



SOCIÉTÉ NATIONALE DES HYDROCARBURES
FONCTIONNEMENT
ÉTATS FINANCIERS 2024



Portefeuille
Arrêtés au 31 décembre 2024

SOMMAIRE

• Fiches R1 à R3	14 à 16
• Bilan au 31 décembre 2024	17 à 19
• Compte de résultat	20 à 21
• Tableau de flux de trésorerie	22 à 23
• Notes annexes dont Fiche R4	24 à 72

FICHE R1

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE NATIONALE DES HYDROCARBURES		Sigle usuel : SNH																							
Adresse Quartier DRAGAGE, BP 955 Yaoundé																									
Numéro d'identification fiscale: M038000000218J		Exercice clos le: 31-12-2024	Durée (en mois) : 12																						
ZA	EXERCICE COMPTABLE :		DU : 01/01/2024 AU : 31/12/2024																						
ZB	DATE D'ARRETÉ EFFECTIF DES COMPTES : 31/12/2024																								
ZC	EXERCICE PRÉCÉDENT CLOS LE : 31/12/2023	DURÉE EXERCICE PRÉCÉDENT EN MOIS: 12																							
ZD	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 25%;"></td> <td style="width: 25%; text-align: center;">YDE J 58-176210 T</td> <td style="width: 25%;"></td> <td style="width: 25%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Greffé</td> <td style="text-align: center;">N° Registre du commerce</td> <td colspan="2" style="text-align: center;">N° Répertoire des entreprises</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">010-1261801-A</td> <td></td> <td style="text-align: center;">'039001</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">N° de caisse sociale</td> <td style="text-align: center;">N° Code Importateur</td> <td colspan="2" style="text-align: center;">Code activité principale</td> </tr> </table>				YDE J 58-176210 T			Greffé	N° Registre du commerce	N° Répertoire des entreprises		010-1261801-A		'039001		N° de caisse sociale	N° Code Importateur	Code activité principale							
	YDE J 58-176210 T																								
Greffé	N° Registre du commerce	N° Répertoire des entreprises																							
010-1261801-A		'039001																							
N° de caisse sociale	N° Code Importateur	Code activité principale																							
ZF	SOCIÉTÉ NATIONALE DES HYDROCARBURES																								
ZG	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 25%; text-align: center;">222.20.19.10</td> <td style="width: 25%;"></td> <td style="width: 25%; text-align: center;">+237</td> <td style="width: 25%; text-align: center;">955</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">N° de téléphone</td> <td style="text-align: center;">Email</td> <td style="text-align: center;">Code</td> <td style="text-align: center;">BP</td> </tr> </table>	222.20.19.10		+237	955	N° de téléphone	Email	Code	BP	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 25%; text-align: center;">YAOUNDE</td> <td style="width: 25%;"></td> <td style="width: 25%;"></td> <td style="width: 25%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Ville</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		YAOUNDE				Ville									
222.20.19.10		+237	955																						
N° de téléphone	Email	Code	BP																						
YAOUNDE																									
Ville																									
ZH	Quartier DRAGAGE, BP 955 Yaoundé																								
Adresse géographique complète (Immeuble, Rue, Quartier, Ville, Pays)																									
ZI	Production des hydrocarbures																								
Désignation précise de l'activité principale exercée par l'entreprise																									
M. Adolphe MOUDIKI / Mme Clotilde Michèle MOUKOKO MBONJO ; Administrateur-Directeur Général / Directeur Financier SNH Nom, adresse et qualité de la personne à contacter en cas de demande d'informations complémentaires																									
Jeanne Francoise MAA née NGANN YONN / M. Parfait MESSI ; Directeur Financier Adjoint / Chef de département Comptabilité Nom du professionnel salarié de l'entreprise ou Nom, adresse téléphone du Comptable ou du professionnel INSCRIT A L'ORDRE NATIONAL DES EXPERTS COMPTABLES ET DES COMPTABLES AGREES ayant établi les états financiers																									
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 45%;">Visa de l'expert comptable ou du comptable agréé</td> <td style="width: 55%; text-align: center;"> ☐ Non ☐ Non ☐ Oui </td> </tr> </table>				Visa de l'expert comptable ou du comptable agréé	☐ Non ☐ Non ☐ Oui																				
Visa de l'expert comptable ou du comptable agréé	☐ Non ☐ Non ☐ Oui																								
Etats financiers approuvés par l'Assemblée Générale (cocher la case)																									
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="height: 20px;">Nom et signature des états financiers</td></tr> <tr><td style="height: 20px;">Qualité des signataires et états financiers</td></tr> <tr><td style="height: 20px;">Date de signature</td></tr> <tr><td style="height: 40px;">Signature</td></tr> </table>		Nom et signature des états financiers	Qualité des signataires et états financiers	Date de signature	Signature	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><th colspan="2">Domiciliations bancaires:</th></tr> <tr> <th style="width: 50%;">Banque</th><th style="width: 50%;">Numéro de compte</th></tr> <tr><td style="height: 20px;"></td><td></td></tr> <tr><td style="height: 20px;"></td><td></td></tr> <tr><td style="height: 20px;"></td><td></td></tr> <tr><td style="height: 20px;"></td><td></td></tr> <tr><td style="height: 20px;"></td><td></td></tr> <tr><td style="height: 20px;"></td><td></td></tr> <tr><td style="height: 20px;"></td><td></td></tr> </table>		Domiciliations bancaires:		Banque	Numéro de compte														
Nom et signature des états financiers																									
Qualité des signataires et états financiers																									
Date de signature																									
Signature																									
Domiciliations bancaires:																									
Banque	Numéro de compte																								

FICHE R2

Exercice clos le: 31/12/2024

Durée (en mois) : 12

	FICHE D'IDENTIFICATION ET DE RENSEIGNEMENT DIVERS 2	
--	--	--

										Contrôle de l'entité (cocher la case)									
ZK	Forme juridique (1):	0	0	0						ZQ	Entreprise sous contrôle public	☒							
ZL	Régistre fiscal (1):	1	0							ZR	Entreprise sous contrôle privé national	☐							
ZM	Page du siège social (1):	0	9	0						ZS	Entreprise sous contrôle privé étranger	☐							
ZN	Nombre d'établissement dans le pays:	0	0	0															
ZO	Nombre d'établissement dans le pays *****	0	0																
ZP	Première année d'exercice dans le pay	0	0	0	0	0													

[illegible]

Désignation de l'activité (2)				Code nomenclature d'activité (1)							Chiffre d'Affaires HT (CA HT) ou valeur ajoutée (VA) (3)		% activité dans le CA HT
Production des hydrocarbures				3	9	0	0	1	0			5 228 913 175	100%
Divers													
TOTAL												5 228 913 175	100%

(¹) Note 34				
--------------------------	--	--	--	--

(²) lister de manière précise les entités dans l'ordre décroissant du CA HT, ou de la valeur ajoutée (VA)

