce type de brut, l'évolution des marchés des dérivés, etc.

Afin de garantir un bon niveau de vente de ses bruts, la SNH s'est lancée dans un processus de diversification géographique de ses ventes, marquée par une offensive vers de nouveaux marchés, tels l'Extrême-Orient, où les bruts mi-lourds, comme certains bruts camerounais, trouvent une demande croissante. Ses clients sont principalement des raffineurs ou des sociétés de trading à l'expertise éprouvée.

Trois types de brut sont produits au Cameroun :

- Le Kolé (30° API), vendu par cargaisons de 950 000 barils
- Le Lokélé (21° API), vendu par cargaisons de 650 000 barils
- L'Ebomé (35° API), vendu par cargaisons de 400 000 barils

Les enlèvements s'effectuent à partir de deux terminaux :

- Massongo (terminal d'enlèvement du Kolé et du Lokélé)
- Ebomé (terminal d'enlèvement de l'Ebomé)



Chiffre d'affaires Etat en hausse de 9,20%

Les quantités de pétrole brut vendues par la SNH pour le compte de l'Etat en 2013 s'élèvent à 15,641 millions de barils, contre 13,828 millions en 2012, soit une hausse de 13,11%.

Globalement, les différentiels des bruts camerounais ont enregistré une amélioration au terme de l'année 2013, se situant en moyenne à -0,62 \$ US par baril, contre -0,64 \$ US par baril en 2012. Ainsi :