(³) Rayer la mention nulle (utiliser le préfixe VA),				
---	--	--	--	--

ACTIF (en F CFA)					
	2024			2023	Réf
Rubriques	Brut	Amortissements/ provisions	Net	Net	
Immobilisations incorporelles	11 875 282 677	11 642 246 670	233 036 007	383 781 912	3A - 3C
Frais de développement et de prospection	11 339 131 171	11 106 095 164	233 036 007	383 781 912	
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	536 151 506	536 151 506	-	-	
Fonds commercial et droit au bail	-	-	-	-	
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	
Immobilisations corporelles	100 287 445 709	82 209 185 083	18 078 260 626	19 118 592 853	3A - 3C
Terrains (1)					
(1) dont "Placement en Net...../....."	362 695 931	-	362 695 931	362 695 931	
Batiments			-		
(1) dont "Placement en Net...../....."	28 620 122 710	13 872 732 173	14 747 390 537	15 462 218 568	
Aménagements, agencements et installations	42 631 027 558	42 088 167 127	542 860 431	592 499 279	
Matériel, mobilier et actifs biologiques	8 019 056 492	7 067 501 718	951 554 774	1 534 064 731	
Matériel de transport	20 654 543 018	19 180 784 065	1 473 758 953	1 167 114 344	
Avances et acomptes versés sur immobilisati	-	-	-	-	3A - 3C
Immobilisations financières	101 751 428 508	15 287 351 584	86 464 076 924	107 775 016 873	3A - 3C&4
Titres de participation	26 402 106 691	4 692 537 000	21 709 569 691	21 709 569 691	
Autres immobilisations financières	75 349 321 817	10 594 814 584	64 754 507 233	86 065 447 182	
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	213 914 156 894	109 138 783 337	104 775 373 557	127 277 391 638	
Actif circulant HAO	-	-	-	-	5
Stocks et encours	2 177 107 254	18 816 894	2 158 290 360	1 471 348 102	6
Créances et emplois assimilés	62 756 077 174	3 474 941 304	59 281 135 870	54 757 627 041	
Fournisseurs avances versées	626 107 960	284 783 538	341 324 422	41 557 145	17
Clients	361 962 000	361 962 000	-	-	7
Autres créances	61 768 007 214	2 828 195 766	58 939 811 448	54 716 069 896	8
TOTAL ACTIF CIRCULANT	64 933 184 428	3 493 758 198	61 439 426 230	56 228 975 143	
Titres de placement			-	-	
Valeurs à encaisser			-	-	
Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	168 973 443 905	2 444 959 206	166 528 484 699	148 882 357 416	11
TOTAL TRÉSORERIE-ACTIF	168 973 443 905	2 444 959 206	166 528 484 699	148 882 357 416	
Ecart de conversion-Actif			-	35 226 800	12
TOTAL GÉNÉRAL	447 820 785 227	115 077 500 741	332 743 284 486	332 423 950 997	

PASSIF (en F CFA)				
Rubriques	2024	2023	Réf	
Capitaux propres et ressources assimilées				
Capital	8 000 000 000	8 000 000 000		
Actionnaires capital non appelé		-		
Primes et réserves		-		
Primes d'apports, d'émissions, de fusion		-		
Écarts de Réévaluation				
Réserves indisponibles	1 600 000 000	1 600 000 000		
Réserves libres	213 062 626 933	213 062 626 933		
Report à nouveau (+ ou -)	22 273 103 721	22 405 985 317		
Résultat net de l'exercice (Bénéfice + ou Perte -)	34 052 652 711	56 519 020 449		
Autres capitaux propres		-		
Subventions d'investissement		-		
Provisions réglementées et fonds Assimilés		-		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	278 988 383 365	301 587 632 699		
Dettes financières et ressources assimilées				
Emprunts et dettes financières diverses		-		16A
Dettes de location acquisition		-		
Provisions pour risques et charges	35 503 996 564	3 627 055 253		16A
TOTAL DETTES FINANCIÈRES	35 503 996 564	3 627 055 253		
TOTAL RESSOURCES STABLES	314 492 379 929	305 214 687 952		
Passif circulant				
Dettes circulants HAO	325 586 974	109 833 386		5
Clients, avances reçues		-		7
Fournisseurs d'exploitation	1 035 122 367	863 826 487		17
Dettes fiscales et sociales	16 331 239 851	25 521 044 423		18
Autres dettes	517 496 247	358 322 573		19
Provisions pour risques à court terme		35 226 800		19
TOTAL PASSIF CIRCULANT	18 209 445 439	26 888 253 669		
Trésorerie passif				
Banques, crédits d'escompte	-	-		
Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	-	314 831 163		
TOTAL TRÉSORERIE - PASSIF	-	314 831 163		20
Écarts de conversion - passif	41 459 118	6 178 213		12
TOTAL PASSIF	332 743 284 486	332 423 950 997		

COMPTE DE RÉSULTAT (en F CFA)					
Rubriques				2024	2023
Activité d'exploitation				-	-
Ventes de marchandises	A	+	21	-	-
Achats de marchandises		-	22	-	-
Variation de stocks de marchandises		- / +	6	-	-
MARGE COMMERCIALE				-	-
Ventes de produits fabriqués	B	+	21	5 226 503 270	6 379 781 134
Travaux services vendus	C	+	21	-	-
Produits accessoires	D	+	21	2 409 905	-
CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B+ C+ D)				5 228 913 175	6 379 781 134
Production stockée (ou déstockage)		+		469 087 714	122 596 109
Production immobilisée		+	21		-
Subventions d'exploitation		+	21		-
Autres produits		+	21	5 082 131 951	5 495 701 678
Transferts de charges d'exploitation		+	12	12 759 175 459	18 318 935 789
Achats de matières premières et fournitures liées		-	22		-
Variation de stocks de matières premières et fournitures liées		- / +	6		-
Autres achats		-	22	1 050 489 760	- 842 100 252
Variation des stocks d'autres approvisionnements		- / +	6	258 910 032	- 841 106 757
Transports		-	23	107 452 666	- 69 774 749
Services extérieurs		-	24	5 235 050 756	- 5 809 338 273
Impôts et taxes		-	25	418 319 644	- 864 593 242
Autres charges		-	26	2 931 033 892	- 2 282 551 446
VALEUR AJOUTÉE				14 055 871 613	19 607 549 991
Charges de personnel		-	27	12 333 960 759	- 10 118 962 152
ÉXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION				1 721 910 854	9 488 587 839
Reprises d'amortissements, provisions et dépréciation		+	28	3 220 242 329	3 718 799 610
Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations		-	C & 28	11 474 309 435	- 5 792 825 252
RÉSULTAT D'EXPLOITATION				- 6 532 156 252	7 414 562 197
Activité financière					
Revenus financiers et assimilés			29	57 819 421 950	74 439 963 339
Reprises de provisions et dépréciation financières			28		-
Transferts de charges financières			12		-
Frais financiers et charges assimilées			29	240 169	- 23 950 761
Dotations aux provisions et dépréciations financières			3C & 28		-
RÉSULTAT FINANCIER				57 819 181 781	74 416 012 578
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES				51 287 025 529	81 830 574 775
Produits des cessions d'immobilisations		+	3D		-
Autres produits HAO		+	30	-	-
Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D	-	-
Autres Charges HAO		-	30	-	-
RÉSULTAT HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES (somme TN à RP)				-	-
Participation des travailleurs		-	30		-
Impôts sur le résultat		-		17 234 372 818	- 25 311 554 326
RÉSULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)				34 052 652 711	56 519 020 449

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE (en F CFA)			
(en F CFA)			
LIBELLÉS		2024	2023
Trésorerie nette au 1er janvier (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)	A	148 567 526 253	186 155 163 067
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles		-	-
Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)		42 306 719 817	58 593 046 091
- Actif circulant HAO		-	-
- Variation des stocks	-	686 942 258	781 484 178
- Variation des créances	-	4 488 282 029	- 37 407 214 119
+ Variation du passif circulant	-	8 643 527 325	9 315 803 771
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié aux activités opérationnelles		13 818 751 612	- 27 309 926 170
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	B	28 487 968 205	31 283 119 921
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements			
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles	-	30 636 513	- 215 619 409
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles	-	1 155 411 150	- 137 783 857
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-	370 425 279	- 60 113 547 818
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		-	23 485 000
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières		21 681 365 228	15 232 361 888
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	C	20 124 892 286	- 45 211 104 196
Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres			
+ Augmentation de capital par apports nouveaux		-	-
+ Subventions d'investissements reçues		-	-
- Prélèvements sur le capital	-	5 651 902 045	- 3 659 652 539
- Dividendes versés	-	25 000 000 000	- 20 000 000 000
Flux de trésorerie provenant des capitaux propres	D	- 30 651 902 045	- 23 659 652 539
Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers			
+ Emprunts		-	-
+ Autres dettes financières		-	-
- Remboursements des emprunts et autres dettes financières		-	-
Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers	E	-	-
Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)	F	- 30 651 902 045	- 23 659 652 539
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE DE LA PERIODE (B+C+F)	G	17 960 958 446	- 37 587 636 814
Trésorerie nette au 31 Décembre (G+A)		166 528 484 699	148 567 526 253
Contrôle:Trésorerie actif N - Trésorerie passif N			

FICHE R4

Désignation entité : SOCIETE NATIONALE DES HYDROCARBURES

Exercice clos le 31-12-2024

Numéro d'identification : M038000000218J

Durée (en mois) : 12

FICHE RÉCAPITULATIVE DES NOTES ANNEXES PRÉSENTÉES

NOTES	INTITULÉS	A	NA
NOTE 1	DETTES GARANTIES PAR DES SÛRETES RÉELLES	OK	
NOTE 2	INFORMATIONS OBLIGATOIRES	OK	
NOTE 3A	IMMOBILISATIONS BRUTES	OK	
NOTE 3B	BIENS PRIS EN LOCATION ACQUISITION		OK
NOTE 3C	IMMOBILISATIONS: AMORTISSEMENTS	OK	
NOTE 3D	IMMOBILISATIONS: PLUS ET MOINS VALUE DE CESSION	OK	
NOTE 3E	INFORMATIONS SUR LES RÉÉVALUATIONS EFFECTUÉES PAR L'ENTITÉ		OK
NOTE 4	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	OK	
NOTE 5	ACTIF CIRCULANT HAO	OK	
NOTE 6	STOCKS EN ENCOURS	OK	
NOTE 7	CLIENTS PRODUITS À RECEVOIR	OK	
NOTE 8	AUTRES CRÉANCES	OK	
NOTE 8A	TABLEAU D'ÉTALEMENT DES CHARGES IMMOBILISÉES		OK
NOTE 9	TITRES DE PLACEMENT		OK
NOTE 10	VALEURS À ENCAISSER		OK
NOTE 11	DISPONIBILITÉS	OK	
NOTE 12	ÉCARTS DE CONVERSION	OK	
NOTE 13	CAPITAL: VALEUR NOMINALE DES ACTIONS OU PARTS	OK	
NOTE 14	PRIMES ET RÉSERVES	OK	
NOTE 15A	SUBVENTIONS ET PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		OK
NOTE 15B	AUTRES FONDS PROPRES		OK
NOTE 16A	DETTES FINANCIÈRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES	OK	
NOTE 16B	ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILÉS : (MÉTHODE ACTUARIELLE)		OK
NOTE 16B bis	ACTIFS ET PASSIFS ÉVENTUELS : (MÉTHODE ACTUARIELLE)		OK
NOTE 16C	ACTIFS ET PASSIFS ÉVENTUELS		OK
NOTE 17	FOURNISSEURS D'EXPLOITATION	OK	
NOTE 18	DETTES FISCALES ET SOCIALES	OK	
NOTE 19	AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME	OK	
NOTE 20	BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET DE TRÉSORERIE	OK	
NOTE 21	CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS	OK	
NOTE 22	ACHATS	OK	
NOTE 23	TRANSPORTS	OK	
NOTE 24	SERVICES EXTÉRIEURS	OK	
NOTE 25	IMPOTS ET TAXES	OK	
NOTE 26	AUTRES CHARGES	OK	
NOTE 27 A	CHARGES DE PERSONNEL	OK	
NOTE 27 B	EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR	OK	
NOTE 28	PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS INSCRITES AU BILAN	OK	
NOTE 29	CHARGES ET REVENUS FINANCIERS	OK	
NOTE 30	AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO	OK	
NOTE 31	RÉPARTITION DU RÉSULTAT ET AUTRES ÉLÉMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES	OK	
NOTE 32	PRODUCTION DE L'EXERCICE	OK	
NOTE 33	ACHATS DESTINÉS À LA PRODUCTION	OK	
NOTE 34	FICHE DE SYNTHÈSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS	OK	
NOTE 35	LISTE DES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIÉTALES A FOURNIR	OK	
NOTE 36	TABLE DES CODES		OK

NOTE 2							
INFORMATIONS OBLIGATOIRES							
A - DÉCLARATION DE CONFORMITÉ AU SYSCOHADA							
Les états financiers ont été établis en conformité avec le Système Comptable OHADA et l'Acte Uniforme relatif au droit comptable à l'information financière.							
B- RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES							
Les états financiers ont été confectionnés dans le respect des postulats, des conventions, et des règles d'évaluation édictées par le SYSCOHADA et l'Acte Uniforme. Tous les comptes, à l'exception des liquidités, apparaissent au bilan à leur coût historique en FCFA ou équivalent, au cours de la devise étrangère concernée à la date d'acquisition ou de l'effectivité de chaque actif ou dette selon le cas. Les liquidités en devises sont valorisées et enregistrées en contre-valeur FCFA au cours du dernier jour du mois de la clôture de l'exercice, soit le 31 décembre 2024. La présentation des comptes et leur évaluation sont conformes aux normes et principes comptables OHADA, adaptés à l'objet et aux activités de la SNH.							
C - DÉROGATION AUX POSTULATS ET CONVENTIONS COMPTABLES							
Respect de tous les postulats et conventions comptables sans aucune dérogation.							
D - INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES RELATIVES AU BILAN, AU COMPTE DE RÉSULTAT ET AU TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE							
Pas d'informations complémentaires relatives aux autres états financiers.							

NOTE 3A							
IMMOBILISATIONS BRUTES (en F CFA)							
	A	AUGMENTATIONS B			DIMINUTIONS C		D = A + B - C
RUBRIQUES	MONTANT BRUT A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	Acquisitions Apports Créations	Virements de poste à poste	Suite à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice	Cessions Scissions Hors service	Virements de poste à poste	MONTANT BRUT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11 844 646 164	30 636 513	-	-	-	-	11 875 282 677
Frais de développement et de prospection	11 308 494 658	30 636 513	-	-	-	-	11 339 131 171
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires	536 151 506		-	-	-	-	536 151 506
Fonds commercial et droits au bail	-	-	-	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	99 132 034 559	1 155 411 150	-	-	-	-	100 287 445 709
Terrains hors immeuble de placement	362 695 931					-	362 695 931
Terrains - immeuble de placement	-					-	-
Bâtiments hors immeuble de placement	28 179 283 399	367 013 311				-	28 546 296 710
Bâtiments - immeuble de placement	73 826 000					-	73 826 000
Aménagements, agencements et installations	42 631 027 558					-	42 631 027 558
Matériel, mobilier et actifs biologiques	7 941 607 503	77 448 989				-	8 019 056 492
Matériel de transport	19 943 594 168	710 948 850				-	20 654 543 018
AVANCES ET ACOMPTES VERSÉS SUR IMMOBILISATIONS	-	-	-	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	123 062 368 457	370 425 279	-	-	21 681 365 228	-	101 751 428 508
Titres de participation	26 402 106 691						26 402 106 691
Autres immobilisations financières	96 660 261 766	370 425 279			21 681 365 228		75 349 321 817
TOTAL GÉNÉRAL	234 039 049 180	1 556 472 942	-	-	21 681 365 228	-	213 914 156 894
Commentaires :							