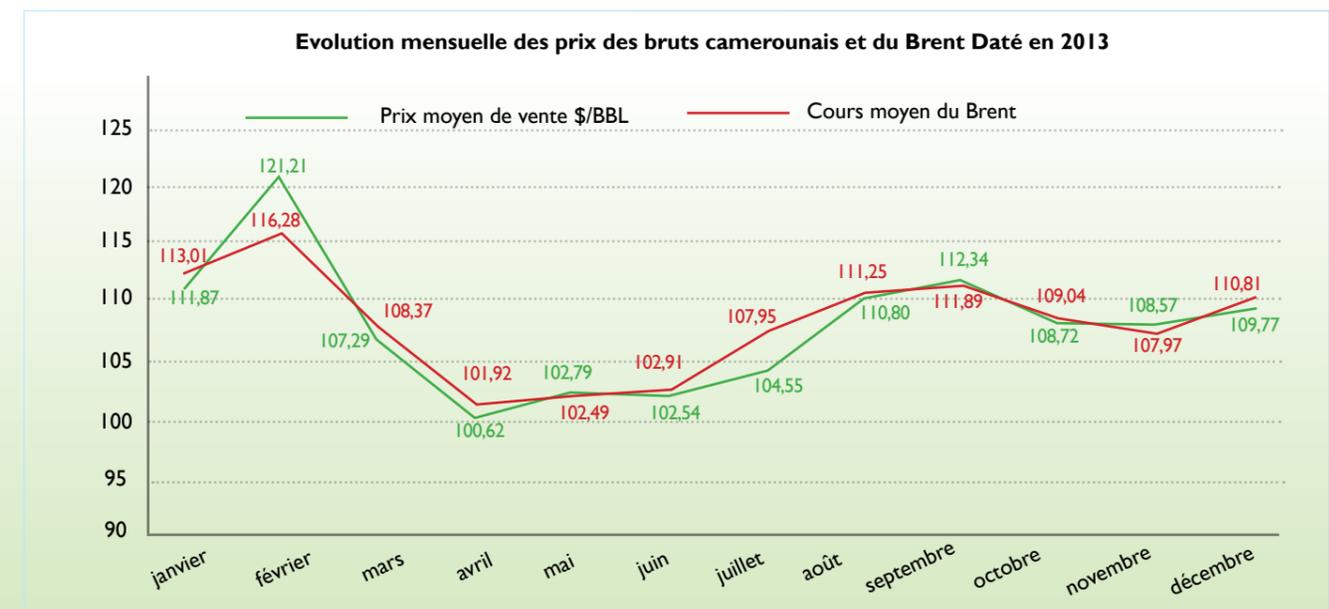
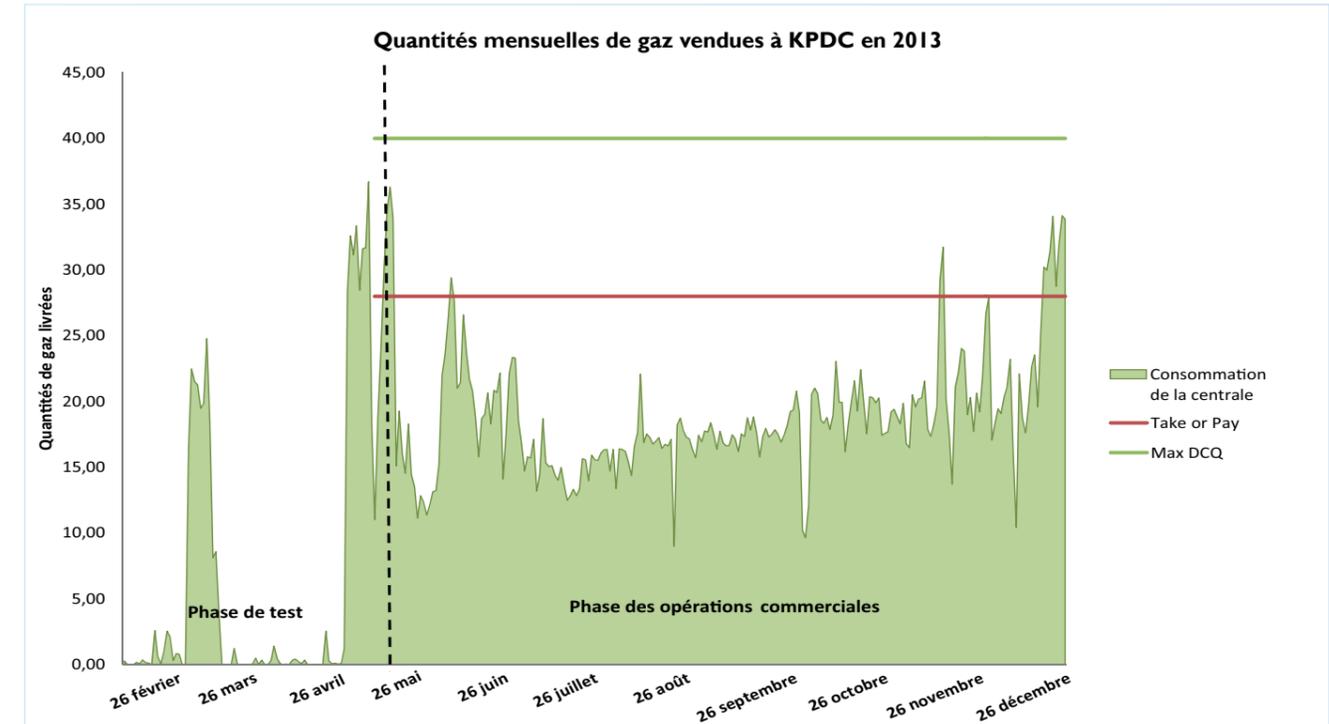
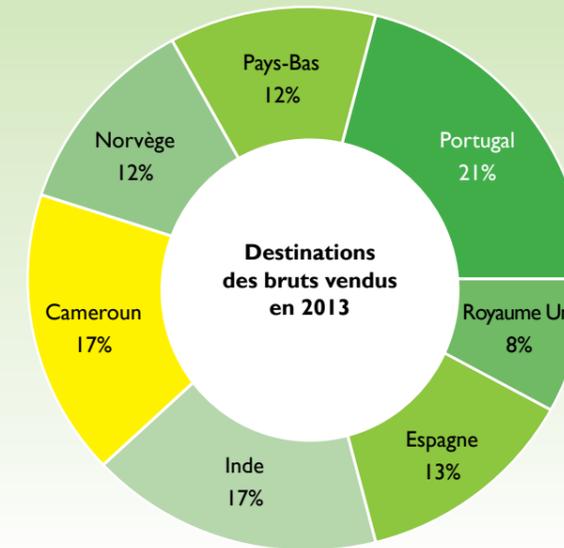
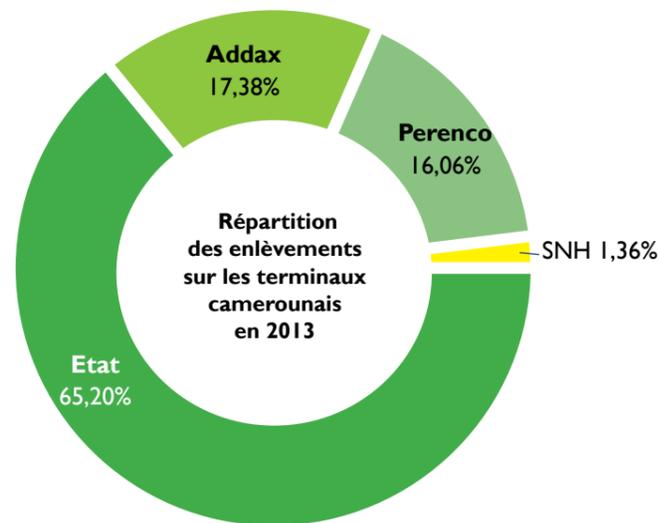
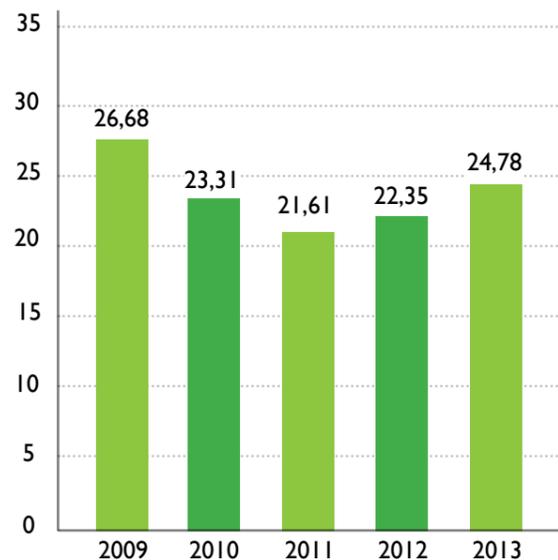
- le Kolé a enregistré une prime de + 0,26 \$ US par baril, contre un différentiel de -0,12 \$ US par baril en 2012, soit une progression de 0,38 \$ US par baril ;
- le différentiel moyen du Lokélé a été de -3,24 \$ US par baril, contre -2,55 \$ US par baril en 2012, soit un recul de 0,69 \$ US par baril comparativement à 2012 ;

la prime de l'Ebomé a enregistré une hausse de 0,67 \$ US par baril, pour s'établir à +4,22 \$ US par baril au-dessus du Brent Daté, contre +3,55 \$ US par baril en 2012.

Le prix moyen de vente des bruts camerounais s'est établi à 107,83 \$ US par baril, contre 111,66 \$ US par baril en 2012, générant un chiffre d'affaires de 1,686 milliard \$ US, contre 1,544 milliard \$ US en 2012 ; ce qui représente une hausse de 9,20%.

La SNH a en outre livré un total de 4 761,1 millions de pieds cubes de gaz à KPDC, opérateur de la centrale thermique de Kribi, à un prix moyen de 1 459 FCFA par millier de pieds cubes. Ces ventes ont généré un chiffre d'affaires de 8,698 milliards de FCFA.

Production nationale de pétrole brut de 2009 à 2013 (en millions de barils)



Projets gaziers



Le Cameroun recèle de ressources gazières estimées à 5,43 trillions de pieds cubes, restées inexploitées jusqu'en 2012, en raison de l'absence d'un marché porteur. Plusieurs projets sont désormais lancés pour mettre en valeur ces ressources. Ils sont destinés, prioritairement, à contribuer à l'accroissement de l'offre énergétique nationale.

Projet de construction d'une usine de liquéfaction du gaz naturel : les études géotechniques et géophysiques réalisées



- de la poursuite des études d'ingénierie préliminaires (*pre-feed*) à l'issue desquelles les possibilités de synergies avec le projet de Port en Eau profonde de Kribi ont été identifiées, ainsi que les axes d'optimisation des investissements nécessaires au projet ;
- de la poursuite de la collecte des données océanographiques et météorologiques nécessaires à la réalisation des études d'ingénierie (*feed*) ;
- du lancement des activités du Comité de Coordination Amont/Aval du projet GNL, qui comprend les sponsors du projet (SNH et GDF Suez) et les opérateurs de l'amont pétrolier.

Des avancées notables ont été enregistrées dans le cadre de ce projet qui prévoit la construction, à Mboro, d'une usine de liquéfaction de gaz naturel d'une capacité pouvant atteindre 3,5 millions de tonnes par an. Il s'agit notamment :

- du lancement des opérations de certification des réserves de gaz disponibles pour le projet ;
- de la réalisation de l'étude d'impact environnemental et social, ainsi que de l'étude d'acceptation sociale du projet ;
- du lancement des travaux géotechniques et géophysiques (G&G), qui ont conduit à l'indemnisation des populations concernées, à l'organisation d'une campagne de sensibilisation des riverains et à la construction d'une base vie destinée à accueillir les techniciens qui seront chargés de la réalisation des études G&G *onshore* et *nearshore* ;



Projet de Fourniture de gaz à la centrale thermique de Kribi : les livraisons sont effectives

L'Association Sanaga Sud, composée de Perenco et de la SNH, a mis en production les réserves de gaz naturel du champ offshore Sanaga Sud (bassin de Douala/Kribi-Campo), opéré par Perenco, qui alimente depuis le 25 février 2013 la centrale de Kribi, d'une capacité installée de 216 MW.

Le gaz produit est acheminé vers une usine de traitement *onshore* construite par l'Association à Bipaga, puis transporté à la centrale, située à Mpolongwe, via un gazoduc d'environ 18 km construit et opéré par la SNH, d'une capacité de 60 millions de pieds cubes par jour.

En 2013, la consommation journalière moyenne de la centrale, suivant les besoins exprimés par le client KPDC, a été de 15,5 millions de pieds cubes de gaz, en deçà du seuil minimal contractuel de 28 millions de pieds cubes



(*take or pay*). Ce niveau de consommation correspond à une production d'électricité de 96,3 MW, soit 45% de la capacité installée de la centrale.

Projet de construction de l'usine de production d'engrais chimiques de Limbé : un pré-accord commercial signé pour garantir l'approvisionnement

Ce projet, mené en partenariat avec la société allemande Ferrostaal, et dont les études sont en cours, vise une production annuelle d'environ 600 000 tonnes d'ammoniac et 700 000 tonnes d'urée destinée au marché local et à l'exportation.

Pour sécuriser l'approvisionnement de cette usine, la SNH et Ferrostaal ont signé un pré-accord commercial avec EurOil, opérateur de l'Association Etindé, le 22 mai 2013. Par ailleurs, l'Etat a attribué à la SNH un terrain de 60 hectares à Njonji, près de Limbé, pour la construction de l'usine.

Approvisionnement des industries de Douala : 19 sociétés connectées au réseau de distribution de gaz naturel

Le champ de Logbaba, situé dans la banlieue de Douala, mis en production en 2012, approvisionne les industries locales en énergie propre et moins coûteuse que le fioul ou le gasoil. Au 31 décembre 2013, 19 industries parmi les plus importantes sont connectées au réseau et utilisent le gaz naturel comme source d'énergie. Elles opèrent dans des secteurs aussi variés que les brasseries (SABC, UCB, Guinness), l'agro-alimentaire (Camlait, Chococam, Imperial Food, HACC), la métallurgie (Prometal, Metafrique, SCDM Tropic, FOB Metal), le textile (Solicam, Cicam), l'industrie de transformation (Fokou Laminoir, Plasticam, BSF) ou encore la savonnerie (CCC).

Les clients sont ravitaillés en gaz via un réseau de distribution par pipeline construit par la société Rodeo Development Ltd*, filiale de la société britannique Victoria Oil & Gas et partenaire de la SNH dans ce projet.

Cette société a en outre lancé les travaux d'extension du réseau de distribution en vue d'alimenter les entreprises de la zone industrielle de Bonabéri.



*Rodeo est devenu Gaz du Cameroun en 2014.

Responsabilité sociétale



Nous répondons aux besoins d'aujourd'hui en tenant compte de ceux de demain

La politique de responsabilité sociétale de la SNH s'articule autour de cinq axes principaux :

- le respect des droits des travailleurs et l'aménagement de bonnes conditions de travail ;
- le respect des droits des populations riveraines des sites d'opérations ;
- la préservation de la biodiversité ;
- la protection et la promotion du patrimoine culturel national ;
- l'appui à la scolarisation des jeunes.