NOTE 3C				
IMMOBILISATIONS (AMORTISSEMENTS) (en F CFA)				
	A	B	C	D = A + B - C
RUBRIQUES	AMORTISSEMENTS CUMULES A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS : DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS : Amortissements relatifs aux éléments sortis de l'actif	CUMUL DES AMORTISSEMENTS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
Frais de développement et de prospection	10 924 712 746	181 382 418		11 106 095 164
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires	536 151 506			536 151 506
Fonds commercial et droits au bail	-			-
Autres immobilisations incorporelles	-			-
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11 460 864 252	181 382 418	-	11 642 246 670
Terrains hors immeuble de placement	-			-
Terrains - immeuble de placement	-			-
Bâtiments hors immeuble de placement	12 790 890 831	1 081 841 342		13 872 732 173
Bâtiments - immeuble de placement	-			
Aménagements, agencements et installations	42 038 528 279	49 638 848	-	42 088 167 127
Matériel, mobilier et actifs biologiques	6 407 542 772	659 958 946		7 067 501 718
Matériel de transport	18 776 479 824	404 304 241		19 180 784 065
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES	80 013 441 706	2 195 743 377	-	82 209 185 083
TOTAL GÉNÉRAL	91 474 305 958	2 377 125 795	-	93 851 431 753
Commentaires :				
Les immobilisations ayant subi une dépréciation du fait du temps, de l'obsolescence ou de l'usage ont été amorties suivant la méthode de l'amortissement linéaire constant, aux taux ci-après fixés par le Code Général des Impôts :				
- les frais immobilisés 33,33 % - les constructions 5 % - les agencements, aménagements et installations 10 % - le matériel de transport léger 25 % - les équipements d'usine 5 à 25 % - le mobilier de bureau 10 % - le matériel de bureau 10 % - le matériel de reprographie 33,33 % - le matériel informatique 33,33%				

NOTE 3D							
IMMOBILISATIONS : PLUS-VALUES ET MOINS-VALUES DE CESSIONS (en F CFA)							
		A	B	C = A - B	D	E = D - C	
RUBRIQUES		MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS PRATIQUES	VALEUR COMPTABLE NETTE	PRIX DE CESSION	PLUS-VALUE OU MOINS-VALUE	
Frais de développement et de prospection							
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires							
Fonds commercial et droits au bail							
Autres immobilisations incorporelles							
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		-	-	-	-	-	
Terrains							
Bâtiments							
Aménagements, agencements et installations							
Matériel, mobilier et actifs biologiques							
Matériel de transport							
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES		-	-	-	-	-	
Titres de participation		-	-	-	-		
Autres immobilisations financières		-	-	-	-		
SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		-	-	-	-		
TOTAL GÉNÉRAL		-	-	-	-	-	
Commentaires :							
RAS.							

NOTE 4

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (en F CFA)

Libellés	Exercice 2024		Exercice 2023		Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Titres de participation		26 402 106 691		26 402 106 691	0%			
Prêts et créances		8 850 000 000		8 850 000 000	0%			
Prêts au personnel		1 140 170 849		1 123 852 722	1%			
Créances sur l'Etat		-		-	0%			
Titres immobilisés		-		-	0%			
Dépôts et cautionnements		63 485 350 649		84 685 350 649	-25%	- 21 200 000 000	84 685 350 649	
Intérêts courus		1 873 800 319		2 001 058 395	-6%			
TOTAL BRUT		101 751 428 508		123 062 368 457	-17%	- 21 200 000 000	84 685 350 649	-
Dépréciations titres de participation		4 692 537 000		4 692 537 000	0%			
Dépréciations autres immobilisations		10 594 814 584		10 594 814 584	0%			
TOTAL NET DE DÉPRÉCIATION		86 464 076 924		107 775 016 873	-20%	- 21 200 000 000	84 685 350 649	-
Liste des filiales et participations :								
Dénomination sociale			Localisation (ville / pays)		Valeur d'acquisition	% Détenu	Montant des capitaux propres filiale	Resultat dernier exercice filiale
HYDRAC SA, SONARA, SCDP			CAMEROUN		0	97,57%; 6,06%; 17,6%		
TRADEX SA, IBC, HILTON, COTCO			CAMEROUN		0	54%; 51%; 6,21%; 5,17%		
CHANAS			CAMEROUN		0	45,26%		
PERENCO RDR, ADDAX, PERENCO CAI			CAMEROUN		0	20%		
CNIC, COTSA			CAMEROUN		0	6,06% ; 46,5%		
Commentaires :								

NOTE 5									
ACTIF CIRCULANT HAO (en F CFA)									
Libellés			Exercice 2024		Exercice 2023		Variation en %		
Créances sur cessions d'immobilisations			-		-		0%		
Autres créances hors activités ordinaires			-		-		0%		
TOTAL BRUT			-		-		0%		
Dépréciations des créances HAO			-		-		0%		
TOTAL NET DE DÉPRÉCIATION			-		-		0%		
Commentaires :									
RAS									
DETTES CIRCULANTES HAO (en F CFA)									
Libellés			Exercice 2024		Exercice 2023		Variation en %		
Fournisseurs d'investissements			325 586 974		109 833 386		196%		
Fournisseurs d'investissements effets à payer			-		-				
Versements restant à effectuer sur titres de participation et titres immobilisés non libérés			-		-				
Autres dettes hors activités ordinaires			-		-				
TOTAL			325 586 974		109 833 386		196%		
Commentaires :									
RAS.									

NOTE 6							
STOCKS ET ENCOURS ⁽¹⁾ (en F CFA)							
Libellés		Exercice 2024		Exercice 2023		Variation en %	
Marchandises					-	0%	
Matières premières et fournitures liées					-		
Autres approvisionnements			1 273 189 674		1 055 335 130	21%	
Produits en cours					-		
Services en cours					-		
Produits finis			903 917 580		434 829 866	108%	
Produits intermédiaires					-		
Stocks en cours de route, en consignation ou en dépôt					-	0%	
TOTAL BRUT STOCKS ET ENCOURS			2 177 107 254		1 490 164 996	46%	
Dépréciations des stocks			18 816 894		18 816 894	0%	
TOTAL NET DE DÉPRÉCIATION			2 158 290 360		1 471 348 102	47%	
(1) Les stocks H.A.O. ne seront inscrits dans l'actif circulant H.A.O. que lorsque leur montant total est significatif (supérieur à 5% du total de l'actif circulant).							
Commentaires :							
La SNH a opté pour l'inventaire intermitent des stocks.							
Les inventaires sont effectués à la clôture de l'exercice au 31 décembre N.							
La dépréciation des stocks concerne le fonds de cuve du brut du Champ MVIA.							

NOTE 7						
CLIENTS (en F CFA)						
Libellés	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Clients (hors réserves de propriété Groupe)		-	0%	-		-
Clients effets à recevoir (hors réserves de propriété Groupe)		-	0%	-		-
Clients et effets à recevoir avec réserves de propriété		-	0%	-		-
Clients et effets à recevoir Groupe		-	0%			-
Créances sur cession d'immobilisations		-	0%	-		-
Clients effets escomptés et non échus		-	0%	-		-
Créances litigieuses ou douteuses	361 962 000	361 962 000	0%			361 962 000
Clients produits à recevoir		-	0%	-		-
TOTAL BRUT CLIENTS	361 962 000	361 962 000	0%	-	-	361 962 000
Dépréciations des comptes clients	361 962 000	361 962 000	0%			361 962 000
TOTAL NET DE DÉPRECIATION	-	-	0%	-	-	-
Clients, avances reçues hors groupe						
Clients, avances reçues groupe						
Autres clients créditeurs						
TOTAL CLIENTS CRÉDITEURS	-	-		-	-	-
Commentaires :						
Certaines créances, en raison de leur ancienneté, ont fait l'objet de provisions suivant le tableau ci-après:						
NATURE	ANCIENNETE	TAUX DE PROVISION				
Toute créance	Plus de 02 ans	100%				
Toute créance	Moins de 02 ans	50%				
Créance sur les personnes insolvables ou en liquidation (disparition) quelle que soit l'ancienneté 100%						
Pour les créances irrécouvrables, la provision y afférente a été reprise pour la constatation d'une perte.						