Protection de l'environnement

Le respect de l'environnement fait partie intégrante des activités de la SNH. L'entreprise veille ainsi au respect, par l'ensemble des opérateurs pétroliers, des normes internationales et des dispositions légales relatives à la protection de l'environnement.

Elle met en outre en œuvre, à travers le Comité de Pilotage et de Suivi des Pipelines (CPSP), un Plan National de Lutte contre les Déversements Accidentels d'Hydrocarbures (PNLDAH). En 2013, le CPSP a mené des études pour une utilisation efficace des dispersants en cas de pollution due aux hydrocarbures, ainsi que pour l'aménagement des centres de lutte antipollution implantés à Kribi, Douala et Limbé.

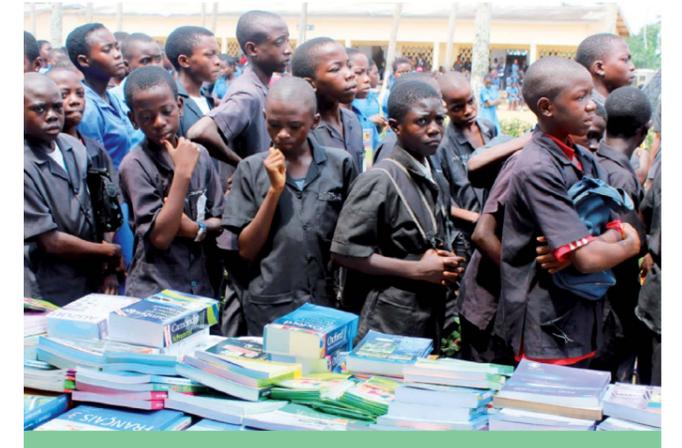
L'engagement de la SNH se traduit également par une implication dans les initiatives internationales visant la préservation des écosystèmes.

Ainsi, la SNH s'attèle à réduire les volumes de gaz torchés sur les plateformes pétrolières. Dans ce cadre, elle a notamment participé à la réunion du Comité de Pilotage du Partenariat pour la Réduction des Gaz Torchés (GGFR), dont elle est membre depuis 2003. Ce Comité a décidé de conduire une étude visant la valorisation des gaz torchés au Cameroun, en République Démocratique du Congo et au Gabon.

La SNH a en outre pris une part active aux travaux de l'assemblée de l'Association Internationale de l'Industrie Pétrolière pour la Sauvegarde de l'Environnement (IPIECA), tenus à Madrid, ainsi qu'aux réunions statutaires des Fonds Internationaux d'Indemnisation des Dommages dus à la Pollution par les Hydrocarbures (FIPOL), tenues à Londres. La SNH est membre d'IPIECA depuis 2011 et du Comité National de Suivi du Dossier FIPOL depuis sa création en 2009.



Contribution à la formation de la jeunesse



Dans le cadre de l'encouragement à l'excellence en milieu scolaire et universitaire, la société a primé les établissements publics classés premiers de leurs régions respectives par l'Office du Baccalauréat au terme de l'année scolaire 2012/2013. La SNH a renforcé leurs bibliothèques et/ou centres multimédias en les dotant d'ouvrages et d'ordinateurs.

Par ailleurs, dans le souci de favoriser l'adéquation formation/emploi et développer les compétences locales, la SNH a sponsorisé et participé à la Semaine du Polytechnicien organisée par l'Ecole Nationale Supérieure Polytechnique (ENSP) ainsi qu'au Forum de l'Etudiant organisé par le Ministère de l'Enseignement Supérieur. Elle a également participé au Forum de l'Emploi organisé par le collège Fustel de Coulanges de Yaoundé.

La SNH a en outre sponsorisé le concours d'orthographe et de dissertation organisé par le Ministère des Relations Extérieures à l'occasion de la semaine de la Francophonie.

Sur un autre plan, la SNH est restée aux côtés des malvoyants, s'illustrant par un don de matériel à l'Association Nationale des Aveugles du Cameroun (ANAC).

Promotion de la culture camerounaise

En 2013, le soutien de la SNH aux activités visant la promotion du patrimoine culturel national s'est traduit par le sponsoring d'événements culturels tels que le festival Nguon, qui célèbre la culture Bamoun ; le Ngondo, festival des peuples côtiers Sawa ; le festival Nguma Mabi, célébré par les autochtones de Kribi ; le festival Sao, qui célèbre la culture du peuple Kotoko ; le festival de cinéma Ecrans Noirs ; le Festival National des Arts et de la Culture (FENAC) ; et le défilé international de mode dénommé K-walk.

Par ailleurs, l'entreprise a apporté un appui à la production intellectuelle, pour la publication des ouvrages intitulés « Droits des hydrocarbures en Afrique » et « Droit public économique du Cameroun ».



Soutien au mouvement sportif camerounais

En 2013, la SNH a apporté son soutien à plusieurs événements sportifs d'envergure, à l'instar du Tour Cycliste International du Cameroun et du Grand Prix International Chantal Biya, compétitions au terme desquelles son équipe, SNH Vélo Club, s'est classée parmi les meilleures. L'entreprise a en outre sponsorisé le Tournoi national de tennis de table dénommé "Top 12".



Nous entretenons notre capital humain

Convaincue que son capital humain constitue sa plus grande force, la SNH met le Travailleur au centre de toutes ses attentions, veillant notamment, à le doter de bonnes conditions de travail aux plans sanitaire, sécuritaire ou même infrastructurel.

Outre la disponibilité de médecins d'entreprise et la souscription d'une assurance maladie pour l'ensemble des

agents, l'entreprise a organisé en 2013 sa traditionnelle visite médicale annuelle ; une campagne de sensibilisation sur les hépatites virales B et C, suivie de dépistages pour l'ensemble du personnel et les membres de leurs familles ; et une campagne de sensibilisation sur les cancers.

Divers organes ont par ailleurs été créés, dont certains à caractère associatif, pour assurer le bien-être des travailleurs.

Ainsi, l'Association Sportive et Culturelle Hydrocarbures (ASCH), créée en 1994, organise diverses activités pour les agents et leurs familles. Dans ce cadre, des excursions ont été organisées en 2013 dans la région du Sud Cameroun, au Gabon (Bitam) et en Guinée Equatoriale (Ebebiyin, Mongomo), ainsi qu'un championnat de football inter-directions et divers tournois de volley-ball, basket-ball, golf, jeux de société, etc.

L'aimer vivre ensemble, un leitmotiv à la SNH

Sur un autre plan, le Fonds de Solidarité du Personnel du Groupe SNH a apporté un appui à 51 agents de la SNH lors d'événements heureux ou malheureux.

Le Fonds Social, qui garantit une indemnité de fin de carrière aux agents admis à la retraite et un capital décès aux ayants-droit de l'agent décédé en cours d'activité, a pour sa part versé leurs droits à six retraités et aux ayants-droit d'un agent décédé. En outre, le Fonds de Retraite Complémentaire a servi des rentes à quatre agents retraités.

Diverses fêtes sociales ont par ailleurs rythmé le cours de l'année : vœux de nouvel an, fête du Travail, Journée internationale de la Femme, fête des mères, arbre de Noël au bénéfice des enfants du personnel, présentation des trophées remportés par l'ASCH.

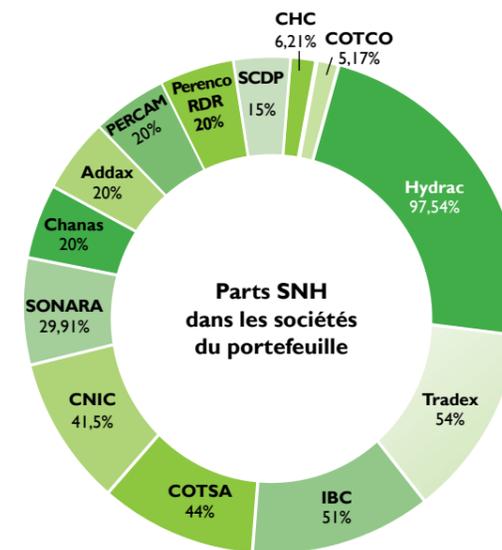


Gestion du portefeuille



Un groupe en expansion

La SNH diversifie ses activités depuis 1994. Au 31 décembre 2013, elle détient des parts dans 13 sociétés opérant dans les secteurs pétrolier, parapétrolier et connexe.



Branches d'activités	
Hydrocarbures Analyses Contrôle (HYDRAC)	Contrôle qualité
Société de Trading et d'Exportation de Pétrole Brut et de Produits Pétroliers (TRADEX)	Trading
International Business Corporation (IBC)	Aciers et métaux industriels
Cameroon Oil Terminal S.A. (COTSA)	Stockage de pétrole brut
Chantier Naval et Industriel du Cameroun (CNIC)	Réparations navales
Société Nationale de Raffinage (SONARA)	Raffinage
Chanas Assurances S.A.	Assurances
Addax Petroleum Cameroon LLC	
Perenco Cameroon S.A. (PERCAM)	Exploration/production
Perenco Rio Del Rey (Perenco RDR)	
Société Camerounaise de Dépôts Pétroliers (SCDP)	Stockage de produits pétroliers
Cameroon Hotels Corporation (CHC)	Hôtellerie
Cameroon Oil Transportation Company (COTCO)	Transport de pétrole brut

Performances contrastées des sociétés du portefeuille

Perenco Rio Del Rey

Résultat en hausse de 100,37%

Les comptes clos au 31 décembre 2013 se soldent par un résultat net positif de 186,75 millions \$US, contre 93,21 millions \$US en 2012.

La société a servi un dividende de 20,40 millions \$US à la SNH en 2013, pour le compte de l'exercice 2012.

Addax Petroleum Cameroon Company LLC

Résultat en hausse de 17,79 %

Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2013 dégagent un résultat net positif de 162,63 millions \$US, contre 138,07 millions \$US en 2012.

La société a servi un dividende de 16 millions \$US à la SNH en 2013, pour le compte de l'exercice 2012.

Perenco Cameroon

Résultat en baisse de 112,28%

Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2013 dégagent une perte de 4,67 millions \$US, contre un résultat net de 38,04 millions \$US en 2012. Cette contre performance est essentiellement due à la comptabilisation de la provision pour exploration sèche de 27,30 millions de dollars US suite aux forages improductifs de deux puits sur le bloc Elombo.

La société a servi un dividende de 3 millions \$US à la SNH en 2013, pour le compte de l'exercice 2012.



Tradex S.A.

Résultat en hausse de 30,88 %

Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2013 dégagent un bénéfice net de 8,90 milliards de FCFA, contre 6,80 milliards de FCFA en 2012.

La société a servi un dividende net de 1,09 milliard de FCFA à la SNH en 2013, pour le compte de l'exercice 2012.

Au 31 décembre 2013, le réseau de distribution de Tradex compte 45 stations-service implantées dans les dix régions du Cameroun. Tradex se classe désormais 2^e distributeur sur le plan national.

Chanas Assurances S.A.

Chute du résultat

Les comptes de l'exercice 2013 dégagent un résultat négatif de 1,85 milliard de FCFA, contre un bénéfice de 55,85 millions en 2012. Cet effondrement des résultats résulte essentiellement de la forte augmentation des charges d'exploitation.