NOTE 8							
AUTRES CRÉANCES (en F CFA)							
Libellés	Exercice 2024		Exercice 2023	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Personnel	56 544 707		54 008 277	5%	56 544 707		
Organismes sociaux	-		-	0%			
Etats et Collectivités publiques	100 828 451		104 019 985	-3%	100 828 451		
Organismes internationaux	-		-	0%			
Apporteurs, associés et groupe	-		67 400 000	-100%			
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA	-		-	0%			
Autres débiteurs divers	61 610 634 056		57 318 837 400	7%	4 291 796 656	57 318 837 400	
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales	-		-	0%			
Comptes de liaison charges et produits	-		-	0%			
Comptes de liaison des sociétés en participation	-		-	0%			
TOTAL BRUT AUTRES CRÉANCES	61 768 007 214		57 544 265 662	7%	4 449 169 814	57 318 837 400	-
Dépréciations des autres créances	2 828 195 766		2 828 195 766	0%	2 828 195 766		-
TOTAL NET DE DÉPRÉCIATION	58 939 811 448		54 716 069 896	8%	1 620 974 048	57 318 837 400	-
Commentaires :							
La variation à la hausse du poste autres débiteurs divrs se justifie essentiellement par la refacturation des charges communes.							

DISPONIBILITÉS (en F CFA)						
Libellés	Exercice 2024		Exercice 2023		Variation en %	
Banques locales		139 700 580 679		19 965 694 140		600%
Banques autres Etats région		-		-		0%
Banques, dépôts à terme		23 269 683 626		122 569 683 626		-81%
Autres Banques		4 476 077 605		4 807 958 407		-7%
Banques intérêts courus		1 522 846 575		3 973 952 053		-62%
Chèques postaux		-		-		0%
Autres établissements financiers		-		-		0%
Etablissements financiers intérêts courus		-		-		0%
Instruments de trésorerie		-		-		0%
Caisse		4 255 420		10 028 396		-58%
Caisse électronique mobile		-		-		0%
Régies d'avances et virements accreditifs		-		-		0%
TOTAL BRUT VALEURS A ENCAISSER		168 973 443 905		151 327 316 622		12%
Dépréciations		2 444 959 206		2 444 959 206		0%
TOTAL NET DE DÉPRÉCIATION		166 528 484 699		148 882 357 416		12%
Commentaires :						
Les rapprochements bancaires et les inventaires de caisse ont été effectués au 31/12/2024 La baisse de la trésorerie est essentiellement justifiée par la diminution des Dépôts à Court Terme à moins d'un (01) an au courant de l'exercice 2024.						
NB : Banques et intérêts courus et Etablissements financiers intérêts courus figurent dans cette rubrique en négatif si le compte principal attaché est débiteur.						

NOTE 12

ECARTS DE CONVERSION (en F CFA)

Libellés	Dévises	Montant en devises	Cours UML Année d'acquisition	Cours UML	Variation en valeur absolue
Ecarts de conversion actif :					
détailler les créances et dettes concernées	USD				
Clients					
EBOME					-
Facturation MOUDI					-
Facturation MOUDI					-
Facturation MOUDI					-
Ecarts de conversion passif :					
détailler les créances et dettes concernées					41 459 118
Clients					
Facturation EBOME		-	-	-	-
					-
					-
Commentaires :					
RAS.					

TRANSFERTS DE CHARGES (en F CFA)

Libellés	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %
Transferts de charges d'exploitation :			
détailler la nature des charges transférées	12 759 175 459	18 318 935 789	-30%
Transferts de charges financières :			
détailler la nature des charges transférées			
Commentaires :			

[illegible]

NOTE 14					
PRIMES ET RÉSERVES (en F CFA)					
Libellés			Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %
Prime d'apport			-	-	0%
Prime d'émission			-	-	0%
Prime de fusion			-	-	0%
Prime de conversion			-	-	0%
Autres primes			-	-	0%
TOTAL PRIMES			-	-	0%
Réserve légale			1 600 000 000	1 600 000 000	0%
Réserves statutaires			-	-	0%
Réserves de plus-values nettes à long terme			-	-	0%
Réserves d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants			-	-	0%
Autres réserves réglementées			-	-	0%
TOTAL RÉSERVES INDISPONIBLES			1 600 000 000	1 600 000 000	0%
Réserves libres			213 062 626 933	213 062 626 933	0%
Report à nouveau			22 273 103 721	22 405 985 317	-1%
Commentaires :					

NOTE 16A						
DETTES FINANCIÈRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES (en F CFA)						
Libellés	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Emprunts obligataires	-	-	0%			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-	-	0%			
Avances reçues de l'Etat	-	-	0%			
Avances reçues et comptes courants bloqués	-	-	0%			
Dépôts et cautionnements reçus	-	-	0%			
Intérêts courus	-	-	0%			
Avances assorties de conditions particulières	-	-	0%			
Autres emprunts et dettes	-	-	0%			
Dettes liées à des participations	-	-	0%			
Comptes permanents bloqués des établissements et succursales	-	-	0%			
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES	-	-	0%			
Crédit bail immobilier	-	-	0%			
Crédit bail mobilier	-	-	0%			
Location vente	-	-	0%			
Intérêts courus	-	-	0%			
Autres dettes de location acquisition	-	-	0%			
TOTAL DETTES DE LOCATION ACQUISITION	-	-	0%			
Provisions pour litiges	5 814 445 111	518 908 483	1021%			
Provisions pour garantie données aux clients		-	0%			
Provisions pour pertes sur marchés à achèvement futur		-	0%			
Provisions pour pertes de change		-	0%			
Provisions pour impôts		-	0%			
Provisions pour pensions et obligations assimilées	3 689 551 453	3 108 146 770	19%			
Actif du régime de retraite		-	0%			
Provisions pour restructuration		-	0%			
Provisions pour amendes et pénalités		-	0%			
Provisions de propre assureur		-	0%			
Provisions de droits à déduction		-	0%			
Autres provisions	26 000 000 000	-	0%			
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	35 503 996 564	3 627 055 253	879%			
Commentaires :						
RAS						

NOTE 17						
Fournisseurs d'exploitation (en F CFA)						
Libellés	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Fournisseurs dettes en compte (hors groupe)	812 901 359	786 161 825	3%	26 739 534		786 161 825
Fournisseurs effets à payer (hors groupe)	-	-	0%			
Fournisseurs dettes et effets à payer groupe	-	-	0%			
Fournisseurs factures non parvenues (hors groupe)	222 221 008	77 664 662	186%	222 221 008		
Fournisseurs factures non parvenues groupe	-	-	0%			
TOTAL FOURNISSEURS	1 035 122 367	863 826 487	20%	248 960 542	-	786 161 825
Fournisseurs, avances et acomptes (hors groupe)	626 107 960	326 340 683	92%	299 767 277	326 340 683	
Fournisseurs, avances et acomptes groupe	-	-	0%			
Autres fournisseurs débiteurs	-	-	0%			
TOTAL FOURNISSEURS DÉBITEURS	626 107 960	326 340 683	92%	299 767 277	326 340 683	-
Commentaires :						
RAS						

NOTE 18								
DETTES FISCALES ET SOCIALES (en F CFA)								
Libellés	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en value absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans	
Personnel avances et acomptes	2 410 610	1 984 160	426 450	21%	2 410 610	-		-
Personnel rémunérations dues	157 537	-	157 537	0%	157 537	-		-
Autres personnel	618 340 105	517 990 442	100 349 663	19%	618 340 105	-		-
Caisse de sécurité sociale	487 971 535	281 128 804	206 842 731	0%	487 971 535	-		-
Caisse de retraite	-	-	-	0%	-	-		-
Autres organismes sociaux	-	-	-	0%	-	-		-
TOTAL DETTES SOCIALES	1 108 879 787	801 103 406	307 776 381	38%	1 108 879 787	-		-
Etat, impôts sur les bénéfices	14 085 325 718	22 929 561 443	- 8 844 235 725	-39%	14 085 325 718	-		-
Etat, impôts et taxes	540 924 097	482 372 359	58 551 738	12%	540 924 097	-		-
Etat, TVA	285 282 051	858 687 937	- 573 405 886	-67%	285 282 051	-		-
Etat, impôts retenus à la source	310 828 198	449 319 278	- 138 491 080	-31%	310 828 198	-		-
Autres dettes Etat	-	-	-	0%	-	-		-
TOTAL DETTES FISCALES	15 222 360 064	24 719 941 017	- 9 497 580 953	-38%	15 222 360 064	-		-
TOTAL DETTES SOCIALES ET FISCALES	16 331 239 851	25 521 044 423	- 9 189 804 572	-36%	16 331 239 851	-		-
Commentaires :								
RAS.								

NOTE 19						
AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME (en F CFA)						
Libellés	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Organismes internationaux	-	-	0%			
Apporteurs opérations sur le capital	-	-	0%			
Associés, compte courant	-	-	0%			
Associés dividendes à payer	-	-	0%			
Groupe, comptes courants	-	-	0%			
Autres dettes associés	-	-	0%			
TOTAL DETTES ASSOCIÉS	-	-	0%	-	-	-
Créditeurs divers	468 063 527	314 103 003	49%			468 063 527
Obligataires	-	-	0%			
Rémunérations d'administrateurs	-	-	0%			
Compte du factor	-	-	0%			
Versements restant à effectuer sur titres de placement non libérés	-	-	0%			
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA	-	-	0%			
Autres créditeurs divers	49 432 720	44 219 570	12%			
TOTAL CRÉDITEURS DIVERS	517 496 247	358 322 573	44%	-	-	468 063 527
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales	-	-	0%			
Comptes de liaison charges et produits	-	-	0%			
Comptes de liaison des sociétés en participation	-	-	0%			
TOTAL COMPTES DE LIAISON	-	-	0%	-	-	-
TOTAL AUTRES DETTES	517 496 247	358 322 573	44%	-	-	468 063 527
Provisions pour risques à court terme (voir note 28)						
Commentaires :						
RAS.						

NOTE 21				
CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS (en F CFA)				
Libellés		Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %
Ventes dans la région		-	-	0%
Ventes hors région		-	-	0%
Ventes groupe		-	-	0%
Remises et ristournes sur ventes		-	-	0%
Ventes sur internet		-	-	0%
TOTAL VENTES MARCHANDISES		-	-	0%
Ventes dans la région		-		
Ventes hors région		5 226 503 270	6 379 781 134	0%
Ventes groupe				0%
Remises et ristournes sur ventes			-	0%
Ventes sur internet			-	0%
TOTAL VENTES DE PRODUITS FABRIQUÉS		5 226 503 270	6 379 781 134	-18%
Ventes dans la région		-	-	0%
Ventes hors région		-	-	0%
Ventes groupe		-	-	0%
Ventes sur internet		-	-	0%
TOTAL VENTES DE TRAVAUX ET SERVICES VENDUS		-	-	0%
Produits accessoires		2 409 905	-	100%
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES		5 228 913 175	6 379 781 134	-18%
Production immobilisée		-	-	0%
Subventions d'exploitation		-	-	0%
Autres produits		5 082 131 951	5 495 701 678	-8%
TOTAL AUTRES PRODUITS		5 082 131 951	5 495 701 678	-8%
TOTAL GÉNÉRAL		10 311 045 126	11 875 482 812	-13%
Commentaires :				

NOTE 22						
ACHATS (en F CFA)						
Libellés		Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %		
Achats dans la région		-	-	0%		
Achats hors région		-	-	0%		
Achats groupe		-	-	0%		
TOTAL ACHATS DE MARCHANDISES		-	-	0%		
Achats dans la région		-	-	0%		
Achats hors région		-	-	0%		
Achats groupe		-	-	0%		
TOTAL ACHATS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES LIÉES		-	-	0%		
Matières consommables		236 646 255	226 807 979	4%		
Matières combustibles		108 236 138	76 765 775	41%		
Produits d'entretien		11 349 127	11 191 273	1%		
Fournitures d'atelier, d'usine et de magasin		104 100 714	108 457 069	-4%		
Eau		9 013 234	8 541 347	6%		
Electricité		354 735 098	291 004 977	22%		
Autres énergies		-	-	0%		
Fourniture d'entretien		-	-	0%		
Fourniture de bureau		19 022 136	9 165 475	108%		
Petit matériel et outillages		19 509 050	14 171 801	38%		
Achats d'études, prestations de services, de travail		187 878 008	95 994 556	96%		
Achats d'emballages		-	-	0%		
Frais sur achats		-	-	0%		
Remises, rabais, remises et ristournes		-	-	0%		
TOTAL AUTRES ACHATS		1 050 489 760	842 100 252	25%		
Commentaires :						
RAS.						

NOTE 23							
TRANSPORTS (en F CFA)							
Libellés		Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %			
Transports sur ventes		-	-	0%			
Transports pour le compte de tiers		-	-	0%			
Transports du personnel		-	-	0%			
Transports de plis		60 853 877	36 276 697	68%			
Autres transports		46 598 789	33 498 052	39%			
TOTAL		107 452 666	69 774 749	54%			
Commentaires :							
RAS.							

NOTE 24							
SERVICES EXTÉRIEURS (en F CFA)							
Libellés		Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %			
Sous-traitance générale		-	-				
Locations et charges locatives		60 562 883	42 818 782		41%		
Redevances de location acquisition		-	-		0%		
Entretien, réparations et maintenance		444 323 923	350 433 199		27%		
Primes d'assurance		556 102 691	494 240 027		13%		
Etudes, recherches et documentation		43 631 229	71 797 934		-39%		
Publicité, publications, relations publiques		211 796 410	166 654 509		27%		
Frais de télécommunications		146 326 488	187 235 090		-22%		
Frais bancaires		19 617 003	26 796 111		-27%		
Rémunérations d'intermédiaires et de conseils		3 260 723 873	4 094 922 303		-20%		
Frais de formation du personnel		187 500	16 589 313		-99%		
Redevances pour brevets, licences, logiciels, concession et droits		-	-		0%		
Cotisations		-	-		0%		
Autres charges externes		491 778 756	357 851 005		37%		
TOTAL		5 235 050 756	5 809 338 273		-10%		
Commentaires :							
RAS							

NOTE 25						
IMPÔTS ET TAXES (en F CFA)						
Libellés		Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %		
Impôts et taxes directs		250 414 504	501 625 965	-50%		
Impôts et taxes indirects		-	-	0%		
Droits d'enregistrement		154 712 400	141 720 808	9%		
Pénalités et amendes fiscales		13 192 740	221 212 469	-94%		
Autres impôts et taxes		-	34 000	100%		
TOTAL		418 319 644	864 593 242	-52%		
Commentaires :						

NOTE 26				
AUTRES CHARGES (en F CFA)				
Libellés	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %	
Pertes sur créances clients	-	323 616 000	0%	
Pertes sur autres débiteurs	13 015 353	69 774 063	-81%	
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun	-	-	0%	
Valeur comptable des cessions courantes d'immobilisations	-	-	0%	
Indemnités de fonction et autres rémunérations d'administrateurs	623 444 206	496 611 780	26%	
Dons et mécénat	352 281 509	149 708 064	135%	
Autres charges diverses	1 942 292 824	1 242 841 539	56%	
Charges pour provisions et provisions pour risques à court terme d'exploitation (voir note 28)	-	-	0%	
TOTAL	2 931 033 892	2 282 551 446	28%	
Commentaires :				
RAS.				