Cameroon Hotels Corporation S.A (CHC)

Résultat en hausse de 41,34%

Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2013 affichent un résultat net positif de 620,31 millions de FCFA, contre 438,88 millions de FCFA en 2012.

La société a décidé de la distribution d'un dividende à ses actionnaires, dont 12,96 millions de FCFA de dividende net attendu par la SNH.

Hydrocarbures-Analyses-Contrôle (HYDRAC)

Résultat en hausse de 16,56%

Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2013 se soldent par un résultat net positif de 355,04 millions de FCFA, contre 304,59 millions de FCFA en 2012.

Afin de renforcer la structure financière de l'entreprise, aucune distribution de dividende n'a été décidée.



Cameroon Oil Transportation Company (COTCO):

Résultat en baisse de 23,91%

Les comptes de l'exercice 2013 affichent un résultat bénéficiaire de 103,74 millions \$US, contre 136,34 millions \$US en 2012. Cette baisse est essentiellement due à la participation de COTCO au financement des travaux d'adaptation du pipeline Tchad/Cameroun au barrage de Lom Pangar.

La société a servi un dividende de 7,049 millions \$US à la SNH en 2013, pour le compte de l'exercice 2012.

Chantier Naval et Industriel du Cameroun (CNIC) :

Adoption des comptes attendue

Les comptes de l'exercice 2013 n'étaient pas encore arrêtés à la date d'impression de ce rapport.

Cameroon Oil Terminal S.A :

Adoption des premiers comptes

Les comptes de la période allant du 02 juillet 2012 (date de création de la société) au 31 décembre 2013 se soldent par un résultat bénéficiaire de 17,16 millions de dollars US.

Aucun dividende n'a été distribué en 2013 pour le compte de l'exercice 2012.

International Business Corporation (IBC)

Adoption des comptes attendue

Les comptes de l'exercice 2013 n'étaient pas encore arrêtés à la date d'impression de ce rapport.

Société Camerounaise de Dépôts Pétroliers (SCDP)

Résultat en hausse de 15,36%

Les comptes de la société clos au 31 décembre 2013 dégagent un résultat bénéficiaire de 3,38 milliards de FCFA, contre 2,93 milliards en 2012.

La société a servi un dividende net de 37,57 millions de FCFA à la SNH en 2013, pour le compte de l'exercice 2012.

Société Nationale de Raffinage (SONARA)

Résultat en baisse de 54,55%

Les comptes de l'exercice 2013 affichent une perte de 31,93 milliards de FCFA, contre un résultat également déficitaire en 2012, de 20,66 milliards de FCFA. Cette dégradation continue du résultat est principalement due aux manques à gagner liés à la subvention des produits pétroliers.

SOMMAIRE**SNH Mandat**

- Fait marquant
- Activités liées aux associations
- Synthèse des opérations de l'activité Mandat

SNH Fonctionnement

- Fait marquant
- Compte de résultat
- Dividende servi à l'Etat
- Impôt acquitté
- Bilans consolidés et comparés
- Comptes de résultats consolidés et comparés

La SNH est gérée en deux entités distinctes, à savoir :

- **l'activité dite du mandat conféré par l'Etat**, basée sur la gestion des intérêts de ce dernier dans l'exploration/production. Ici, la trésorerie est composée des ventes de bruts Kolé, Lokélé, Moudi et Ebomé ainsi que des ventes de gaz Sanaga Sud. Le brut exporté est libellé en dollars US et la part locale vendue à la SONARA en euros.
- **l'activité liée au fonctionnement de l'entreprise**. Sa trésorerie, quant à elle, est composée des dividendes versés par les sociétés du portefeuille, des intérêts générés par le placement des excédents de trésorerie, ainsi que des ventes de la part SNH des bruts Ebomé et Moudi.

SNH Mandat**Fait marquant**

Hausse de 8,41 % des transferts à l'Etat, qui se sont élevés à 553,047 milliards de FCFA en 2013, contre 510,139 milliards de FCFA l'année précédente.

Activités liées aux associations

Indicateurs de calcul du solde transférable au Trésor Public :

- Quote-part de la production pétrolière revenant à l'Etat en 2013 : 15,280 millions de barils ;
- Production vendue : 15,641 millions de barils ;
- Cours moyen du dollar US : 1\$ = 493,334 FCFA ;
- Prix moyen du baril de brut : 107,831 \$US ;
- Engagements honorés par la SNH : 281,366 milliards de FCFA ;
- Montant transféré au Trésor Public au titre de la contribution au budget de l'Etat : 553,047 milliards de FCFA.

Synthèse des opérations de l'activité Mandat

LIBELLE DES OPERATIONS	QUANTITES		MONTANT	
	BBLS (millions)	Scf (milliards)	\$US (millions)	FCFA (milliards)
Production (quote-part Etat)	15,280	1,369		
1) Production vendue (quote-part Etat)	15,641	1,287	1 691,427	834,413
Taux de change moyen USD/FCFA				493,334
Prix officiel moyen (USD/Baril)				107,831
Prix de vente gaz (FCFA/millier de pieds cubes)				1 459,135
2- Engagements SNH			570,524	281,366
2.1- Engagements SNH/Associations			320,316	157,604
a) Coûts opératoires			176,174	87,257
b) Appréciation / développement (Rio Del Rey+Lokélé)			103,840	50,971
c) Exploitation /développement Dissoni			52,225	25,744
d) Exploitation/développement Sanaga			3,975	1,972
e) Redevances			-25,120	-12,889
f) Barge hôtel			9,221	4,549
2.2- Autres engagements SNH			70,209	34,868
a) Projet gaziers			28,457	14,136
b) Frais d'inspection			0,350	0,173
c) Stocks de sécurité			0,244	0,120
d) Association des Producteurs de Pétrole Africain (APPA)			0,248	0,123
e) Sécurisation des opérations pétrolières			9,663	4,766
f) Remise en état des sites (RES)			12,100	5,976
g) Projet Pipeline			4,558	2,245
h) Autres charges			14,589	7,328
2.3- Projet GNL			180,000	88,894
3- Transferts au Trésor Public			1120,902	553,047

*Les principes et normes comptables ainsi que le traitement comptable et fiscal relatifs aux activités de la SNH sont précisés en annexe.

SNH Fonctionnement

Fait marquant

Diminution de 47 % des dividendes reçus des sociétés du portefeuille et autres produits financiers encaissés en 2013 au titre de l'exercice 2012, qui se sont élevés à 25,53 milliards de FCFA, contre 48,16 milliards de FCFA encaissés en 2012 au titre de l'exercice 2011.

Compte de résultat

Le résultat net de l'exercice après impôt sur les sociétés a connu une diminution en valeur absolue de 15,693 milliards de FCFA et de 56,34 % en valeur relative, soit un montant de 12,16 milliards de FCFA, contre 27,85 mil-

liards de FCFA en 2012. Cette baisse est essentiellement due à une diminution des dividendes reçus des sociétés du portefeuille.

Dividende servi à l'Etat

Un dividende de 5 milliards de FCFA a été servi à l'Etat au cours de l'exercice 2013.

Impôt acquitté

La SNH s'est acquittée d'un impôt de 9,231 milliards de FCFA au titre de l'exercice 2013.

BILANS CONSOLIDÉS COMPARES

(en millions de Fcfa)

Actif	2012	2011	%	Passif	2012	2011	%
Actif Net Immobilisé	182 664	217 697	-16,09	Ressources stables	256 875	298 791	-14,03
Actif Circulant	224 089	204 708	9,47	Passif circulant	203 055	197 638	2,74
Trésorerie Actif	125 900	128 677	-2,16	Trésorerie Passif	72 724	54 653	33,06
Total	532 654	551 082	-3,34	Total	532 654	551 082	-3,34
				Résultat part du groupe	-1 760	42 429	-104,15

COMPTES DE RESULTATS CONSOLIDÉS ET COMPARES

(en millions de Fcfa)

Libellé	2012	2011
Résultat d'exploitation	7 524	33 864
Résultat financier	-5 510	4 293
Résultat activités ordinaires	2 014	38 158
Résultat hors activités ordinaires	-40	1 473
Participation et impôts	28 162	21 676
Résultat net sociétés intégrées	-26 187	17 955
Résultat sociétés mises en équivalence	27 501	27 030
Résultat net consolidé	1 313	44 985
Intérêts minoritaires résultat	3 074	2 556
Résultat net : part du groupe	-1 760	42 429

Annexes

SOMMAIRE

- Principes et normes comptables appliqués
- Traitement comptable
- Traitement fiscal
- Mandat de l'Etat : Rapport d'audit sur les états financiers
- Gestion du portefeuille : Rapport général du commissaire aux comptes sur les états financiers

Principes et normes comptables appliqués

Les comptes sont arrêtés conformément aux normes et principes comptables généralement admis et aux dispositions du Droit Comptable OHADA. Leur présentation générale intègre par ailleurs les spécificités propres à la SNH et au secteur des hydrocarbures.

Méthode d'évaluation des titres de participation

Les titres de participation détenus sur les filiales sont enregistrés au sein des immobilisations financières, dans le compte "titres de participation" à leur valeur d'acquisition. Toutefois, une provision pour dépréciation des titres est constituée dès lors que la valeur mathématique des actions d'une filiale devient inférieure à leur valeur d'acquisition.

Méthode d'amortissement des investissements

Les investissements apparaissent au bilan à leur coût historique en Francs CFA, ou leur équivalent au cours de la devise étrangère concernée à la date d'acquisition, et sont amortis selon la méthode linéaire.

La loi n° 2002/003 du 19 avril 2002 portant Code Général des Impôts de la République du Cameroun, a défini les taux d'amortissement applicables aux différents investissements (immobilisations).

Frais de recherche et de développement

Les coûts engagés dans les études et les travaux de recherche des hydrocarbures sont comptabilisés dans les immobilisations incorporelles. Leur traitement comptable se présente comme suit :

- Les frais de recherche enregistrés dans les immobilisations en cours ne subissent pas d'amortissement avant le terme des travaux de recherche. Leur dépréciation est constatée dès la mise en production du champ concerné ;
- Les frais de développement qui concernent les champs en production, et de ce fait subissent une dépréciation, font l'objet d'un amortissement au terme de chaque exercice.

Stocks des hydrocarbures

Les stocks de pétrole brut sont évalués et comptabilisés au coût de production.

Traitement comptable

Les opérations liées aux associations (activité dite du Mandat)

Le traitement des opérations liées aux associations Rio del Rey, Lokélé, Moudi, Ebomé Marine, Dissoni et Sana-ga Sud s'effectue sur la base d'un système d'appel de fonds dont l'utilisation consolidée dans une facture se répartit en dépenses de capital ou coût du capital, coûts opératoires et variation du stock de consommables.

Financement des dépenses d'association

Les dépenses d'association sont financées par chaque associé sur la base d'un système de quote-part et enregistrées dans le compte de l'associé opérateur en contrepartie d'un compte de trésorerie.

Le dénouement de la créance ainsi constatée se traduit par la comptabilisation de la facture qui donne le détail de l'utilisation des fonds initialement appelés et leur répartition en coût du capital, coûts opératoires et variation des stocks de consommables.