NOTE 27A					
CHARGES DE PERSONNEL (en F CFA)					
Libellés		Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %	
Rémunérations directes versées au personnel		5 569 986 963	5 235 778 557	6%	
Indemnités forfaitaires versées au personnel		5 650 348 502	3 997 185 843	41%	
Charges sociales		760 594 981	561 985 909	35%	
Rémunérations et charges sociales de l'exploitant individuel		-	-	0%	
Rémunération transférée de personnel extérieur		-	-	0%	
Autres charges sociales		353 030 313	324 011 843	9%	
TOTAL		12 333 960 759	10 118 962 152	22%	
Commentaires :					
RAS.					

NOTE 27B

EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTÉRIEUR

EFFECTIF ET MASSE SALARIALE / QUALIFICATIONS	EFFECTIFS						TOTAL	MASSE SALARIALE						TOTAL
	Nationaux		Autres Etats de l'OHADA		Hors OHADA			Nationaux		Autres Etats de l'OHADA		Hors OHADA		
	M	F	M	F	M	F		M	F	M	F	M	F	
1. Cadres supérieurs	95	55	-	-	-	-	150	4 992 548 845	2 274 313 857	-	-	-	-	7 266 862 702
2. Techniciens superieurs et cadres moyens			-	-	-	-	-			-	-	-	-	-
3. Techniciens, agents de maitrise et ouvriers qualifiés	75	68	-	-	-	-	143	1 732 419 399	1 616 781 363	-	-	-	-	3 349 200 762
4. Employés, manœuvres, ouvriers et apprentis	48	24	-	-	-	-	72	578 643 409	288 583 538	-	-	-	-	867 226 947
TOTAL (1)	218	147	-	-	-	-	365	7 303 611 653	4 179 678 758	-	-	-	-	11 483 290 411
Permanents														
Saisonniers														

2. Personnel extérieur								Facturation à l'entité	
1. Cadres supérieurs	-	-	-	-	-	-	-		
2. Techniciens supérieurs et cadres moyens	-	-	-	-	-	-	-		
3. Techniciens, agents de maitrise et ouvriers qualifiés	-	-	-	-	-	-	-		
4. Employés, manœuvres, ouvriers et apprentis	-	-	-	-	-	-	-		
TOTAL (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Permanents									
Saisonniers									
TOTAL (1+2)	218	147	-	-	-	-	365	-	-

Commentaires :
RAS.

F : Féminin
M : Masculin

NOTE 28								
PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS INSCRITES AU BILAN (en F CFA)								

	A	B			C			D = A + B - C
SITUATIONS ET MOUVEMENTS NATURE	PROVISIONS A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS : DOTATIONS			DIMINUTIONS : REPRISES			PROVISIONS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
		EXPLOITATION	FINANCIÈRES	HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES	EXPLOITATION	FINANCIÈRES	HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES	
1. Provisions réglementées	-							-
2. Provisions financières pour risques et charges	3 627 055 253	35 097 183 640			3 220 242 329			35 503 996 564
3. Dépréciations des immobilisations	15 287 351 584							15 287 351 584
TOTAL : DOTATIONS	18 914 406 837	35 097 183 640	-	-	3 220 242 329	-	-	50 791 348 148
4. Dépréciations des stocks	18 816 894							18 816 894
5. Dépréciations des actifs circulant HAO	-							-
6. Dépréciations des comptes fournisseurs	284 783 538							284 783 538
7. Dépréciations des comptes clients	361 962 000							361 962 000
8. Dépréciations des autres créances	2 863 422 566				35 226 800			2 828 195 766
9. Dépréciations des titres de placement	-							-
10. Dépréciations des valeurs à encaisser	-							-
11. Dépréciations des disponibilités	2 444 959 206							2 444 959 206
12. Dépréciations et provisions pour risques à court terme d'exploitation	-							-
13. Dépréciations et provisions pour risques à court terme à caractère financier	-							-
TOTAL : CHARGES POUR DÉPRÉCIATIONS ET PROVISIONS A COURT TERME	5 973 944 204	-	-	-	35 226 800	-	-	5 938 717 404
TOTAL PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	24 888 351 041	35 097 183 640	-	-	3 255 469 129	-	-	56 730 065 552

Commentaires :
RAS

NOTE 29						
CHARGES ET REVENUS FINANCIERS (en F CFA)						
Libellés		Exercice 2024	Exercice 2023	Variation en %		
Intérêts des emprunts		-	-	0%		
Intérêts dans loyers de locations acquisition		-	-	0%		
Escomptes accordés		-	-	0%		
Autres intérêts		240 169	23 950 761	-99%		
Escomptes des effets de commerce		-	-	0%		
Pertes de change		-	-	0%		
Pertes sur cessions de titres de placement		-	-	0%		
Malis provenant d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants		-	-	0%		
Pertes sur risques financiers		-	-	0%		
Charges pour dépréciations et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)		-	-	0%		
SOUS TOTAL : FRAIS FINANCIERS		240 169	23 950 761	-99%		
Intérêts de prêts et créances diverses		-	-	0%		
Revenus de participations		52 592 372 176	67 947 976 749	-23%		
Escomptes obtenus		-	-	0%		
Revenus de placement		5 227 049 774	6 491 949 300	-19%		
Gains de change		-	37 290	-100%		
Gains sur cessions de titres de placement		-	-	0%		
Gains sur risques financiers		-	-	0%		
Reprises de charges pour dépréciations et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)		-	-	0%		
SOUS TOTAL : REVENUS FINANCIERS		57 819 421 950	74 439 963 339	-22%		
TOTAL		57 819 181 781	74 416 012 578	-22%		
Commentaires :						

NOTE 31					
RÉPARTITION DU RÉSULTAT ET AUTRES ÉLÉMENTS CARACTÉRISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES (en F CFA)					
NATURE DES INDICATIONS	2024	2023	2022	2021	2020
STRUCTURE DU CAPITAL A LA CLÔTURE DE L' EXERCICE (²)					
Capital social	8 000 000 000	8 000 000 000	8 000 000 000	8 000 000 000	8 000 000 000
Actions ordinaires		-	-	-	-
Actions à dividendes prioritaires (A.D.P.) sans droit de vote		-	-	-	-
Actions nouvelles à émettre :		-	-	-	-
- par conversion d'obligations		-	-	-	-
- par exercice de droits de souscription		-	-	-	-
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE (³)					
Chiffre d'affaires hors taxes	5 228 913 175	6 379 781 134	9 176 225 205	5 506 262 924	3 866 317 933
Résultat des activités ordinaires (R.A.O.) hors dotations et reprises (exploitation et financières)	59 541 092 635	83 904 600 417	55 945 225 110	41 602 109 595	31 841 466 169
Participation des travailleurs aux bénéfices	-	-	-	-	-
Impôt sur le résultat	17 234 372 818	25 311 554 326	16 193 269 697	11 765 234 948	9 814 660 817
Résultat net (⁴)	34 052 652 711	56 519 020 449	36 596 525 387	27 373 567 432	20 918 079 650
RÉSULTAT ET DIVIDENDE DISTRIBUÉS					
Résultat distribué (⁵)					
Dividende attribué à chaque action					
PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE					
Effectif moyen des travailleurs au cours de l'exercice (⁶)	365	376	372	366	358
Effectif moyen de personnel extérieur		-	-	-	-
Masse salariale distribuée au cours de l'exercice (⁷)	11 220 335 465	9 232 964 400	6 535 168 799	6 197 242 533	6 793 500 974
Avantages sociaux versés au cours de l'exercice (⁸) [Sécurité sociale, oe	1 113 625 294	885 997 752	627 245 624	671 670 409	584 054 573
Personnel extérieur facturé à l'entité (⁹)		-	-	-	-
(1) Y compris l'exercice dont les états financiers sont soumis à l'approbation de l'Assemblée.					
(2) Indication en cas de libération partielle du capital du montant du capital non appelé.					
(3) Les éléments de cette rubrique sont ceux figurant au compte de résultat.					
(4) Le résultat, lorsqu'il est négatif, doit être mis entre parenthèses.					
(5) L'exercice N correspond au dividende proposé du dernier exercice.					
(6) Personnel propre.					
(7) Total des comptes 661, 662, 663.					
(8) Total des comptes 664, 668.					
(9) Compte 667.					