Pour les permis en cours d'exploration, le mode de financement est le même et les dépenses y relatives, comptabilisées en immobilisations en cours, font l'objet d'un transfert soit en comptes d'immobilisations

Traitement fiscal

Les opérations liées aux associations (activité dite du Mandat)

Les recettes issues des ventes du pétrole brut par la SNH, mandataire de l'Etat, ne sont pas soumises à l'impôt sur les sociétés.

Les opérations liées au fonctionnement de la SNH

En application des dispositions du contrat d'association relatif aux concessions Ebomé Marine et Moudi, les

corporelles, soit en comptes d'immobilisations incorporelles au terme des travaux.

Par ailleurs, les associés peuvent décider de financer les travaux au moyen d'un ou plusieurs emprunts et dans ce cas, le remboursement par chaque associé de sa quote-part se fait sur la base d'un service de la dette.

La rémunération des associés ou Profit Oil

La rémunération des associés, déterminée selon les dispositions contractuelles contenues dans le contrat d'association, se fait sur la base d'un droit à l'huile (quote-part de la production). La quote-part perçue par la SNH, mandataire de l'Etat, est enregistrée dans les comptes "Ventes de produits fabriqués".

Les opérations liées au fonctionnement de la SNH

Outre sa participation pour son propre compte aux activités d'exploration/production, la SNH détient des participations dans des sociétés à activités connexes et procède au placement des excédents de trésorerie qui produisent des dividendes et des intérêts créditeurs.

quotes-parts de production revenant à l'associé SNH sont soumises à l'impôt au taux de 38,5% pour Ebomé et 57,5% pour Moudi.

Le produit de la gestion du portefeuille d'actions et celui de la rémunération des excédents de placements constitués des dividendes et des intérêts créditeurs encaissés sont quant à eux, soumis au régime du droit commun et supportent un impôt de 38,5%.

MANDAT DE L'ETAT

RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2013



En exécution de la mission que vous nous avez confiée, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice de douze mois clos le 31 décembre 2013 et portant sur :

- les contrôles et les vérifications mis en œuvre et leur étendue ;
- nos conclusions et notre opinion sur les états financiers de la SNH volet Mandat de l'Etat, établis en FCFA tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Les états financiers ont été arrêtés par la SNH. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

1. ETATS FINANCIERS ANNUELS

Les états financiers sur lesquels ont porté nos travaux présentent les chiffres significatifs suivants au 31 décembre 2013, exprimés en millions de FCFA :

• Total bilan	:	1 454 164
• Chiffre d'affaires vente de brut et de gaz	:	841 287
• Bénéfice net (avant transferts à l'Etat)	:	697 700
• Trésorerie nette	:	364 158

2. APPROCHE METHODOLOGIQUE

Nous avons procédé à l'audit des états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures portant sur les opérations du mandat de l'Etat ci-après. Notre audit a été effectué selon les normes d'audit généralement admises ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

En application de ces diligences, nous avons :

- procédé à une appréciation des procédures et du contrôle interne de la SNH dans le but, d'une part, d'identifier les risques potentiels d'erreurs dans les comptes et, d'autre part, de déterminer le calendrier et l'étendue des sondages à effectuer sur les comptes ;
- procédé à une demande de confirmation directe de soldes et d'informations auprès des tiers qui sont en relation avec la société, à savoir essentiellement les banques, les clients, les fournisseurs, les avocats, les assureurs et les sociétés du Groupe ;

- exécuté notre programme de contrôle des comptes établi après avoir défini les risques d'erreurs dans chaque compte et groupe de comptes.

3. CONCLUSIONS DE NOS TRAVAUX

3.1 Examen des procédures de contrôle interne

En ce qui concerne les processus que nous avons examinés, nous avons relevé des faiblesses que nous avons portées à la connaissance de la Direction Générale.

3.2 Examen des comptes

Notre examen des comptes pour l'exercice de douze mois clos le 31 décembre 2013 n'a pas relevé d'anomalies significatives.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

4. OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Nous certifions que les états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures, volet Mandat de l'Etat, établis conformément aux principes comptables généralement admis au Cameroun (principes comptables du cadre contractuel de l'industrie pétrolière au Cameroun et ceux résultants du Mandat de Gestion confié à la SNH), sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos au 31 décembre 2013, ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Mandat à la fin de cet exercice.

5. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

A l'exception de l'incidence éventuelle des points relevés dans le cadre de la lettre de recommandations adressée à la Direction Générale, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données sur la situation financière et les états financiers.

CAMEROUN AUDIT CONSEIL


Jérôme MINLEND
Associé

Le 5 août 2014

GESTION DU PORTEFEUILLE

RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES ETATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2013



En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013 sur :

- le contrôle des états financiers de la SNH volet Gestion du Portefeuille, établis en FCFA tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

I. OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS

Nous avons effectué notre audit suivant les normes de la profession applicables au Cameroun ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner par sondages les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues par l'arrêté des états financiers et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers de la Société Nationale des Hydrocarbures, volet Gestion du Portefeuille, établis conformément aux principes comptables généralement admis au Cameroun, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos au 31 décembre 2013, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

II. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport au Conseil d'Administration sur la situation financière et les états financiers.

Le Commissaire aux Comptes
CAMEROUN AUDIT CONSEIL

Jérôme MINLEND

Le 25 juin 2014

Société Nationale des Hydrocarbures

B.P. : 955 Yaoundé - Cameroun

Tél. : (237) 222 209 864

Fax : (237) 222 204 651

Télex : 8514 KN

Site Internet : www.snh.cm