NOTE 32													
PRODUCTION DE L'EXERCICE (en F CFA)													
DÉSIGNATION	UNITÉ DE QUANTITÉ CHOISIE	PRODUCTION VENDUE DANS LE PAYS		PRODUCTION VENDUE DANS LES AUTRES PAYS DE L'OHADA		PRODUCTION VENDUE HORS OHADA		PRODUCTION IMMOBILISÉE		STOCK OUVERTURE DE L'EXERCICE		STOCK CLÔTURE DE L'EXERCICE	
		Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur
Vente Prod EBOME KF+KB+BAF B	BBlS						3 565 005 601				415 149 008		880 793 934
Vente Prod Moudi +Dl non taxable	BBlS						1 661 497 669				863 964		4 306 752
Stocks produits finis MVIA													
NON VENTILE													
TOTAL		-		-		5 226 503 270		-		416 012 972		885 100 686	

PRODUCTION DE L'EXERCICE (en F CFA)

DÉSIGNATION	UNITÉ DE QUANTITÉ CHOISIE	PRODUCTION VENDUE DANS LE PAYS		PRODUCTION VENDUE DANS LES AUTRES PAYS DE L'OHADA		PRODUCTION VENDUE HORS OHADA		PRODUCTION IMMOBILISÉE		STOCK OUVERTURE DE L'EXERCICE		STOCK CLOTURE DE L'EXERCICE	
		Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur
Vente Prod EBOME KF+KB+BAF B	BBlS					3 565 005 601				415 149 008		880 793 934	
Vente Prod Moudi+D1 non taxable	BBlS					1 661 497 669				863 964		4 306 752	
Stocks produits finis MVIA													
NON VENTILE													
TOTAL		-		-		5 226 503 270		-		416 012 972		885 100 686	

NOTE 33								
ACHATS DESTINÉS A LA PRODUCTION								
DÉSIGNATION DES MATIÈRES ET PRODUITS	UNITÉ DE QUANTITÉ CHOISIE	ACHATS EFFECTUÉS AU COURS DE L'EXERCICE						VARIATION DES STOCKS (en valeur)
		PRODUITS IMPORTÉS						
		PRODUITS DE L'ÉTAT		ACHETÉS DANS L'ETAT		ACHETÉS HORS DE L'ÉTAT		
		Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	
Variation stocks de consommation EBOME								
Variation stocks de consommation MOUDI								
NON VENTILÉS								
TOTAL - - - -								

NOTE 34							
FICHE DE SYNTHÈSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS							
(EN MILLIERS DE FRANCS)		Exercice 2024		Exercice 2023		Variation en %	
ANALYSE DE L'ACTIVITÉ							
SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION							
CHIFFRE D'AFFAIRES			5 228 913		6 379 781		-18%
MARGE COMMERCIALE			-		-		0%
VALEUR AJOUTÉE			14 055 872		19 607 550		-28%
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)			1 721 911		9 488 588		-82%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-		6 532 156		7 414 562		-188%
RÉSULTAT FINANCIER			57 819 182		74 416 013		-22%
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES			51 287 026		81 830 575		-37%
RÉSULTAT HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES			-		-		0%
RÉSULTAT NET			34 052 653		56 519 020		-40%
DÉTERMINATION DE LA CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT							
EBE			1 721 911		9 488 588		
+ Valeurs comptables des cessions courantes d'immobilisations (compte 654)			-		-		
- Produits des cessions courantes d'immobilisations (compte 754)			-		23 485		
= CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT D'EXPLOITATION			1 721 911		9 465 103		
+ Revenus financiers			57 819 422		74 439 926		
+ Gains de change					37		
+ Transferts de charges financières					-		
+ Produits HAO					-		
+ Transferts de charges HAO					-		
- Frais financiers	-		240	-	23 951		
- Pertes de change					-		
- Participation					-		
- Impôts sur les résultats	-		17 234 373	-	25 311 554		
= CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (CAFG)			42 306 720		58 569 561		
- Distributions de dividendes opérées durant l'exercice	-		25 000 000	-	23 659 653		
= AUTOFINANCEMENT			67 306 720		82 229 214		
ANALYSE DE LA RENTABILITÉ							
Rentabilité économique = Résultat d'exploitation (a) / Capitaux propres + dettes financières			-2%		2%		
Rentabilité financière = Résultat net / Capitaux propres			12%		19%		
ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE							
Capitaux propres et ressources assimilées			278 988 383		301 587 633		-7%
+ Dettes financières* et autres ressources assimilées (b)			35 503 997		3 633 233		877%
= Ressources stables			314 492 380		305 220 866		3%
- Actif immobilisé (b)			104 775 374		127 277 392		-18%
= FONDS DE ROULEMENT (1)			209 717 006		177 943 475		18%
Actif circulant d'exploitation (b)			61 439 426		56 264 202		9%
- Passif circulant d'exploitation (b)	-		17 883 858	-	26 778 420		-33%
= BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (2)			43 555 568		29 485 782		48%
Actifs circulant HAO (b)			-		-		0%
- Passif circulant HAO (b)	-		325 587	-	109 833		196%
= BESOIN DE FINANCEMENT HAO (3)	-		325 587	-	109 833		196%
BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4) = (2) + (3)			43 229 981		29 375 948		47%
TRÉSORERIE NETTE (5) = (1) - (4)			166 487 025		148 567 526		12%
CONTRÔLE : TRÉSORERIE NETTE = (TRÉSORERIE-ACTIF) - (TRÉSORERIE-PASSIF)			166 528 485		148 567 526		12%
ANALYSE DE LA VARIATION DE LA TRÉSORERIE							
Flux de trésorerie des activités opérationnelles			28 487 968		31 283 120		-9%
+ Flux de trésorerie des activités d'investissement			20 124 892	-	45 211 104		-145%
+ Flux de trésorerie des activités de financement	-		30 651 902	-	23 659 653		30%
= VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE DE LA PÉRIODE			17 960 958	-	37 587 637		-148%
ANALYSE DE LA VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET							
Endettement financier brut (Dettes financières* + Trésorerie-passif)			-		314 831		100%
- Trésorerie-actif	-		166 528 485	-	148 882 357		12%
= ENDETTEMENT FINANCIER NET	-		166 528 485	-	148 567 526		12%
(a) Résultat d'exploitation après impôt théorique sur le bénéfice							
(b) Les écarts de conversion doivent être éliminés afin de ramener les créances et les dettes concernées à leur valeur initiale							
Dettes financières * = emprunts et dettes financières diverses + dettes de location acquisition							
Commentaires :							
RAS.							

